
決算・事業内容 概要

(2009年5月)



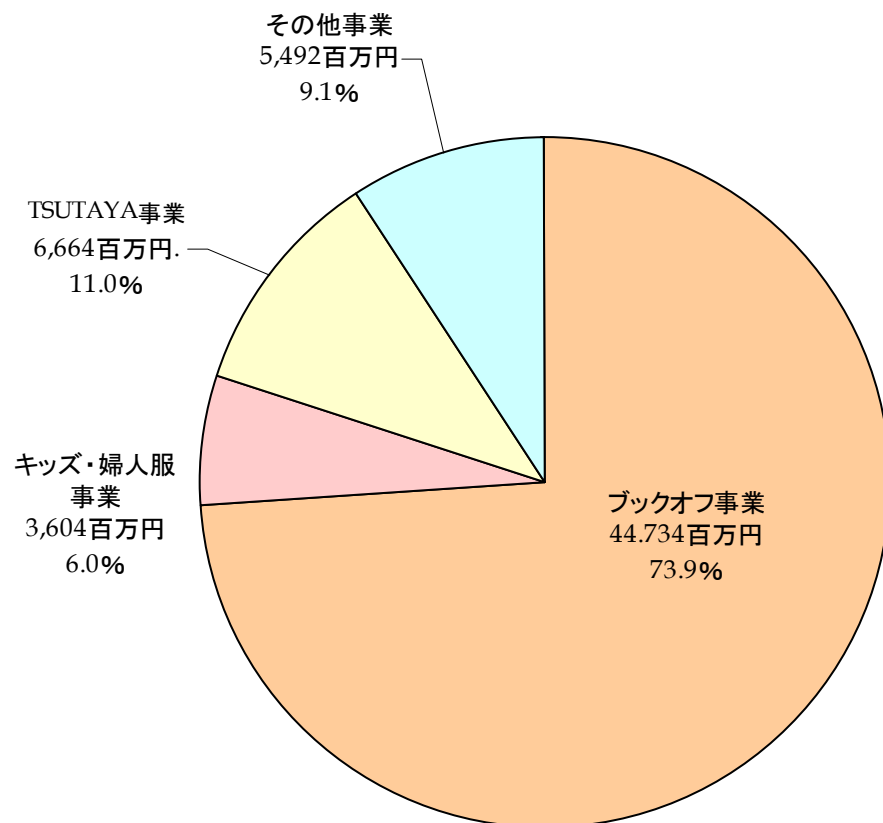
ブックオフコーポレーション株式会社
(東証一部 証券コード:3313)

目次

1. 目次
2. 連結セグメント別 売上・営業利益の構成比
3. 連結業績 実績
4. 連結セグメント別業績 実績
5. 連結セグメント別 仕入・販売の状況
6. 連結貸借対照表
7. 連結キャッシュフロー 実績
8. 連結業績 販売管理費
9. 単独業績 実績
10. 人員の状況
11. 店舗数
12. 中古劇場の展開
13. 海外ブックオフ店舗
14. ブックオフ直営店舗 前年比の状況
15. ブックオフ直営店舗 売上・在庫構成比
16. ブックオフ直営店舗 販売・在庫単価
17. ブックオフ店舗 運営主体別の概況
18. フランチャイズ店からの収益
19. リユース書籍の潜在マーケット
20. ブックオフ店舗の出店余地
21. 株主数・株主分布
22. 大株主の状況

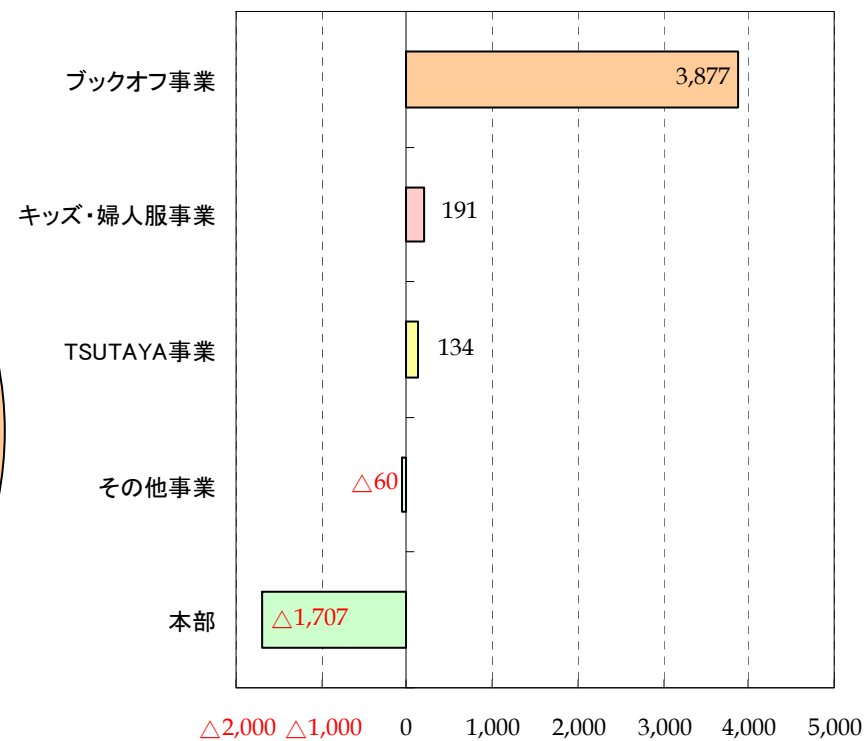
連結セグメント別 売上・営業利益の構成比

売上高
60,494百万円



営業利益
2,435百万円

(単位: 百万円)



連結業績 実績

単位:百万円

	2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期			2009/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	37,952	100.0%	110.3%	42,197	100.0%	111.2%	46,224	100.0%	109.5%	50,486	100.0%	109.2%	60,494	100.0%	119.8%
売上総利益	25,197	66.4%	109.2%	27,600	65.4%	109.5%	30,114	65.1%	109.1%	32,708	64.8%	108.6%	36,021	59.5%	110.1%
販売管理費	22,747	59.9%	108.0%	24,738	58.6%	108.8%	26,740	57.8%	108.1%	30,337	60.1%	113.5%	33,586	55.5%	110.7%
営業利益	2,450	6.5%	121.2%	2,862	6.8%	116.8%	3,374	7.3%	117.9%	2,371	4.7%	70.3%	2,435	4.0%	102.7%
営業外収益	258	0.7%	139.0%	277	0.7%	107.1%	261	0.6%	94.2%	417	0.8%	159.7%	571	0.9%	137.0%
営業外費用	△ 197	△0.5%	79.2%	△ 173	△0.4%	87.7%	△ 168	△0.4%	97.2%	△ 216	△0.4%	128.9%	△ 334	△0.6%	+154.5%
経常利益	2,511	6.6%	128.2%	2,966	7.0%	118.1%	3,467	7.5%	116.9%	2,571	5.1%	74.2%	2,672	4.4%	103.9%
特別利益	250	0.7%	232.4%	399	0.9%	159.7%	52	0.1%	12.9%	1,092	2.2%	2118.3%	13	0.0%	1.2%
特別損失	△ 159	△0.4%	133.8%	△ 358	△0.8%	226.1%	△ 180	△0.4%	50.1%	△ 1,058	△2.1%	589.1%	△ 669	△1.1%	63.2%
税金等調整前純利益	2,603	6.9%	133.6%	3,007	7.1%	115.5%	3,339	7.2%	111.1%	2,605	5.2%	78.0%	2,016	3.3%	77.4%
当期純利益	1,423	3.7%	161.4%	1,539	3.6%	108.1%	1,901	4.1%	123.5%	1,045	2.1%	55.0%	1,024	1.7%	98.0%

連結セグメント別業績 実績

連結 売上高

単位: 百万円

		2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期			2009/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比	
連結	上期	18,251	100.0%	110.2%	20,589	100.0%	112.8%	22,371	100.0%	108.7%	24,502	100.0%	109.5%	26,508	100.0%	108.2%
	下期	19,707	100.0%	110.4%	21,623	100.0%	109.7%	23,853	100.0%	110.3%	25,984	100.0%	108.9%	33,986	100.0%	130.8%
	通期	37,958	100.0%	110.3%	42,212	100.0%	111.2%	46,224	100.0%	109.5%	50,486	100.0%	109.2%	60,494	100.0%	119.8%
ブックオフ事業	上期	15,451	84.7%	107.7%	17,136	83.2%	110.9%	18,432	82.4%	107.6%	20,172	82.3%	109.4%	21,548	81.3%	106.8%
	下期	16,086	81.6%	106.6%	17,611	81.4%	109.5%	19,121	80.2%	108.6%	20,905	80.5%	109.3%	23,186	68.2%	110.9%
	通期	31,537	83.1%	107.2%	34,747	82.3%	110.2%	37,553	81.2%	108.1%	41,077	81.4%	109.4%	44,734	73.9%	108.9%
キッズ・婦人服事業	上期	1,241	6.8%	116.6%	1,426	6.9%	114.9%	1,597	7.1%	112.0%	1,639	6.7%	102.6%	1,683	6.3%	102.7%
	下期	1,520	7.7%	121.3%	1,631	7.5%	107.3%	1,851	7.8%	113.5%	1,930	7.4%	104.3%	1,921	5.7%	99.5%
	通期	2,762	7.3%	119.1%	3,057	7.2%	110.7%	3,448	7.5%	112.8%	3,569	7.1%	103.5%	3,604	6.0%	101.0%
TSUTAYA事業	上期	389	2.1%	164.2%	583	2.8%	150.1%	731	3.3%	125.2%	805	3.3%	110.2%	1,212	4.6%	150.5%
	下期	503	2.6%	181.9%	647	3.0%	128.8%	767	3.2%	118.5%	780	3.0%	101.7%	5,452	16.0%	699.0%
	通期	891	2.3%	173.7%	1,231	2.9%	138.1%	1,498	3.2%	121.7%	1,585	3.1%	105.8%	6,664	11.0%	420.4%
その他事業	上期	1,170	6.4%	128.5%	1,444	7.0%	123.4%	1,611	7.2%	111.6%	1,887	7.7%	117.1%	2,065	7.8%	109.4%
	下期	1,598	8.1%	128.7%	1,733	8.0%	108.5%	2,115	8.9%	122.0%	2,368	9.1%	112.0%	3,427	10.1%	144.7%
	通期	2,768	7.3%	128.6%	3,177	7.5%	114.8%	3,726	8.1%	117.3%	4,255	8.4%	114.2%	5,492	9.1%	129.1%

連結 営業利益

単位: 百万円

		2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期			2009/3期		
		利益率	前年比		利益率	前年比		利益率	前年比		利益率	前年比		利益率	前年比	
連結	上期	1,010	+5.5%	117.7%	1,293	+6.3%	128.0%	1,518	+6.8%	117.4%	1,192	+4.9%	78.6%	399	+1.5%	33.4%
	下期	1,444	+7.3%	124.1%	1,576	+7.3%	109.2%	1,846	+7.7%	117.1%	1,179	+4.5%	63.8%	2,036	+6.0%	172.8%
	通期	2,454	+6.5%	121.4%	2,869	+6.8%	116.9%	3,364	+7.3%	117.2%	2,371	+4.7%	70.5%	2,435	+4.0%	102.7%
ブックオフ事業	上期	1,720	+11.1%	134.3%	1,851	+10.8%	107.6%	2,179	+11.8%	117.7%	1,908	+9.5%	87.6%	1,448	+6.7%	75.9%
	下期	1,742	+10.8%	112.0%	1,903	+10.8%	109.3%	2,088	+10.9%	109.7%	1,666	+8.0%	79.8%	2,429	+10.5%	145.8%
	通期	3,462	+11.0%	122.1%	3,754	+10.8%	108.4%	4,267	+11.4%	113.7%	3,574	+8.7%	83.8%	3,877	+8.7%	108.5%
キッズ・婦人服事業	上期	6	+0.5%	8.9%	71	+5.0%	1127.3%	48	+3.0%	67.8%	48	+2.9%	99.4%	△ 12	△ 0.7%	n.a.
	下期	99	+6.5%	70.5%	150	+9.2%	151.9%	208	+11.2%	138.2%	143	+7.4%	68.6%	203	+10.6%	142.5%
	通期	105	+3.8%	49.8%	221	+7.2%	210.3%	256	+7.4%	115.6%	190	+5.3%	74.4%	191	+5.3%	100.5%
TSUTAYA事業	上期	△ 98	△ 25.3%	n.a.	△ 64	△ 11.0%	65.3%	△ 67	△ 9.2%	104.7%	44	+5.5%	n.a.	38	+3.2%	86.8%
	下期	22	+4.4%	n.a.	14	+2.1%	61.6%	21	+2.7%	153.7%	23	+3.0%	110.2%	95	+1.8%	411.7%
	通期	△ 76	△ 8.5%	n.a.	△ 51	△ 4.1%	66.3%	△ 46	△ 3.1%	91.4%	67	+4.2%	n.a.	134	+2.0%	198.7%
その他事業	上期	△ 3	△ 0.2%	n.a.	53	+3.7%	n.a.	14	+0.9%	27.1%	△ 25	△ 1.3%	n.a.	△ 205	△ 9.9%	809.4%
	下期	164	+10.3%	105.0%	144	+8.3%	87.3%	211	+10.0%	146.7%	151	+6.4%	72.0%	144	+4.2%	95.3%
	通期	162	+5.8%	92.8%	197	+6.2%	121.5%	225	+6.0%	114.4%	126	+3.0%	56.1%	△ 60	△ 1.1%	n.a.
本部	上期	△ 615	-	120.2%	△ 618	-	100.4%	△ 656	-	106.3%	△ 782	-	119.2%	△ 871	-	111.4%
	下期	△ 584	-	97.9%	△ 635	-	108.7%	△ 682	-	107.5%	△ 805	-	118.0%	△ 835	-	103.8%
	通期	△ 1,199	-	108.2%	△ 1,252	-	104.5%	△ 1,338	-	106.9%	△ 1,587	-	118.6%	△ 1,707	-	107.5%

連結セグメント別 仕入・販売の状況

仕入の状況

単位：百万円

	2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期			2009/3期		
	構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比	
ブックオフ事業	11,571	83.8%	113.6%	12,741	83.8%	110.1%	14,815	82.6%	116.3%	14,517	81.4%	98.0%	17,394	67.5%	119.8%
キッズ・婦人服事業	681	4.9%	128.3%	714	4.7%	104.8%	849	4.7%	118.9%	847	4.7%	99.8%	987	3.8%	116.5%
TSUTAYA事業	493	3.6%	165.5%	617	4.1%	125.3%	747	4.2%	120.9%	709	4.0%	94.9%	4,283	16.6%	604.4%
その他事業	1,057	7.7%	133.5%	1,134	7.5%	107.2%	1,526	8.5%	134.7%	1,768	9.9%	115.8%	3,094	12.0%	175.0%
合計	13,802	100.0%	116.9%	15,206	100.0%	110.2%	17,937	100.0%	118.0%	17,840	100.0%	99.5%	25,758	100.0%	144.4%

販売の状況

単位：百万円

		2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期			2009/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比	
ブックオフ事業	直営店売上	27,692	73.0%	107.0%	30,768	72.9%	111.1%	33,788	73.1%	109.8%	36,668	72.6%	108.5%	39,300	65.0%	107.2%
	FC加盟店への売上	2,250	5.9%	123.6%	2,310	5.5%	102.7%	2,018	4.4%	87.4%	1,944	3.9%	96.3%	1,604	2.7%	82.5%
	オンライン売上	—	—	—	—	—	—	—	—	—	501	1.0%	—	1,693	2.8%	338.0%
	その他役務収益	1,589	4.2%	92.2%	1,654	3.9%	104.1%	1,747	3.8%	105.6%	1,964	3.9%	112.4%	2,138	3.5%	108.9%
	合計	31,537	83.1%	107.2%	34,747	82.3%	110.2%	37,553	81.2%	108.1%	41,077	81.4%	109.4%	44,734	73.9%	108.9%
キッズ・婦人服事業	合計	2,762	7.3%	119.1%	3,057	7.2%	110.7%	3,448	7.5%	112.8%	3,569	7.1%	103.5%	3,604	6.0%	101.0%
TSUTAYA事業	直営店売上	891	2.3%	173.7%	1,231	2.9%	138.1%	1,498	3.2%	121.7%	1,585	3.1%	105.8%	6,664	11.0%	420.4%
その他事業	直営店売上	2,768	7.3%	128.6%	3,177	7.5%	114.8%	3,726	8.1%	117.3%	4,255	8.4%	114.2%	5,492	9.1%	129.1%
合計	合計	37,952	100.0%	110.3%	42,197	100.0%	111.2%	46,224	100.0%	109.5%	50,486	100.0%	109.2%	60,494	100.0%	119.8%
連結全セグメント	直営店売上	34,077	89.8%	110.5%	38,200	90.5%	112.1%	42,428	91.8%	111.1%	46,052	91.2%	108.5%	55,059	91.0%	119.6%
	FC加盟店への売上	2,250	5.9%	123.6%	2,310	5.5%	102.7%	2,018	4.4%	87.4%	1,944	3.9%	96.3%	1,604	2.7%	82.5%
	オンライン売上	—	—	—	—	—	—	—	—	—	501	1.0%	—	1,693	2.8%	338.0%
	その他役務収益	1,625	4.3%	92.7%	1,687	4.0%	103.8%	1,778	3.8%	105.4%	1,989	3.9%	111.9%	2,138	3.5%	107.5%
	合計	合計	37,952	100.0%	110.3%	42,197	100.0%	111.2%	46,224	100.0%	109.5%	50,486	100.0%	109.2%	60,494	100.0%

連結貸借対照表

単位:百万円

	2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期			2009/3期		
		総資産比率	増減		総資産比率	増減		総資産比率	増減		総資産比率	増減		総資産比率	増減
現預金	2,915	14.8%	△ 750	3,351	15.3%	435	4,130	16.2%	779	4,760	16.5%	630	4,440	12.8%	△ 320
棚卸資産	4,772	24.2%	1,040	5,368	24.4%	596	6,393	25.0%	1,024	6,457	22.4%	65	8,966	25.8%	2,509
その他	1,622	8.2%	△ 116	2,049	9.3%	427	2,290	9.0%	242	3,325	11.5%	1,034	3,200	9.2%	△ 124
流動資産	9,309	47.3%	175	10,768	49.0%	1,459	12,813	50.1%	2,045	14,542	50.4%	1,729	16,606	47.9%	2,064
有形固定資産	3,693	18.8%	335	3,981	18.1%	288	4,707	18.4%	726	5,183	18.0%	476	6,226	17.9%	1,043
土地	178	0.9%	0	163	0.7%	△ 15	163	0.6%	0	163	0.6%	0	248	0.7%	85
建物・構築物	3,240	16.5%	314	3,513	16.0%	273	4,153	16.3%	639	4,585	15.9%	432	4,885	14.1%	301
その他	274	1.4%	22	304	1.4%	30	391	1.5%	87	435	1.5%	44	1,093	3.1%	657
無形固定資産	204	1.0%	136	246	1.1%	41	753	2.9%	507	1,088	3.8%	335	1,963	5.7%	875
投資等	6,472	32.9%	1,181	6,973	31.7%	501	7,282	28.5%	309	8,013	27.8%	730	9,903	28.5%	1,890
差入保証金	5,024	25.5%	473	5,406	24.6%	382	5,923	23.2%	516	6,103	21.2%	180	8,031	23.1%	1,928
その他	1,448	7.4%	707	1,566	7.1%	119	1,359	5.3%	△ 207	1,910	6.6%	551	1,872	5.4%	△ 38
固定資産	10,369	52.7%	1,652	11,199	51.0%	830	12,741	49.9%	1,542	14,283	49.6%	1,542	18,091	52.1%	3,808
短期借入金	3,513	17.9%	99	3,014	13.7%	△ 499	3,511	13.7%	497	6,132	21.3%	2,621	8,791	25.3%	2,659
その他	4,007	20.4%	△ 122	4,797	21.8%	790	4,901	19.2%	103	4,748	16.5%	△ 152	5,552	16.0%	804
流動負債	7,520	38.2%	△ 23	7,811	35.6%	291	8,411	32.9%	600	10,880	37.7%	2,469	14,343	41.3%	3,463
長期借入金	3,405	17.3%	△ 454	3,693	16.8%	288	4,955	19.4%	1,262	5,107	17.7%	152	6,098	17.6%	991
長期未払金	1,182	6.0%	△ 41	1,274	5.8%	92	1,434	5.6%	160	1,545	5.4%	111	1,509	4.4%	△ 36
その他	301	1.5%	168	278	1.3%	△ 23	172	0.7%	△ 106	194	0.7%	23	933	2.7%	739
固定負債	4,888	24.8%	△ 327	5,245	23.9%	356	6,560	25.7%	1,315	6,846	23.7%	286	8,540	24.6%	1,695
負債合計	12,409	63.1%	△ 351	13,056	59.4%	648	14,971	58.6%	1,915	17,726	61.5%	2,755	22,884	66.0%	5,158
少数株主持分	103	0.5%	17	123	0.6%	20	137	0.5%	14	149	0.5%	11	154	0.4%	6
株主資本	7,167	36.4%	2,160	8,788	40.0%	1,621	10,446	40.9%	1,658	11,099	38.5%	653	11,814	34.0%	715
総資産	19,678	100.0%	1,826	21,967	100.0%	2,289	25,554	100.0%	3,587	28,825	100.0%	3,271	34,697	100.0%	5,872

連結キャッシュフロー実績

単位:百万円

	2005/3期		2006/3期		2007/3期		2008/3期		2009/3期	
		増減		増減		増減		増減		増減
税金等調整前利益	2,607	658	3,014	407	3,339	325	2,605	△ 734	2,016	△ 589
減価償却費	788	89	837	50	1,004	167	1,355	351	1,756	401
資産負債の増減	△ 960	△ 696	△ 605	355	△ 745	△ 140	151	896	△ 616	△ 767
減損損失	0	0	218	218	81	△ 137	249	168	183	△ 66
法人税支払等	△ 1,344	△ 422	△ 1,366	△ 22	△ 1,994	△ 628	△ 1,870	124	△ 1,501	369
営業活動	1,090	△ 371	2,098	1,008	1,685	△ 413	2,429	744	1,839	△ 591
有形固定資産取得・保証金増減	△ 888	△ 423	△ 818	70	△ 1,290	△ 472	△ 1,422	△ 132	△ 1,199	224
無形固定資産の取得					△ 446	△ 446	△ 711	△ 265	△ 290	421
その他	△ 321	△ 158	148	469	△ 38	△ 186	△ 977	△ 939	△ 1,170	△ 193
投資活動	△ 1,209	△ 582	△ 671	538	△ 1,774	△ 1,103	△ 3,110	△ 1,336	△ 2,658	452
営業活動+投資活動	△ 119	△ 952	1,427	1,546	△ 89	△ 1,516	△ 681	△ 592	△ 819	△ 139
財務活動他	△ 713	△ 1,330	△ 894	△ 181	865	1,759	1,311	447	658	△ 653

連結業績 販売管理費

単位：百万円

	2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期			2009/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
給与手当	1,757	4.6%	99.6%	1,916	4.5%	109.0%	2,271	4.9%	118.5%	2,624	5.2%	115.6%	3,308	5.5%	126.1%
賞与	385	1.0%	99.3%	469	1.1%	121.8%	517	1.1%	110.3%	615	1.2%	119.0%	574	0.9%	93.4%
賞与引当金	238	0.6%	99.0%	283	0.7%	119.2%	322	0.7%	113.7%	347	0.7%	107.8%	368	0.6%	105.9%
パートアルバイト給与	5,603	14.8%	115.7%	6,365	15.1%	113.6%	6,953	15.0%	109.2%	7,734	15.3%	111.2%	8,321	13.8%	107.6%
法定福利・福利厚生	723	1.9%	104.7%	766	1.8%	105.9%	856	1.9%	111.7%	1,148	2.3%	134.2%	1,305	2.2%	113.7%
総人件費	8,705	22.9%	109.9%	9,799	23.2%	112.6%	10,919	23.6%	111.4%	12,468	24.7%	114.2%	13,876	22.9%	111.3%
貸倒引当金繰入	3	0.0%	61.7%	1	0.0%	22.9%	4	0.0%	500.8%	5	0.0%	147.5%	26	0.0%	475.0%
地代家賃	6,217	16.4%	109.0%	6,782	16.1%	109.1%	7,461	16.1%	110.0%	7,951	15.7%	106.6%	8,835	14.6%	111.1%
賃借料(リース料)	1,327	3.5%	97.2%	1,103	2.6%	83.1%	1,069	2.3%	97.0%	1,113	2.2%	104.1%	1,092	1.8%	98.1%
広告宣伝費	1,289	3.4%	100.3%	1,469	3.5%	114.0%	1,635	3.5%	111.3%	1,478	2.9%	90.4%	1,285	2.1%	87.0%
水道光熱費	1,042	2.7%	114.8%	1,108	2.6%	106.3%	1,196	2.6%	108.0%	1,290	2.6%	107.8%	1,470	2.4%	114.0%
消耗品費	630	1.7%	92.1%	741	1.8%	117.6%	811	1.8%	109.4%	1,021	2.0%	125.9%	1,008	1.7%	98.7%
荷造発送費	96	0.3%	52.0%	167	0.4%	174.4%	52	0.1%	31.0%	20	0.0%	39.6%	308	0.5%	1504.3%
支払手数料	151	0.4%	115.6%	840	2.0%	558.0%	911	2.0%	108.5%	1,426	2.8%	156.6%	1,636	2.7%	114.7%
支払ロイヤリティ	51	0.1%	140.1%	86	0.2%	168.6%	96	0.2%	110.6%	98	0.2%	102.3%	180	0.3%	183.7%
減価償却費	788	2.1%	112.7%	827	2.0%	105.0%	991	2.1%	119.9%	1,335	2.6%	134.7%	1,505	2.5%	112.7%
その他	2,448	6.4%	114.5%	1,815	4.3%	74.2%	1,596	3.5%	87.9%	2,131	4.2%	133.6%	2,366	3.9%	111.0%
合計	22,747	59.9%	108.0%	24,738	58.6%	108.8%	26,740	57.8%	108.1%	30,337	60.1%	113.5%	33,586	55.5%	110.7%

単独業績 実績

単位：百万円

	2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期			2009/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	24,346	100.0%	109.5%	26,047	100.0%	107.0%	31,302	100.0%	120.2%	37,208	100.0%	118.9%	40,648	100.0%	109.2%
売上総利益	17,218	70.7%	108.1%	18,207	69.9%	105.7%	21,522	68.8%	118.2%	25,164	67.6%	116.9%	26,189	64.4%	104.1%
販売管理費	15,299	62.8%	106.8%	15,911	61.1%	104.0%	18,836	60.2%	118.4%	22,692	61.0%	120.5%	23,874	58.7%	105.2%
営業利益	1,919	7.9%	120.0%	2,296	8.8%	119.6%	2,686	8.6%	117.0%	2,472	6.6%	92.0%	2,315	5.7%	93.6%
営業外収益	337	1.4%	115.4%	394	1.5%	116.7%	304	1.0%	77.1%	454	1.2%	149.7%	483	1.2%	106.3%
営業外費用	△ 314	△1.3%	98.4%	△ 315	△1.2%	100.4%	△ 284	△0.9%	90.2%	△ 333	△0.9%	117.2%	△ 405	△1.0%	121.6%
経常利益	1,942	8.0%	123.5%	2,374	9.1%	122.3%	2,705	8.6%	114.0%	2,593	7.0%	95.9%	2,393	5.9%	92.3%
特別利益	312	1.3%	n.a.	541	2.1%	173.0%	245	0.8%	45.3%	1,082	2.9%	441.9%	53	0.1%	4.9%
特別損失	△ 130	△0.5%	181.4%	△ 199	△0.8%	152.8%	△ 296	△0.9%	148.7%	△ 801	△2.2%	270.6%	△ 551	△1.4%	68.7%
税金等調整前純利益	2,124	8.7%	141.5%	2,715	10.4%	127.8%	2,654	8.5%	97.7%	2,874	7.7%	108.3%	1,895	4.7%	66.0%
当期純損益	1,180	4.8%	152.9%	1,509	5.8%	127.9%	1,522	4.9%	100.9%	1,410	3.8%	92.6%	1,015	2.5%	72.0%

人員の状況

単位：人、歳、年

		2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期			2009/3期		
		前年差	前年比		前年差	前年比		前年差	前年比		前年差	前年比		前年差	前年比	
単体	社員数	332	△9	97.4%	333	+1	98.8%	474	+141	142.8%	473	△1	99.8%	527	+54	111.4%
	平均年齢	27.5	+0.7	-	28.1	+0.6	-	28.7	+0.6	-	29.7	+1.0	-	29.3	△0.4	-
	平均勤続年数	2.7	+0.6	-	3.0	+0.3	-	2.8	△0.2	-	3.4	+0.6	-	4.2	+0.8	-
	PA年間平均人員	1,553	+218	116.3%	1,687	+134	123.6%	1,969	+282	126.8%	2,337	+368	118.7%	2,362	+25	101.1%
連結	ブックオフ事業	398	△3	99.3%	432	+34	109.9%	465	+33	116.8%	484	+19	104.1%	513	+29	106.0%
	キッズ・婦人服事業	46	+7	117.9%	60	+14	111.1%	68	+8	147.8%	67	△1	98.5%	58	△9	86.6%
	TSUTAYA事業	7	+3	175.0%	12	+5	200.0%	15	+3	214.3%	16	+1	106.7%	118	+102	737.5%
	その他事業	51	+11	127.5%	65	+14	135.4%	79	+14	154.9%	88	+9	111.4%	79	△9	89.8%
	本部	25	△3	89.3%	32	+7	123.1%	58	+26	232.0%	48	△10	82.8%	63	+15	131.3%
	合計社員数	527	+15	102.9%	601	+74	114.0%	685	+84	130.0%	703	+18	102.6%	831	+128	118.2%
	ブックオフ事業	1,968	-	126.9%	2,196	+228	122.8%	2,341	+145	119.0%	2,512	+171	107.3%	2,546	+34	101.4%
	キッズ・婦人服事業	192	-	220.7%	212	+20	151.4%	235	+23	122.4%	238	+3	101.3%	252	+14	105.9%
	TSUTAYA事業	45	-	195.7%	64	+19	237.0%	77	+13	171.1%	72	△5	93.5%	360	+288	500.0%
	その他事業	148	-	157.4%	154	+6	152.5%	179	+25	120.9%	220	+41	122.9%	271	+51	123.2%
	本部	13	-	61.9%	19	+6	126.7%	20	+1	153.8%	24	+4	120.0%	20	△4	83.3%
PA年間平均人員	2,366	+590	133.2%	2,645	+279	127.7%	2,852	+207	120.5%	3,067	+215	107.5%	3,449	+382	112.5%	

店舗数

単位：店舗

セグメント	業態名		2005/3		2006/3		2007/3		2008/3		2009/3	
				増減		増減		増減		増減		増減
ブックオフ事業	BOOKOFF	連結グループ	268	+32	291	+23	310	+19	312	+2	319	+7
		FC加盟店	532	+14	563	+31	578	+15	590	+12	598	+8
		計	800	+46	854	+54	888	+34	902	+14	917	+15
キッズ婦人服	B・KIDS	連結グループ	27	+2	28	+1	27	△1	27	+0	20	△7
		FC加盟店	9	+0	8	△1	8	+0	6	△2	6	+0
		計	36	+2	36	+0	35	△1	33	△2	26	△7
	B・STYLE、その他	連結グループ	17	+4	19	+2	22	+3	20	△2	24	+4
		FC加盟店	5	+2	6	+1	7	+1	8	+1	8	+0
		計	20	+6	24	+4	29	+5	28	△1	32	+4
	Remix Edition	連結グループ							2	+2	3	+1
キッズ・婦人服事業 計			56	+8	60	+4	64	+4	61	△3	58	△3
TSUTAYA事業	TSUTAYA (FC加盟店)	連結グループ	6	+2	8	+2	9	+1	9	+0	32	+23
その他事業	自社中古業態	連結グループ	27	+6	28	+1	35	+7	43	+8	47	+4
		FC加盟店	5	+1	6		6	+0	10	+4	10	+0
		計	32	+7	34	+2	41	+7	53	+12	57	+4
	HARDOFF (FC加盟店)	連結グループ	9	+3	12	+3	13	+1	12	△1	13	+1
	新刊書店	連結グループ									12	+12
	飲食事業その他	連結グループ	4	+0	4	+0	4	+0	1	△3	1	+0
その他事業 計			45	+10	50	+5	58	+8	66	+8	71	+5
総合計	連結グループ		358	+49	390	+32	420	+30	426	+6	471	+33
	FC加盟店		551	+17	583	+31	599	+16	614	+15	622	+8
	計		909	+66	973	+64	1,019	+46	1,040	+21	1,093	+53

その他事業の「自社中古業態」は、子会社「リユースプロデュース株式会社」等で運営する中古業態店舗です

中古劇場の展開

既存店12館
1館あたり平均
売上高 579百万
経常利益 58百万

2010/3期 4館出店予定
(4月中に2館出店済み、残り2館も内定)

2号神戸長田館	
総売場面積	530坪
OPEN年月	2006/04
1フロア独立型店舗 中古5業態	
売上高	445,984千円
経常利益	36,238千円

171号尼崎西昆陽館	
総売場面積	481坪
OPEN年月	2006/09
1階、2階の独立型店舗 中古4業態	
売上高	282,814千円
経常利益	-16,308千円

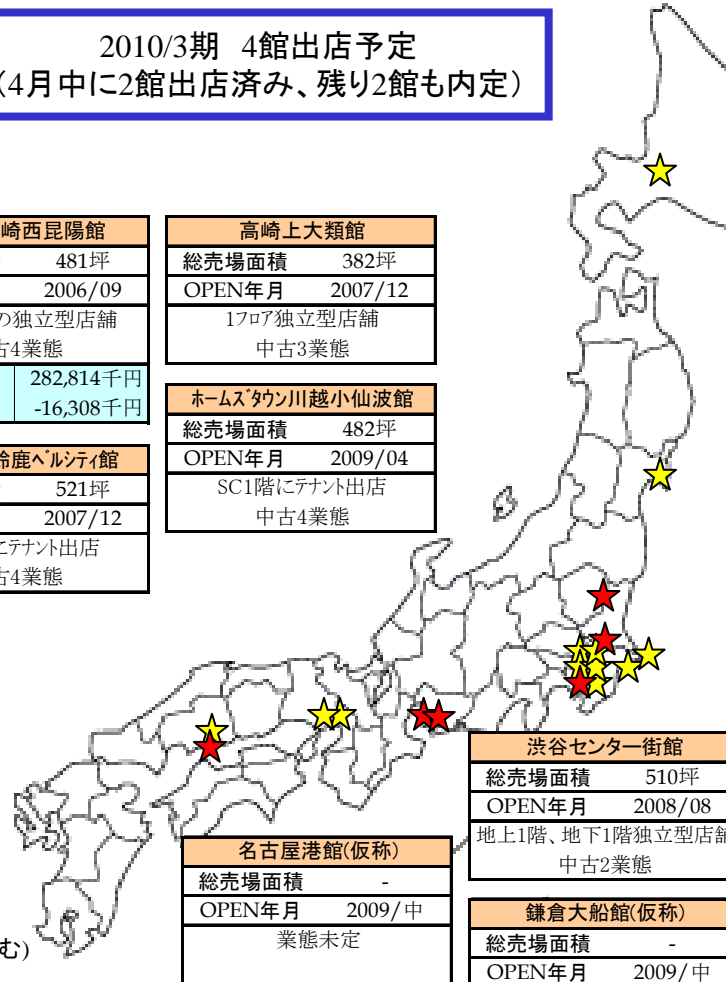
高崎上大類館	
総売場面積	382坪
OPEN年月	2007/12
1フロア独立型店舗 中古3業態	

ホームタウン川越小仙波館	
総売場面積	482坪
OPEN年月	2009/04
SC1階にテナント出店 中古4業態	

広島大手町館	
総売場面積	590坪
OPEN年月	2005/04
1階、地下1階独立型店舗 中古4業態	
売上高	645,867千円
経常利益	65,265千円

イオンモール鈴鹿ヘルティ館	
総売場面積	521坪
OPEN年月	2007/12
SC1階にテナント出店 中古4業態	

54号広島八木館	
総売場面積	753坪
OPEN年月	2009/04
2階、3階の独立型店舗 中古5業態	



札幌川沿館*1	
総売場面積	426坪
OPEN年月	2005/10
1フロア独立型店舗 中古4業態	
売上高	197,956千円
経常利益	21,058千円

成田イオンモール館	
総売場面積	383坪
OPEN年月	2007/12
SC1階にテナント出店 中古4業態	
売上高	284,579千円
経常利益	-889千円

仙台東古内館	
総売場面積	790坪
OPEN年月	2004/05
1フロア独立型店舗 中古5業態	
売上高	539,044千円
経常利益	63,443千円

東千葉祐光館	
総売場面積	876坪
OPEN年月	2000/11
1階～3階の独立型店舗 中古5業態、TSUTAYA	
売上高	760,307千円
経常利益	55,164千円

横浜瀬谷南台館	
総売場面積	660坪
OPEN年月	2005/12
1フロア独立型店舗 中古6業態	
売上高	574,634千円
経常利益	68,008千円

多摩永山館	
総売場面積	1,527坪
OPEN年月	2000/12
1階～4階の独立型店舗 中古8業態	
売上高	971,726千円
経常利益	120,935千円

横浜東戸塚オリンピック館	
総売場面積	626坪
OPEN年月	2007/11
SC3階にテナント出店 中古5業態	
売上高	417,436千円
経常利益	26,687千円

国道1号多摩川大橋館	
総売場面積	443坪
OPEN年月	2004/09
1階、2階の独立型店舗 中古6業態	
売上高	869,988千円
経常利益	152,216千円

名古屋港館(仮称)	
総売場面積	-
OPEN年月	2009/中
業態未定	

渋谷センター街館	
総売場面積	510坪
OPEN年月	2008/08
地上1階、地下1階独立型店舗 中古2業態	

鎌倉大船館(仮称)	
総売場面積	-
OPEN年月	2009/中
業態未定	

川崎モアーズ館*3	
総売場面積	596坪
OPEN年月	2008/08**
SC3階、5階にテナント出店 中古4業態	

町田中央通り館*2	
総売場面積	506坪
OPEN年月	2006/10
本館(1フロアテナント)と、 新館(1階～5階独立型) 中古5業態	
売上高	957,970千円
経常利益	109,272千円

- ★ は08/03期以前の出店
- ★ は09/03期以降の出店 (出店予定含む)

*1 札幌川沿館のハードオフは他社経営のためテナリ含まず
 *2 町田中央通り館のブックオフは09/3期中に町田東急ツインズに移転
 *3 川崎モアーズ館は09/03期中にビースポーツを出店

海外ブックオフ店舗

2010年3月期はソウル2号店、パリ3号店、ハワイ2号店(FC)を出店予定

Parisオペラ座店	
売場面積	54坪
OPEN年月	2004/06
売上高	104,627千円
経常利益	9,592千円

ソウル駅店	
売場面積	44坪
OPEN年月	2006/12
売上高	51,733千円
経常利益	4,680千円

バンクーバー店	
売場面積	77坪
OPEN年月	2005/07
売上高	60,979千円
経常利益	△753千円

Parisキャットセプタンブル店	
売場面積	61坪
OPEN年月	2007/08
売上高	57,643千円
経常利益	323千円

ハワイアラモアナシロキヤ店	
売場面積	40坪
OPEN年月	2000/02

LAカスタマサ店	
売場面積	106坪
OPEN年月	2004/10
売上高	66,612千円
経常利益	4,327千円

NY店	
売場面積	115坪
OPEN年月	2000/04
売上高	147,413千円
経常利益	19,854千円

各店舗の損益状況(2007/4-2008/3期の業績)

ハワイアラモアナシロキヤ店はFC加盟店のため損益データなし

為替レートは期中平均レートで換算

USD 100.7円 カナダドル 91.9円 ユーロ 146.1円

ウォン 0.087円

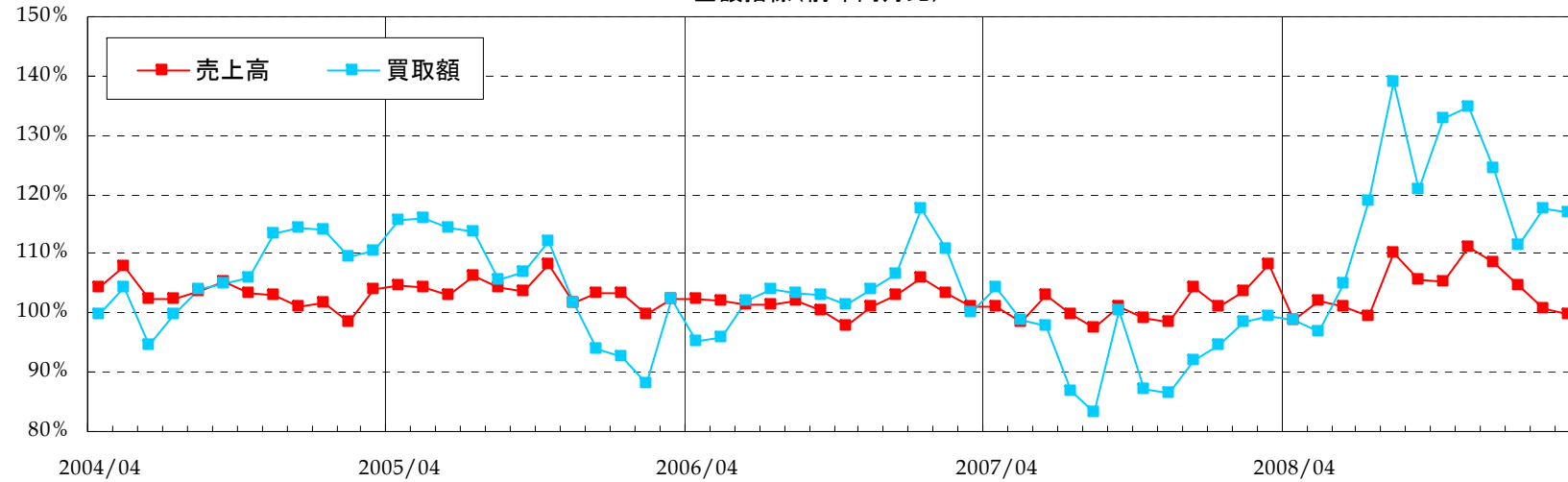
LAローリングヒルズプラザ店	
売場面積	80坪
OPEN年月	2005/10
売上高	56,705千円
経常利益	1,549千円

LA店	
売場面積	62坪
OPEN年月	2001/08
売上高	69,530千円
経常利益	17,585千円

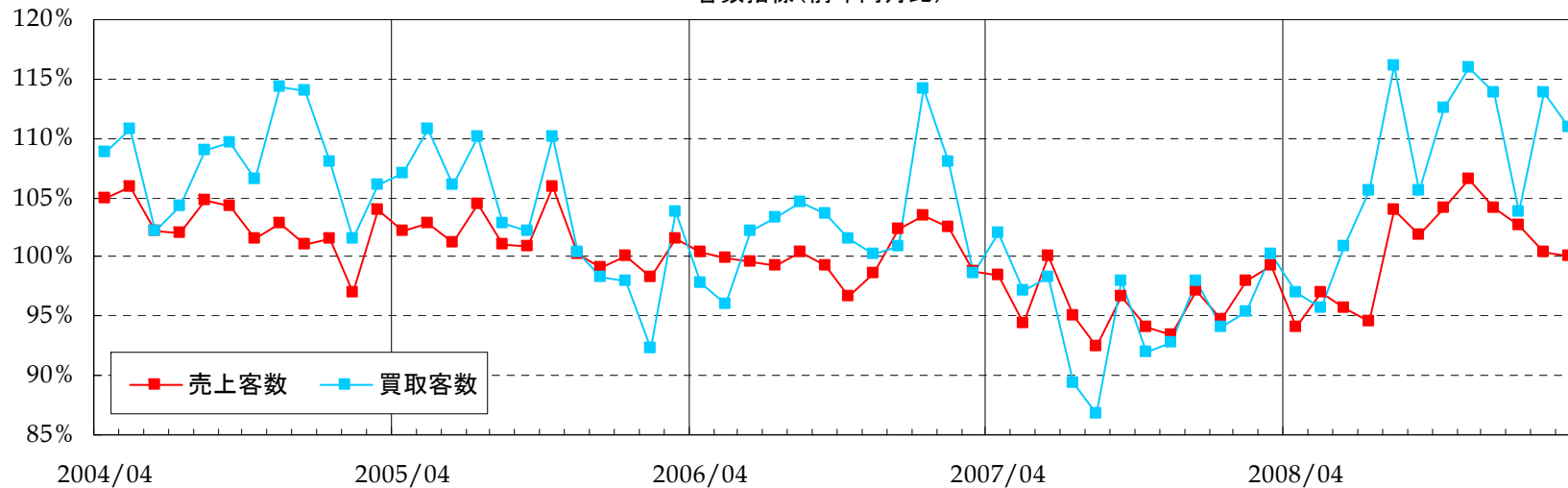
サンディエゴ店	
売場面積	145坪
OPEN年月	2008/03
売上高	86,105千円
経常利益	△646千円

ブックオフ直営店舗 前年比の状況

金額指標(前年同月比)

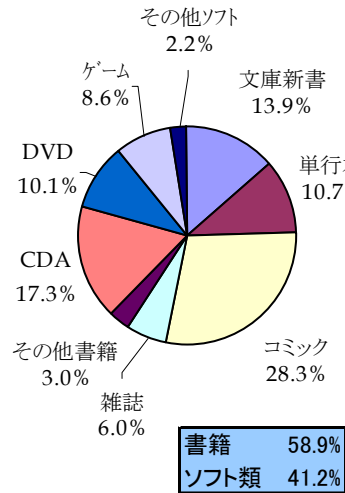


客数指標(前年同月比)

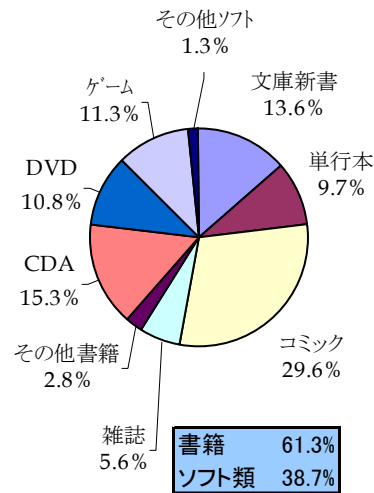


ブックオフ直営店舗 売上・在庫構成比

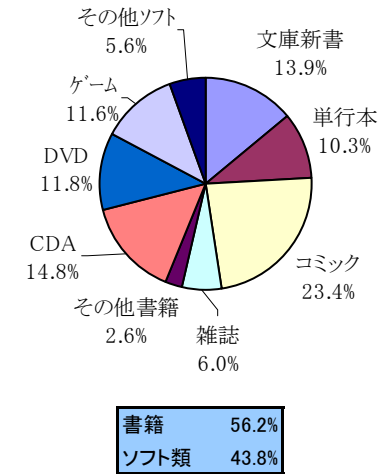
2007/3期 販売額構成比



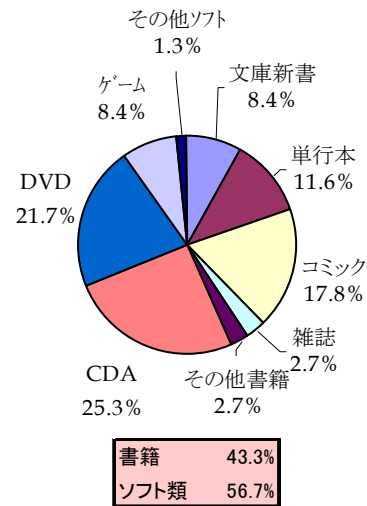
2008/3末 販売額構成比



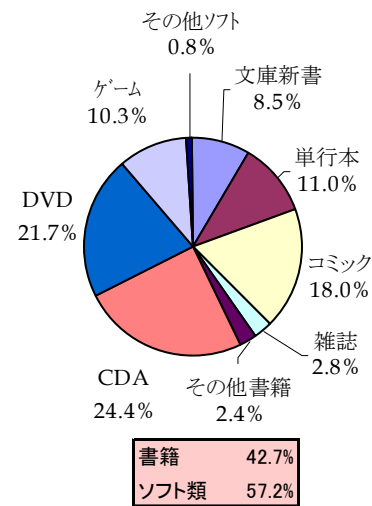
2009/3末 販売額構成比



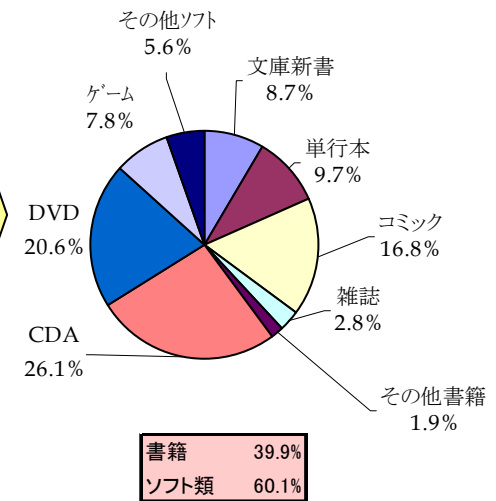
2007/3末 在庫金額構成比



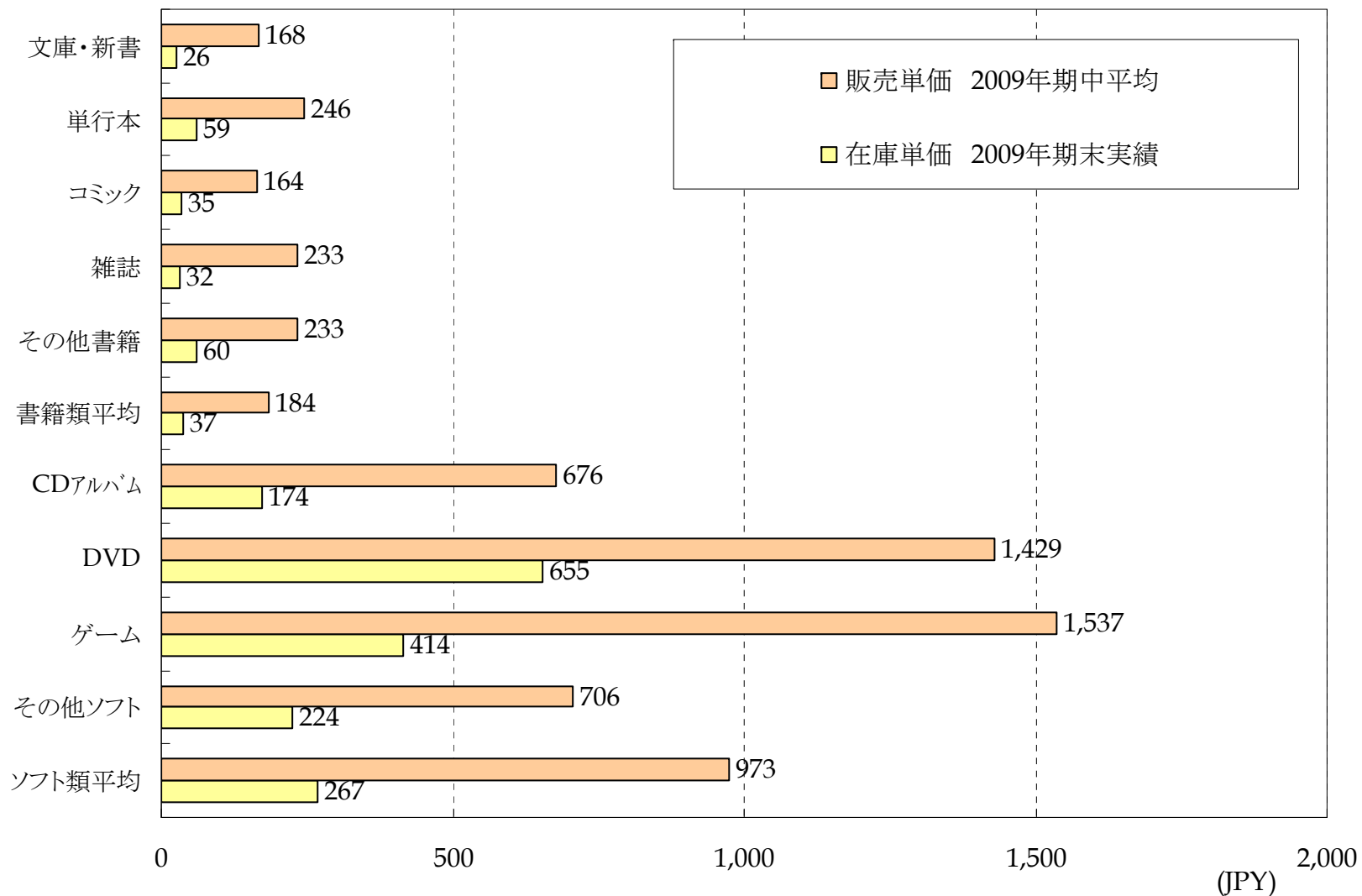
2008/3末 在庫金額構成比



2009/3末 在庫金額構成比



ブックオフ直営店舗 販売・在庫単価



ブックオフ店舗 運営主体別の概況

	項目	単位	2005/3期		2006/3期		2007/3期		2008/3期		2009/3期	
				前期差		前期差		前期差		前期差		前期差
直営	期末店舗数	店	196	+21	210	+14	230	+20	287	+57	303	+16
	期末売場面積	坪	26,422	+2,538	28,004	+1,582	31,532	+3,528	40,040	+8,508	42,477	+2,437
	店舗平均売場面積		134.8	△1.7	133.4	△1.5	137.1	+3.7	139.5	+2.4	140.2	+0.7
	坪当たり平均月商	千円	71.7	+0.8	73.6	+1.9	72.6	△1.0	77.3	+4.6	79.5	+2.2
	販売単価	円	258.2	△2.5	260.4	+2.2	265.0	+4.7	280.8	+15.8	292.4	+11.6
	販売客単価	円	846.8	+3.7	865.3	+18.5	881.1	+15.9	980.9	+99.7	984.6	+3.7
	販売客単点数	点	3.28	+0.05	3.32	+0.04	3.32	+0.00	3.49	+0.17	3.37	△0.13
	買取単価	円	62.4	△1.4	63.8	+1.4	63.3	△0.5	68.6	+5.4	78.7	+10.1
	買取客単価	円	2,018.9	△34.5	2,040.9	+22.0	2,061.6	+20.7	2,129.7	+68.1	2,265.1	+135.4
	買取客単点数	点	32.35	+0.18	31.99	△0.36	32.58	+0.59	31.03	△1.55	28.77	△2.26
	赤字店舗数	店	41	+8	23	△18	32	+9	47	+15	33	△14
	内・OPEN後12ヶ月未満		24	△1	16	△8	17	+1	23	+6	8	△15
内・OPEN後24ヶ月未満	9		+5	5	△4	7	+2	11	+4	14	+3	
関係会社	期末店舗数	店	66	+8	74	+8	71	△3	6	△65	7	+1
	期末売場面積	坪	8,006	+648	8,950	+944	8,718	△232	-	-	-	-
	店舗平均売場面積		121.3	△5.6	120.9	△0.4	122.8	+1.8	-	-	-	-
	坪当たり平均月商	千円	63.0	+0.6	65	+2.1	67	+2.2	-	-	-	-
FC加盟店	期末店舗数	店	532	+15	563	+31	578	+15	589	+11	597	+8
	売場面積	坪	58,856	+1,713	62,508	+3,652	64,387	+1,879	67,475	+3,088	69,128	+1,653
	店舗平均売場面積		110.6	+0.1	111.0	+0.4	111.4	+0.4	114.6	+3.2	115.8	+1.2
	坪当たり平均月商	千円	53.6	+0.0	54.5	+0.9	56.2	+1.7	54.4	△1.8	57.4	+3.0
	加盟企業数	社	110	+5	113	+3	114	+1	110	△4	106	△4
	加盟企業1社当たり平均店舗数		4.8	△0.1	5.0	+0.1	5.1	+0.1	5.4	+0.3	5.6	+0.3

①店舗管理ベースの計数、②海外店舗を含まず

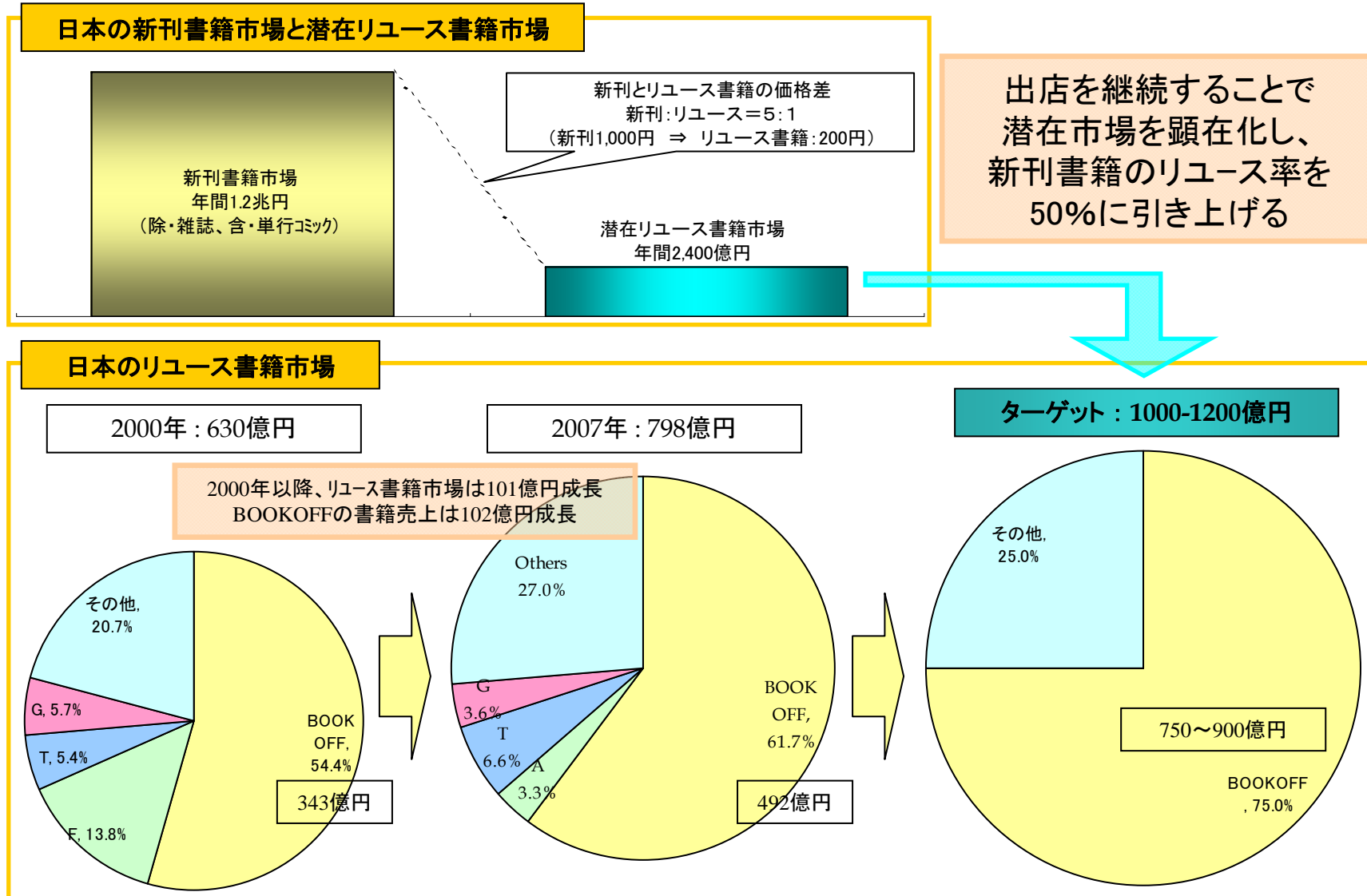
③関係会社店舗については直営と傾向に違いがないため、2008/3期データより省略

フランチャイズ店からの収益

	料率	2009/3期(連結)
加盟料等	1店舗毎に2～5百万円	23百万円
ロイヤリティ	売上高に対して 2.0～4.0%	1,386百万円
システム使用料	レジ一台あたり 月額55千円	720百万円

- Note 1. 2009/3期のFC加盟店舗新店 : 30店舗
- Note 2. 2009/3期のFC加盟店売上総額 : 42,324 百万円
- Note 3. 2009/3期のFC加盟店舗平均店舗数 : 594店舗

リユース書籍の潜在マーケット



ブックオフ店舗の出店余地

	BOOKOFF年間販売額(百万円)			書籍・文具小売業 年間小売販売額(百万円)	BO浸透率 (BO売上/ 書籍・文具 売上(%))	BO浸透率が トップ10平均 になった場合 のBO売上	その場合 の伸び率	その場合 の伸び幅	
	直営	FC加盟店							
1	高知	0	497	497	22,373	2.22	497	100%	0
2	山梨	502	0	502	23,500	2.14	502	100%	0
3	神奈川	3,874	1,798	5,672	281,894	2.01	5,672	100%	0
4	山形	601	0	601	33,171	1.81	601	100%	0
5	滋賀	0	614	614	37,294	1.65	632	103%	19
6	福井	0	431	431	26,289	1.64	446	103%	15
7	埼玉	1,639	1,335	2,974	211,480	1.41	3,586	121%	612
8	徳島	0	323	323	23,173	1.40	393	121%	70
9	鳥取	0	236	236	17,391	1.36	295	125%	59
10	福島	0	759	759	57,038	1.33	967	127%	208
					トップ10 の 平均 1.7%				
38	和歌山	186	43	229	29,353	0.78	498	218%	269
39	熊本	0	395	395	51,474	0.77	873	221%	477
40	兵庫	420	963	1,383	182,568	0.76	3,096	224%	1,713
41	大分	0	248	248	32,772	0.76	556	224%	308
42	岡山	298	131	429	61,090	0.70	1,036	241%	607
43	宮崎	0	200	200	29,160	0.69	494	247%	294
44	山口	25	223	248	42,777	0.58	725	293%	478
45	青森	218	0	218	40,593	0.54	688	315%	470
46	岩手	49	133	181	38,420	0.47	651	360%	470
47	長崎	0	89	89	35,863	0.25	608	685%	519
	国内計	23,303	27,687	50,990	4,571,901	1.12	77,521	152%	26,531

全都道府県が、BO浸透率トップ10の平均値まで浸透率を伸ばした場合の全国年間BO売上高
⇒BOOKOFFの成長ポテンシャル

株主数・株主分布

(2009/3末現在、単位:株)

	2005/3末			2006/3末			2007/3末			2008/3末			2009/3末		
	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数
個人その他	2,993,080	15.9%	1,860	3,208,166	16.8%	3,652	3,076,603	15.9%	3,670	8,139,040	42.1%	7,614	7,015,028	36.1%	5,811
金融機関	2,857,400	15.2%	48	3,096,500	16.2%	45	3,272,500	16.9%	39	2,007,386	10.4%	32	2,700,885	13.9%	27
証券会社	28,520	0.2%	18	163,042	0.9%	16	166,113	0.9%	21	145,021	0.7%	28	156,849	0.8%	21
事業法人・その他法人	2,356,800	12.5%	105	2,367,792	12.4%	115	2,312,900	12.0%	107	2,774,000	14.3%	117	3,445,776	17.7%	108
外国法人・外国人	1,607,800	8.5%	52	2,454,800	12.8%	61	3,165,884	16.4%	78	4,285,753	22.2%	64	4,128,604	21.2%	60
創業者他	7,950,400	42.2%	7	6,806,100	35.6%	7	6,287,200	32.5%	7	440,000	2.3%	2	440,000	2.3%	2
自己株式	1,046,000	5.6%	1	1,046,000	5.5%	1	1,046,000	5.4%	1	1,546,000	8.0%	1	1,546,058	8.0%	1
合計	18,840,000	100.0%	2,091	19,142,400	100.0%	3,897	19,327,200	100.0%	3,923	19,337,200	100.0%	7,858	19,433,200	100.0%	6,030

大株主の状況

(2009/3末現在、単位:株)

	株主名	持株数	比率
1	アント・DBJ投資事業有限責任組合	2,808,100	14.45%
1	ダイワセキュリティーズエスエムビーシーシンガポールリミテッド(トラスタアカウント)	2,808,100	14.45%
3	ブックオフコーポレーション株式会社(自己株式)	1,546,058	7.95%
4	株式会社TSUTAYA	1,146,000	5.89%
5	株式会社ハードオフコーポレーション	1,005,000	5.17%
6	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	942,900	4.85%
7	ブックオフコーポレーション従業員持株会	702,155	3.61%
8	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4G)	466,300	2.39%
9	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	462,700	2.38%
10	ユービーエス エーシー ロンドン アカウト アイピービー セグリティット クライアント アカウト	456,100	2.34%

※ 平成21年5月20日付付たい量保有報告書により、筆頭株主であるアント・DBJ投資事業有限責任組合及びダイワセキュリティーズエスエムビーシーシンガポールリミテッド(アントグローバルパートナーズ)が、保有株式全てを、大日本印刷株式会社、丸善株式会社、株式会社講談社、株式会社集英社、株式会社小学館及び株式会社図書館流通センターに売却した旨の報告がありました。これにより平成21年5月現在、筆頭株主は大日本印刷株式会社となります。

将来の見通しに対する記述についての注意

本プレゼンテーション資料に記載されている計画、戦略、財務的予測のうち、歴史的事実でないものは、当社が現在入手可能な情報に基づき判断した将来の見通しに関する記述であり、経営環境等の変化により内容が大きく変動する可能性があります。