

---

# 決算・事業内容 概要

(2008年11月)



ブックオフコーポレーション株式会社  
(東証一部 証券コード:3313)

---

# 目次

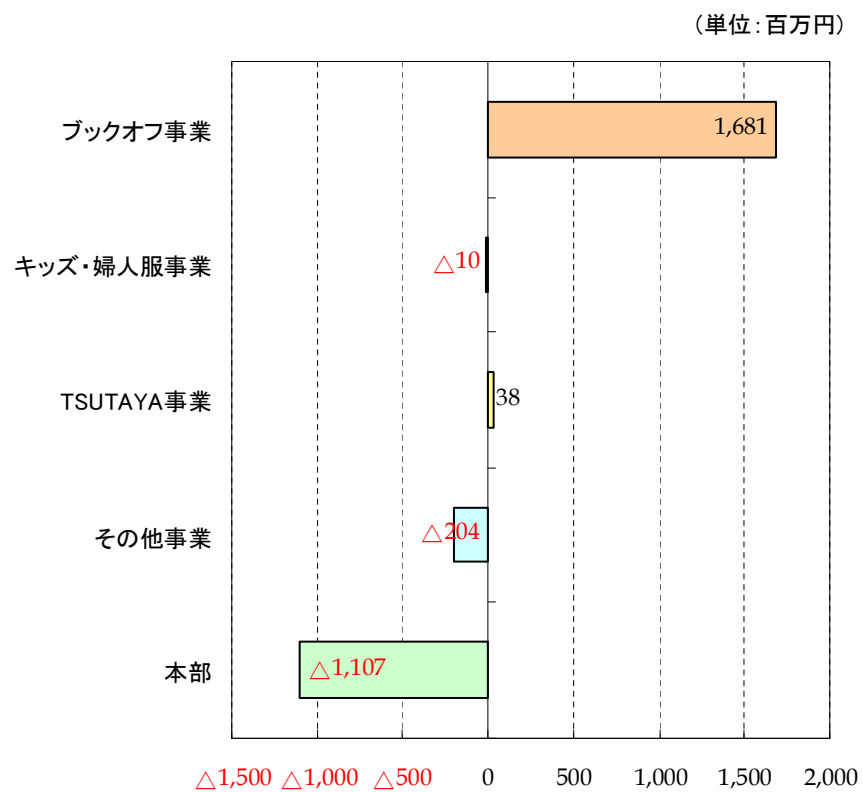
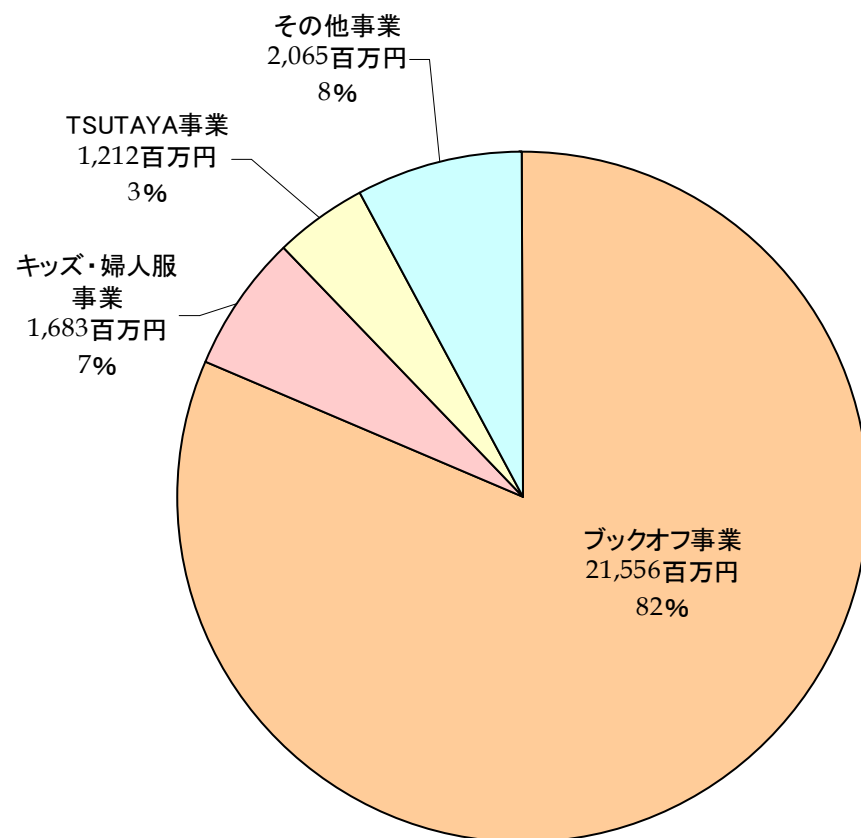
---

1. 目次
2. 連結セグメント別 売上・営業利益の構成比
3. 連結業績 実績
4. 連結セグメント別 業績実績
5. 連結セグメント別 仕入・販売の状況(第2四半期累計)
6. 連結セグメント別 仕入・販売の状況
7. 連結貸借対照表(2008年9月末)
8. 連結貸借対照表(2008年3月末)
9. 連結キャッシュフロー 実績
10. 連結業績 販売管理費
11. 単独業績 実績
12. 人員の状況
13. 店舗数
14. 中古劇場の展開
15. 海外ブックオフ店舗
16. BOOKOFF店舗の状況
17. BOOKOFF直営店舗 売上・在庫構成比
18. BOOKOFF店舗 ～ 販売単価・在庫単価
19. BOOKOFF店舗 ～ 運営主体別の概況
20. フランチャイズ店からの収益
21. リユース書籍の潜在マーケット
22. ブックオフ店舗の出店余地
23. 株主数・株主分布
24. 大株主の状況

# 連結セグメント別 売上・営業利益の構成比

**売上高**  
26,515百万円

**営業利益**  
399百万円



## 連結業績 実績

単位：百万円

	2004/9期			2005/9期			2006/9期			2007/9期			2008/9期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	18,251	100.0%	110.2%	20,589	100.0%	112.8%	22,371	100.0%	108.7%	24,502	100.0%	119.0%	26,515	100.0%	108.2%
売上総利益	12,055	66.0%	109.7%	13,407	65.1%	111.2%	14,538	65.0%	108.4%	15,725	64.2%	117.3%	16,527	62.3%	105.1%
販売管理費	11,045	60.5%	109.1%	12,114	58.8%	109.7%	13,010	58.2%	107.4%	14,533	59.3%	120.0%	16,128	60.8%	111.0%
営業利益	1,010	5.5%	117.7%	1,293	6.3%	128.0%	1,528	6.8%	118.2%	1,192	4.9%	92.2%	399	1.5%	33.4%
営業外収益	142	0.8%	139.5%	152	0.7%	107.3%	143	0.6%	94.1%	155	0.6%	102.2%	233	0.9%	149.7%
営業外費用	△ 104	△0.6%	90.8%	△ 102	△0.5%	98.3%	△ 74	△0.3%	72.4%	△ 92	△0.4%	89.7%	138	0.5%	△150.4%
経常利益	1,047	5.7%	124.0%	1,343	6.5%	128.2%	1,597	7.1%	119.0%	1,256	5.1%	93.5%	493	1.9%	39.3%
特別利益	176	1.0%	586.8%	249	1.2%	141.4%	0	0.0%	0.0%	221	0.9%	-	0	0.0%	-
特別損失	△ 25	△0.1%	23.8%	△ 308	△1.5%	1211.4%	△ 130	△0.6%	42.4%	△ 393	△1.6%	127.6%	△ 391	△1.5%	99.6%
税金等調整前純利益	1,198	6.6%	155.9%	1,284	6.2%	107.1%	1,467	6.6%	114.3%	1,084	4.4%	84.4%	102	0.4%	9.4%
中間(当期)純利益	599	3.3%	218.6%	659	3.2%	110.1%	755	3.4%	114.5%	420	1.7%	63.8%	△ 9	△0.0%	△2.0%

	2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	37,952	100.0%	110.3%	42,197	100.0%	111.2%	46,224	100.0%	109.5%	50,486	206.0%	109.2%
売上総利益	25,197	66.4%	109.2%	27,600	65.4%	109.5%	30,114	65.1%	109.1%	32,708	133.5%	108.6%
販売管理費	22,747	59.9%	108.0%	24,738	58.6%	108.8%	26,740	57.8%	108.1%	30,337	123.8%	113.5%
営業利益	2,450	6.5%	121.2%	2,862	6.8%	116.8%	3,374	7.3%	117.9%	2,371	9.7%	70.3%
営業外収益	258	0.7%	139.0%	277	0.7%	107.1%	261	0.6%	94.2%	417	1.7%	159.7%
営業外費用	△ 197	△0.5%	79.2%	△ 173	△0.4%	87.7%	△ 168	△0.4%	97.2%	△ 216	△0.9%	128.9%
経常利益	2,511	6.6%	128.2%	2,966	7.0%	118.1%	3,467	7.5%	116.9%	2,571	10.5%	74.2%
特別利益	250	0.7%	232.4%	399	0.9%	159.7%	52	0.1%	12.9%	1,092	4.5%	2118.3%
特別損失	△ 159	△0.4%	133.8%	△ 358	△0.8%	226.1%	△ 180	△0.4%	50.1%	△ 1,058	△4.3%	589.1%
税金等調整前純利益	2,603	6.9%	133.6%	3,007	7.1%	115.5%	3,339	7.2%	111.1%	2,605	10.6%	78.0%
当期純利益	1,423	3.7%	161.4%	1,539	3.6%	108.1%	1,901	4.1%	123.5%	1,045	4.3%	55.0%

## 連結セグメント別業績 実績

連結 売上高

単位: 百万円

		2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期			2009/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比	
連結	上期	18,251	100.0%	110.2%	20,589	100.0%	112.8%	22,371	100.0%	108.7%	24,502	100.0%	109.5%	26,515	100.0%	108.2%
	下期	19,707	100.0%	110.4%	21,623	100.0%	109.7%	23,853	100.0%	110.3%	25,984	100.0%	108.9%			
	通期	37,958	100.0%	110.3%	42,212	100.0%	111.2%	46,224	100.0%	109.5%	50,486	100.0%	109.2%			
ブックオフ事業	上期	15,451	84.7%	107.7%	17,136	83.2%	110.9%	18,432	82.4%	107.6%	20,172	82.3%	109.4%	21,556	81.3%	106.9%
	下期	16,086	81.6%	106.6%	17,611	81.4%	109.5%	19,121	80.2%	108.6%	20,905	80.5%	109.3%			
	通期	31,537	83.1%	107.2%	34,747	82.3%	110.2%	37,553	81.2%	108.1%	41,077	81.4%	109.4%			
キッズ・婦人服事業	上期	1,241	6.8%	116.6%	1,426	6.9%	114.9%	1,597	7.1%	112.0%	1,639	6.7%	102.6%	1,683	6.3%	102.7%
	下期	1,520	7.7%	121.3%	1,631	7.5%	107.3%	1,851	7.8%	113.5%	1,930	7.4%	104.3%			
	通期	2,762	7.3%	119.1%	3,057	7.2%	110.7%	3,448	7.5%	112.8%	3,569	7.1%	103.5%			
TSUTAYA事業	上期	389	2.1%	164.2%	583	2.8%	150.1%	731	3.3%	125.2%	805	3.3%	110.2%	1,212	4.6%	150.5%
	下期	503	2.6%	181.9%	647	3.0%	128.8%	767	3.2%	118.5%	780	3.0%	101.7%			
	通期	891	2.3%	173.7%	1,231	2.9%	138.1%	1,498	3.2%	121.7%	1,585	3.1%	105.8%			
その他事業	上期	1,170	6.4%	128.5%	1,444	7.0%	123.4%	1,611	7.2%	111.6%	1,887	7.7%	117.1%	2,065	7.8%	109.4%
	下期	1,598	8.1%	128.7%	1,733	8.0%	108.5%	2,115	8.9%	122.0%	2,368	9.1%	112.0%			
	通期	2,768	7.3%	128.6%	3,177	7.5%	114.8%	3,726	8.1%	117.3%	4,255	8.4%	114.2%			

連結 営業利益

単位: 百万円

単位: 百万円

		2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期			2009/3期		
		利益率	前年比		利益率	前年比		利益率	前年比		利益率	前年比		利益率	前年比	
連結	上期	1,010	+5.5%	117.7%	1,293	+6.3%	128.0%	1,518	+6.8%	117.4%	1,192	+4.9%	78.5%	399	+1.5%	33.4%
	下期	1,444	+7.3%	124.1%	1,576	+7.3%	109.2%	1,846	+7.7%	117.1%	1,179	+4.5%	63.9%			
	通期	2,454	+6.5%	121.4%	2,869	+6.8%	116.9%	3,364	+7.3%	117.2%	2,371	+4.7%	70.5%			
ブックオフ事業	上期	1,720	+11.1%	134.3%	1,851	+10.8%	107.6%	2,179	+11.8%	117.7%	1,908	+9.5%	87.6%	1,681	+7.8%	88.1%
	下期	1,742	+10.8%	112.0%	1,903	+10.8%	109.3%	2,088	+10.9%	109.7%	2,086	+10.0%	99.9%			
	通期	3,462	+11.0%	122.1%	3,754	+10.8%	108.4%	4,267	+11.4%	113.7%	3,994	+9.7%	93.6%			
キッズ・婦人服事業	上期	6	+0.5%	8.9%	71	+5.0%	1127.3%	48	+3.0%	67.8%	48	+2.9%	99.7%	△ 10	△ 0.6%	—
	下期	99	+6.5%	70.5%	150	+9.2%	151.9%	208	+11.2%	138.2%	145	+7.5%	70.0%			
	通期	105	+3.8%	49.8%	221	+7.2%	210.3%	256	+7.4%	115.6%	193	+5.4%	75.6%			
TSUTAYA事業	上期	△ 98	△ 25.3%	n.a.	△ 64	△ 11.0%	n.a.	△ 67	△ 9.2%	n.a.	44	+5.5%	n.a.	38	+3.2%	87.1%
	下期	22	+4.4%	n.a.	14	+2.1%	n.a.	21	+2.7%	n.a.	40	+5.1%	n.a.			
	通期	△ 76	△ 8.5%	n.a.	△ 51	△ 4.1%	n.a.	△ 46	△ 3.1%	n.a.	84	+5.3%	n.a.			
その他事業	上期	△ 3	△ 0.2%	n.a.	53	+3.7%	n.a.	14	+0.9%	n.a.	△ 25	△ 1.3%	n.a.	△ 204	△ 9.9%	816.1%
	下期	164	+10.3%	105.0%	144	+8.3%	87.3%	211	+10.0%	146.7%	134	+5.7%	63.6%			
	通期	162	+5.8%	92.8%	197	+6.2%	121.5%	225	+6.0%	114.4%	109	+2.6%	48.4%			
本部	上期	△ 615	—	120.2%	△ 618	—	100.4%	△ 656	—	106.3%	△ 782	—	119.1%	△ 1,107	—	168.6%
	下期	△ 584	—	97.9%	△ 635	—	108.7%	△ 682	—	107.5%	△ 1,227	—	180.0%			
	通期	△ 1,199	—	108.2%	△ 1,252	—	104.5%	△ 1,338	—	106.9%	△ 2,009	—	150.1%			

## 連結セグメント別 仕入・販売の状況(第2四半期累計)

### 仕入の状況

単位:百万円

	2004/9期			2005/9期			2006/9期			2007/9期			2008/9期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
ブックオフ事業	5,284	83.6%	—	6,281	84.1%	118.9%	6,714	81.6%	106.9%	7,110	82.3%	113.2%	7,893	76.2%	111.0%
内・宅本便等	204	3.2%	—	240	3.2%	117.8%	414	5.0%	172.5%	393	4.5%	94.7%	642	6.2%	163.5%
キッズ・婦人服事業	299	4.7%	—	342	4.6%	114.3%	402	4.9%	117.6%	386	4.5%	112.9%	514	5.0%	133.2%
TSUTAYA事業	269	4.3%	—	305	4.1%	113.3%	403	4.9%	132.1%	364	4.2%	119.2%	742	7.2%	204.1%
その他事業	472	7.5%	—	537	7.2%	113.7%	707	8.6%	131.8%	785	9.1%	146.2%	1,208	11.7%	153.9%
合計	6,324	100.0%	—	7,464	100.0%	118.0%	8,226	100.0%	110.2%	8,644	100.0%	115.8%	10,357	100.0%	119.8%

### 販売の状況

単位:百万円

	2004/9期			2005/9期			2006/9期			2007/9期			2008/9期			
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比	
ブックオフ事業	直営店売上	13,467	73.8%	108.1%	15,129	73.5%	112.3%	16,366	73.2%	108.2%	18,171	74.2%	120.1%	19,067	71.9%	104.9%
	オンライン事業売上	—	—	—	—	—	—	—	—	—	60	0.2%	—	722	2.7%	1201.5%
	FC加盟店への売上	1,201	6.6%	118.2%	1,176	5.7%	97.9%	1,191	5.3%	101.2%	1,061	4.3%	90.2%	722	2.7%	68.0%
	その他役務収益	783	4.3%	90.3%	831	4.0%	106.1%	875	3.9%	105.3%	879	3.6%	105.8%	1,045	3.9%	118.9%
ブックオフ事業	15,451	84.7%	107.7%	17,136	83.2%	110.9%	18,432	82.4%	107.6%	20,172	82.3%	117.7%	21,556	81.3%	106.9%	
キッズ・婦人服事業	直営店売上	1,225	6.7%	117.1%	1,408	6.8%	115.0%	1,589	7.1%	112.8%	1,630	6.7%	115.7%	1,673	6.3%	102.6%
	役務収益他	16	0.1%	86.6%	18	0.1%	108.4%	8	0.0%	43.5%	9	0.0%	53.7%	10	0.0%	101.5%
キッズ・婦人服事業	1,241	6.8%	116.6%	1,426	6.9%	114.9%	1,597	7.1%	112.0%	1,639	6.7%	114.9%	1,683	6.3%	102.7%	
TSUTAYA事業	直営店売上	389	2.1%	164.2%	583	2.8%	150.1%	731	3.3%	125.2%	805	3.3%	138.0%	1,212	4.6%	150.5%
その他事業	直営店売上	1,170	6.4%	128.5%	1,444	7.0%	123.4%	1,611	7.2%	111.6%	1,887	7.7%	130.7%	2,065	7.8%	109.4%
合計	18,251	100.0%	110.2%	20,589	100.0%	112.8%	22,371	100.0%	108.7%	24,502	100.0%	119.0%	26,515	100.0%	108.2%	
連結全セグメント	直営店売上	16,251	89.0%	110.9%	18,564	90.2%	114.2%	20,297	90.7%	109.3%	22,493	91.8%	121.2%	24,016	90.6%	106.8%
	FC加盟店への売上	1,201	6.6%	118.2%	1,176	5.7%	97.9%	1,191	5.3%	101.2%	1,061	4.3%	90.2%	722	2.7%	68.0%
	役務収益他	799	4.4%	90.2%	848	4.1%	106.2%	883	3.9%	104.1%	888	3.6%	104.7%	1,055	4.0%	118.8%

## 連結セグメント別 仕入・販売の状況

### 仕入の状況

単位：百万円

		2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期		
		金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比
ブックオフ事業		10,188	86.3%	116.9%	11,571	83.8%	113.6%	12,741	83.8%	110.1%	14,815	82.6%	116.3%	14,517	81.4%	98.0%
	内・宅本便等	453	3.8%	191.6%	486	3.5%	107.4%	709	4.7%	145.8%	848	4.7%	119.6%	944	5.3%	111.4%
キッズ・婦人服事業		531	4.5%	159.6%	681	4.9%	128.3%	714	4.7%	104.8%	849	4.7%	118.9%	847	4.7%	99.8%
TSUTAYA事業		298	2.5%	116.9%	493	3.6%	165.5%	617	4.1%	125.3%	747	4.2%	120.9%	709	4.0%	94.9%
その他事業		792	6.7%	146.3%	1,057	7.7%	133.5%	1,134	7.5%	107.2%	1,526	8.5%	134.7%	1,768	9.9%	115.8%
合計		11,808	100.0%	120.0%	13,802	100.0%	116.9%	15,206	100.0%	110.2%	17,937	100.0%	118.0%	17,840	100.0%	99.5%

### 販売の状況

単位：百万円

		2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期		
		金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比
ブックオフ事業	直営店売上	25,885	75.2%	143.0%	27,692	73.0%	107.0%	30,768	72.9%	111.1%	33,788	73.1%	109.8%	36,668	72.6%	108.5%
	FC加盟店への売上	1,820	5.3%	70.7%	2,250	5.9%	123.6%	2,310	5.5%	102.7%	2,018	4.4%	87.4%	1,944	3.9%	96.3%
	オンライン売上	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	501	—	—
	その他役務収益	1,722	5.0%	91.3%	1,589	4.2%	92.2%	1,654	3.9%	104.1%	1,747	3.8%	105.6%	1,964	3.9%	112.4%
		29,428	85.5%	130.4%	31,537	83.1%	107.2%	34,747	82.3%	110.2%	37,553	81.2%	108.1%	41,077	81.4%	109.4%
キッズ・婦人服事業	直営店売上	2,287	6.6%	136.3%	2,725	7.2%	119.1%	3,024	7.2%	111.0%	3,417	7.4%	113.0%	3,543	7.0%	103.7%
	その他役務収益	31	0.1%	44.1%	37	0.1%	119.6%	33	0.1%	90.0%	31	0.1%	94.0%	26	0.1%	83.2%
TSUTAYA事業	直営店売上	513	1.5%	110.8%	891	2.3%	173.7%	1,231	2.9%	138.1%	1,498	3.2%	121.7%	1,585	3.1%	105.8%
その他事業	直営店売上	2,152	6.3%	146.7%	2,768	7.3%	128.6%	3,177	7.5%	114.8%	3,726	8.1%	117.3%	4,255	8.4%	114.2%
合計		34,412	100.0%	131.1%	37,952	100.0%	110.3%	42,197	100.0%	111.2%	46,224	100.0%	109.5%	50,486	100.0%	109.2%
連結全セグメント	直営店売上	30,838	89.6%	142.0%	34,077	89.8%	110.5%	38,200	90.5%	112.1%	42,428	91.8%	111.1%	46,052	91.2%	108.5%
	FC加盟店への売上	1,820	5.3%	70.7%	2,250	5.9%	123.6%	2,310	5.5%	102.7%	2,018	4.4%	87.4%	1,944	3.9%	96.3%
	その他役務収益	1,753	5.1%	89.6%	1,625	4.3%	92.7%	1,687	4.0%	103.8%	1,778	3.8%	105.4%	1,989	3.9%	111.9%

## 連結貸借対照表(2008年9月末)

単位:百万円

	2004/9期			2005/9期			2006/9期			2007/9期			2008/9期		
		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比
現預金	2,794	15.4%	△ 339	3,575	16.7%	781	4,290	17.6%	715	4,369	16.2%	794	3,755	11.8%	△ 614
棚卸資産	3,858	21.3%	385	5,056	23.7%	1,198	5,754	23.6%	698	6,259	23.2%	1,203	7,903	24.8%	1,643
その他	1,844	10.2%	△ 261	1,961	9.2%	117	2,156	8.8%	195	2,782	10.3%	821	3,526	11.0%	744
<b>流動資産</b>	<b>8,496</b>	<b>46.8%</b>	<b>△ 215</b>	<b>10,592</b>	<b>49.6%</b>	<b>2,096</b>	<b>12,200</b>	<b>50.1%</b>	<b>1,607</b>	<b>13,411</b>	<b>49.6%</b>	<b>2,819</b>	<b>15,184</b>	<b>47.6%</b>	<b>1,773</b>
有形固定資産	3,770	20.8%	525	3,891	18.2%	121	4,530	18.6%	639	5,279	19.5%	1,388	5,852	18.3%	573
土地	178	1.0%	0	178	0.8%	0	163	0.7%	△ 15	163	0.6%	△ 15	248	0.8%	85
建物・構築物	3,310	18.3%	476	3,421	16.0%	111	3,860	15.8%	439	4,679	17.3%	1,258	5,069	15.9%	391
その他	282	1.6%	49	292	1.4%	10	507	2.1%	215	438	1.6%	146	535	1.7%	97
無形固定資産	73	0.4%	4	233	1.1%	160	425	1.7%	192	1,025	3.8%	792	1,951	6.1%	926
投資等	5,797	32.0%	731	6,653	31.1%	856	7,202	29.6%	549	7,310	27.0%	656	8,935	28.0%	1,625
差入保証金	4,831	26.6%	395	5,117	23.9%	287	5,742	23.6%	625	5,964	22.1%	847	7,202	22.6%	1,237
その他	967	5.3%	336	1,536	7.2%	569	1,460	6.0%	△ 76	1,345	5.0%	△ 191	1,733	5.4%	388
<b>固定資産</b>	<b>9,641</b>	<b>53.2%</b>	<b>1,261</b>	<b>10,778</b>	<b>50.4%</b>	<b>1,137</b>	<b>12,157</b>	<b>49.9%</b>	<b>1,380</b>	<b>13,614</b>	<b>50.4%</b>	<b>2,836</b>	<b>16,738</b>	<b>52.4%</b>	<b>3,124</b>
短期借入金	3,465	19.1%	△ 60	3,466	16.2%	1	3,389	13.9%	△ 77	4,927	18.2%	1,461	6,574	20.6%	1,647
その他	4,251	23.4%	255	4,374	20.5%	122	5,224	21.4%	850	4,784	17.7%	411	7,337	23.0%	2,553
<b>流動負債</b>	<b>7,716</b>	<b>42.5%</b>	<b>195</b>	<b>7,840</b>	<b>36.7%</b>	<b>123</b>	<b>8,613</b>	<b>35.4%</b>	<b>773</b>	<b>9,711</b>	<b>35.9%</b>	<b>1,872</b>	<b>13,911</b>	<b>43.6%</b>	<b>4,200</b>
長期借入金	3,180	17.5%	△ 1,964	4,011	18.8%	831	4,777	19.6%	766	4,950	18.3%	939	5,397	16.9%	447
長期未払金	1,323	7.3%	25	1,343	6.3%	20	1,371	5.6%	28	1,455	5.4%	111	1,604	5.0%	149
その他	200	1.1%	107	304	1.4%	104	209	0.9%	△ 95	176	0.7%	△ 129	220	0.7%	44
<b>固定負債</b>	<b>4,703</b>	<b>25.9%</b>	<b>△ 1,832</b>	<b>5,659</b>	<b>26.5%</b>	<b>956</b>	<b>6,358</b>	<b>26.1%</b>	<b>699</b>	<b>6,581</b>	<b>24.4%</b>	<b>922</b>	<b>7,221</b>	<b>22.6%</b>	<b>640</b>
<b>負債合計</b>	<b>12,419</b>	<b>68.5%</b>	<b>△ 1,637</b>	<b>13,498</b>	<b>63.2%</b>	<b>1,079</b>	<b>14,971</b>	<b>61.5%</b>	<b>1,472</b>	<b>16,292</b>	<b>60.3%</b>	<b>2,794</b>	<b>21,132</b>	<b>66.2%</b>	<b>4,840</b>
少数株主持分	100	0.6%	23	115	0.5%	16	—	—	—	—	—	—	—	—	—
自己資本	5,618	31.0%	2,660	7,756	36.3%	2,138	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>純資産</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>9,386</b>	<b>38.5%</b>	<b>—</b>	<b>10,733</b>	<b>39.7%</b>	<b>1,346</b>	<b>10,641</b>	<b>33.3%</b>	<b>△ 92</b>
少数株主持分	—	—	—	—	—	—	132	0.5%	—	145	0.5%	—	148	0.5%	—
<b>総資産</b>	<b>18,137</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,045</b>	<b>21,370</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,233</b>	<b>24,357</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,987</b>	<b>27,024</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,655</b>	<b>31,921</b>	<b>100.0%</b>	<b>4,897</b>

## 連結貸借対照表(2008年3月末)

単位: 百万円

	2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期		
		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比
現預金	3,665	20.5%	1,271	2,915	14.8%	△ 750	3,351	15.3%	435	4,130	16.2%	779	4,760	16.5%	630
棚卸資産	3,732	20.9%	472	4,772	24.2%	1,040	5,368	24.4%	596	6,393	25.0%	1,024	6,457	22.4%	65
その他	1,738	9.7%	△ 23	1,622	8.2%	△ 116	2,049	9.3%	427	2,290	9.0%	242	3,325	11.5%	1,034
<b>流動資産</b>	<b>9,135</b>	<b>51.2%</b>	<b>1,721</b>	<b>9,309</b>	<b>47.3%</b>	<b>175</b>	<b>10,768</b>	<b>49.0%</b>	<b>1,459</b>	<b>12,813</b>	<b>50.1%</b>	<b>2,045</b>	<b>14,542</b>	<b>50.4%</b>	<b>1,729</b>
有形固定資産	3,358	18.8%	525	3,693	18.8%	335	3,981	18.1%	288	4,707	18.4%	726	5,183	18.0%	476
土地	178	1.0%	0	178	0.9%	0	163	0.7%	△ 15	163	0.6%	0	163	0.6%	0
建物・構築物	2,926	16.4%	490	3,240	16.5%	314	3,513	16.0%	273	4,153	16.3%	639	4,585	15.9%	432
その他	253	1.4%	35	274	1.4%	22	304	1.4%	30	391	1.5%	87	435	1.5%	44
無形固定資産	69	0.4%	5	204	1.0%	136	246	1.1%	41	753	2.9%	507	1,088	3.8%	335
投資等	5,291	29.6%	280	6,472	32.9%	1,181	6,973	31.7%	501	7,282	28.5%	309	8,013	27.8%	730
差入保証金	4,551	25.5%	247	5,024	25.5%	473	5,406	24.6%	382	5,923	23.2%	516	6,103	21.2%	180
その他	741	4.1%	33	1,448	7.4%	707	1,566	7.1%	119	1,359	5.3%	△ 207	1,910	6.6%	551
<b>固定資産</b>	<b>8,717</b>	<b>48.8%</b>	<b>810</b>	<b>10,369</b>	<b>52.7%</b>	<b>1,652</b>	<b>11,199</b>	<b>51.0%</b>	<b>830</b>	<b>12,741</b>	<b>49.9%</b>	<b>1,542</b>	<b>14,283</b>	<b>49.6%</b>	<b>1,542</b>
短期借入金	3,414	19.1%	66	3,513	17.9%	99	3,014	13.7%	△ 499	3,511	13.7%	497	6,132	21.3%	2,621
その他	4,129	23.1%	629	4,007	20.4%	△ 122	4,797	21.8%	790	4,901	19.2%	103	4,748	16.5%	△ 152
<b>流動負債</b>	<b>7,543</b>	<b>42.3%</b>	<b>695</b>	<b>7,520</b>	<b>38.2%</b>	<b>△ 23</b>	<b>7,811</b>	<b>35.6%</b>	<b>291</b>	<b>8,411</b>	<b>32.9%</b>	<b>600</b>	<b>10,880</b>	<b>37.7%</b>	<b>2,469</b>
長期借入金	3,859	21.6%	△ 386	3,405	17.3%	△ 454	3,693	16.8%	288	4,955	19.4%	1,262	5,107	17.7%	152
長期未払金	1,223	6.8%	117	1,182	6.0%	△ 41	1,274	5.8%	92	1,434	5.6%	160	1,545	5.4%	111
その他	134	0.7%	49	301	1.5%	168	278	1.3%	△ 23	172	0.7%	△ 106	194	0.7%	23
<b>固定負債</b>	<b>5,216</b>	<b>29.2%</b>	<b>△ 220</b>	<b>4,888</b>	<b>24.8%</b>	<b>△ 327</b>	<b>5,245</b>	<b>23.9%</b>	<b>356</b>	<b>6,560</b>	<b>25.7%</b>	<b>1,315</b>	<b>6,846</b>	<b>23.7%</b>	<b>286</b>
<b>負債合計</b>	<b>12,759</b>	<b>71.5%</b>	<b>476</b>	<b>12,409</b>	<b>63.1%</b>	<b>△ 351</b>	<b>13,056</b>	<b>59.4%</b>	<b>648</b>	<b>14,971</b>	<b>58.6%</b>	<b>1,915</b>	<b>17,726</b>	<b>61.5%</b>	<b>2,755</b>
少数株主持分	86	0.5%	21	103	0.5%	17	123	0.6%	20	137	0.5%	14	149	0.5%	11
株主資本	5,006	28.0%	2,034	7,167	36.4%	2,160	8,788	40.0%	1,621	10,446	40.9%	1,658	11,099	38.5%	653
<b>総資産</b>	<b>17,852</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,531</b>	<b>19,678</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,826</b>	<b>21,967</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,289</b>	<b>25,554</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,587</b>	<b>28,825</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,271</b>

# 連結キャッシュフロー実績

単位：百万円

	2004/9期		2005/9期		2006/9期		2007/9期		2008/9期	
		増減		増減		増減		増減		増減
税金等調整前中間利益	1,198	430	1,284	86	1,467	183	1,084	△ 383	102	△ 982
減価償却費	361	59	387	26	444	56	597	154	748	151
資産負債の増減	△ 190	△ 144	△ 282	△ 93	26	308	△ 144	△ 170	114	258
減損損失	0	0	206	206	72	△ 134	22	△ 50	11	△ 11
法人税支払等	△ 684	△ 149	△ 727	△ 43	△ 908	△ 181	△ 646	262	△ 970	△ 325
営業活動	685	196	868	182	1,101	233	914	△ 187	4	△ 909
有形固定資産取得・保証金増減	△ 522	△ 292	△ 313	209	△ 778	△ 466	△ 831	△ 52	△ 525	306
無形固定資産の取得					△ 196		△ 435	△ 239	△ 225	210
その他	△ 23	△ 35	119	142	△ 67	△ 186	△ 273	△ 206	△ 887	△ 614
投資活動	△ 545	△ 327	△ 194	351	△ 1,041	△ 847	△ 1,538	△ 497	△ 1,637	△ 98
営業活動+投資活動	140	△ 131	674	534	59	△ 614	△ 625	△ 684	△ 1,632	△ 1008
財務活動他	△ 1,102	△ 1559	55	1157	879	824	766	△ 112	698	△ 68

	2005/3期		2006/3期		2007/3期		2008/3期	
		増減		増減		増減		増減
税金等調整前利益	2,607	658	3,014	407	3,339	325	2,605	△ 734
減価償却費	788	89	837	50	1,004	167	1,355	351
資産負債の増減	△ 960	△ 696	△ 605	355	△ 745	△ 140	151	896
減損損失	0	0	218	218	81	△ 137	249	168
法人税支払等	△ 1,344	△ 422	△ 1,366	△ 22	△ 1,994	△ 628	△ 1,870	124
営業活動	1,090	△ 371	2,098	1,008	1,685	△ 413	2,499	814
有形固定資産取得・保証金増減	△ 888	△ 423	△ 818	70	△ 1,290	△ 472	△ 1,422	△ 132
無形固定資産の取得					△ 446	△ 446	△ 711	△ 265
その他	△ 321	△ 158	148	469	△ 38	△ 186	△ 1,097	△ 1058
投資活動	△ 1,209	△ 582	△ 671	538	△ 1,774	△ 1,103	△ 3,230	△ 1,456
営業活動+投資活動	△ 119	△ 952	1,427	1,546	△ 89	△ 1,516	△ 731	△ 642
財務活動他	△ 713	△ 1330	△ 894	△ 181	865	1,759	1,352	487

## 連結業績 販売管理費

単位：百万円

	2004/9期			2005/9期			2006/9期			2007/9期			2008/9期		
	金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比
給与手当	886	4.9%	99.1%	927	4.5%	104.6%	1,107	4.9%	119.4%	1,276	5.2%	137.7%	1,577	5.9%	123.6%
賞与	68	0.4%	134.1%	104	0.5%	153.0%	98	0.4%	94.5%	156	0.6%	150.6%	106	0.4%	67.6%
賞与引当金	258	1.4%	103.6%	258	1.3%	100.1%	313	1.4%	121.1%	353	1.4%	136.6%	341	1.3%	96.6%
パートアルバイト給与	2,670	14.6%	117.1%	3,091	15.0%	115.8%	3,328	14.9%	107.7%	3,747	15.3%	121.2%	4,065	15.3%	108.5%
法定福利費	43	0.2%	98.8%	50	0.2%	117.0%	240	1.1%	482.8%	18	0.1%	36.2%	466	1.8%	2593.3%
福利厚生費	310	1.7%	102.0%	329	1.6%	105.9%	184	0.8%	56.0%	528	2.2%	160.6%	165	0.6%	31.2%
総人件費	4,235	23.2%	110.8%	4,758	23.1%	112.4%	5,270	23.6%	110.8%	6,078	24.8%	127.7%	6,720	25.3%	110.6%
貸倒引当金繰入	3	0.0%	187.6%	31	0.1%	1224.2%	4	0.0%	14.1%	0	0.0%	0.2%	15	0.1%	—
地代家賃	3,005	16.5%	107.0%	3,334	16.2%	110.9%	3,631	16.2%	108.9%	3,932	16.0%	117.9%	4,209	15.9%	107.0%
賃借料	664	3.6%	97.1%	578	2.8%	87.0%	525	2.3%	90.9%	546	2.2%	94.6%	587	2.2%	107.4%
広告宣伝費	653	3.6%	71.6%	679	3.3%	104.1%	672	3.0%	99.0%	551	2.2%	81.2%	622	2.3%	112.8%
水道光熱費	529	2.9%	117.3%	544	2.6%	102.9%	600	2.7%	110.2%	642	2.6%	118.0%	686	2.6%	106.7%
消耗品費	324	1.8%	695.5%	392	1.9%	121.2%	414	1.9%	105.7%	530	2.2%	135.3%	573	2.2%	108.1%
荷造発送費	50	0.3%	61.8%	12	0.1%	24.3%	41	0.2%	336.8%	1	0.0%	10.2%	11	0.0%	875.7%
支払手数料	67	0.4%	203.2%	115	0.6%	171.9%	445	2.0%	386.2%	592	2.4%	514.1%	756	2.8%	127.6%
支払ロイヤリティ	24	0.1%	139.8%	41	0.2%	169.4%	46	0.2%	111.6%	50	0.2%	121.0%	56	0.2%	113.9%
減価償却費	361	2.0%	119.6%	387	1.9%	107.3%	438	2.0%	113.1%	589	2.4%	152.0%	672	2.5%	114.2%
その他	1,131	6.2%	116.6%	1,242	6.0%	109.9%	924	4.1%	74.4%	1,021	4.2%	82.2%	1,222	4.6%	119.6%
合計	11,045	60.5%	109.1%	12,114	58.8%	109.7%	13,010	58.2%	107.4%	14,533	59.3%	120.0%	16,128	60.8%	111.0%

## 単独業績 実績

単位：百万円

	2004/9期			2005/9期			2006/9期			2007/9期			2008/9期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	11,843	100.0%	111.3%	12,871	100.0%	108.7%	13,782	100.0%	107.1%	18,273	100.0%	142.0%	19,677	100.0%	142.8%
売上総利益	8,380	70.8%	109.5%	8,940	69.5%	106.7%	9,622	69.8%	107.6%	12,370	67.7%	138.4%	12,799	65.0%	133.0%
販売管理費	7,458	63.0%	107.4%	7,846	61.0%	105.2%	8,313	60.3%	106.0%	10,949	59.9%	139.6%	12,029	61.1%	144.7%
営業利益	923	7.8%	130.1%	1,095	8.5%	118.7%	1,309	9.5%	119.6%	1,420	7.8%	129.7%	770	3.9%	58.8%
営業外収益	157	1.3%	124.2%	210	1.6%	134.1%	148	1.1%	70.4%	185	1.0%	88.2%	213	1.1%	144.0%
営業外費用	△ 149	△ 1.3%	100.7%	△ 162	△ 1.3%	108.8%	△ 132	△ 1.0%	81.6%	△ 151	△ 0.8%	93.1%	△ 187	△ 1.0%	141.8%
経常利益	930	7.9%	135.3%	1,143	8.9%	122.8%	1,325	9.6%	116.0%	1,455	8.0%	127.3%	795	4.0%	60.0%
特別利益	175	1.5%	n.a.	357	2.8%	204.0%	165	1.2%	46.3%	211	1.2%	59.1%	20	0.1%	12.1%
特別損失	△ 22	△ 0.2%	30.6%	△ 201	△ 1.6%	921.3%	△ 163	△ 1.2%	81.2%	△ 307	△ 1.7%	152.6%	△ 387	△ 2.0%	237.0%
税引前純利益	1,083	9.1%	175.8%	1,298	10.1%	119.8%	1,327	9.6%	102.2%	1,359	7.4%	104.7%	428	2.2%	32.3%
中間(当期)純損益	614	5.2%	221.5%	756	5.9%	123.0%	712	5.2%	94.2%	704	3.9%	93.1%	205	1.0%	28.8%

	2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	24,346	100.0%	109.5%	26,047	100.0%	107.0%	31,302	100.0%	120.2%	37,208	203.6%	142.8%
売上総利益	17,218	70.7%	108.1%	18,207	69.9%	105.7%	21,522	68.8%	118.2%	25,164	137.7%	138.2%
販売管理費	15,299	62.8%	106.8%	15,911	61.1%	104.0%	18,836	60.2%	118.4%	22,692	124.2%	142.6%
営業利益	1,919	7.9%	120.0%	2,296	8.8%	119.6%	2,686	8.6%	117.0%	2,472	13.5%	107.7%
営業外収益	337	1.4%	115.4%	394	1.5%	116.7%	304	1.0%	77.1%	454	2.5%	115.4%
営業外費用	△ 314	△ 1.3%	98.4%	△ 315	△ 1.2%	100.4%	△ 284	△ 0.9%	90.2%	△ 333	△ 1.8%	105.7%
経常利益	1,942	8.0%	123.5%	2,374	9.1%	122.3%	2,705	8.6%	114.0%	2,593	14.2%	109.2%
特別利益	312	1.3%	n.a.	541	2.1%	173.0%	245	0.8%	45.3%	1,082	5.9%	200.1%
特別損失	△ 130	△ 0.5%	181.4%	△ 199	△ 0.8%	152.8%	△ 296	△ 0.9%	148.7%	△ 801	△ 4.4%	402.3%
税金等調整前純利益	2,124	8.7%	141.5%	2,715	10.4%	127.8%	2,654	8.5%	97.7%	2,874	15.7%	105.8%
当期純損益	1,180	4.8%	152.9%	1,509	5.8%	127.9%	1,522	4.9%	100.9%	1,410	7.7%	93.4%

# 人員の状況

単位：人、歳、年

		2004/9期			2005/9期			2006/9期			2007/9期			2008/9期			2008/3期		
			増減	前年比		増減	前年比		増減	前年比		増減	前年比		増減	前年比	前年差	前年比	
単体	社員数	300	△10	96.8%	292	△8	97.3%	337	+45	115.4%	457	+165	156.5%	673	+216	147.3%	473	+257	219.0%
	平均年齢			-			-			-			-			-	29.7	+29.7	-
	平均勤続年数			-			-			-			-			-	3.4	+3.4	-
	PA年間平均人員	1,495	+186	114.2%	1,647	+152	110.2%	1,791	+144	108.7%	2,306	+659	140.0%	2,352	+561	131.3%	2,337	+1,776	416.6%
連結	ブックオフ事業	356	△8	97.8%	375	+19	105.3%	424	+49	113.1%	470	+95	125.3%	542	+72	115.3%	484	+412	672.2%
	キッズ・婦人服事業	50	+7	116.3%	45	△5	90.0%	58	+13	128.9%	64	+19	142.2%	63	△1	98.4%	67	+68	-6700.0%
	ビデオレンタル事業	6	+2	150.0%	10	+4	166.7%	17	+7	170.0%	16	+6	160.0%	21	+5	131.3%	16	+11	320.0%
	その他事業	52	+10	123.8%	48	△4	92.3%	70	+22	145.8%	87	+39	181.3%	90	+3	103.4%	88	+85	2933.3%
	本部	26	△7	78.8%	28	+2	107.7%	34	+6	121.4%	47	+19	167.9%	64	+17	136.2%	48	+31	282.4%
	合計社員数	490	+4	100.8%	506	+16	103.3%	603	+97	119.2%	684	+178	135.2%	780	+96	114.0%	703	+607	732.3%
	ブックオフ事業	1,899	+187	110.9%	2,143	+244	112.8%	2,331	+188	108.8%	2,426	+283	113.2%	2,559	+133	105.5%	2,512	+2,379	1888.7%
	キッズ・婦人服事業	177	+40	129.2%	206	+29	116.4%	247	+41	119.9%	228	+22	110.7%	260	+32	114.0%	238	+206	743.8%
	ビデオレンタル事業	40	+16	166.7%	62	+22	155.0%	77	+15	124.2%	72	+10	116.1%	109	+37	151.4%	72	+35	194.6%
	その他事業	137	+47	152.2%	151	+14	110.2%	176	+25	116.6%	207	+56	137.1%	257	+50	124.2%	220	+170	440.0%
本部	13	△3	81.3%	17	+4	130.8%	16	△1	94.1%	17	+0	100.0%	19	+2	111.8%	24	+22	1200.0%	
PA年間平均人員	2,266	+287	114.5%	2,579	+313	113.8%	2,847	+268	110.4%	2,950	+371	114.4%	3,204	+357	112.5%	3,067	+2,710	859.1%	

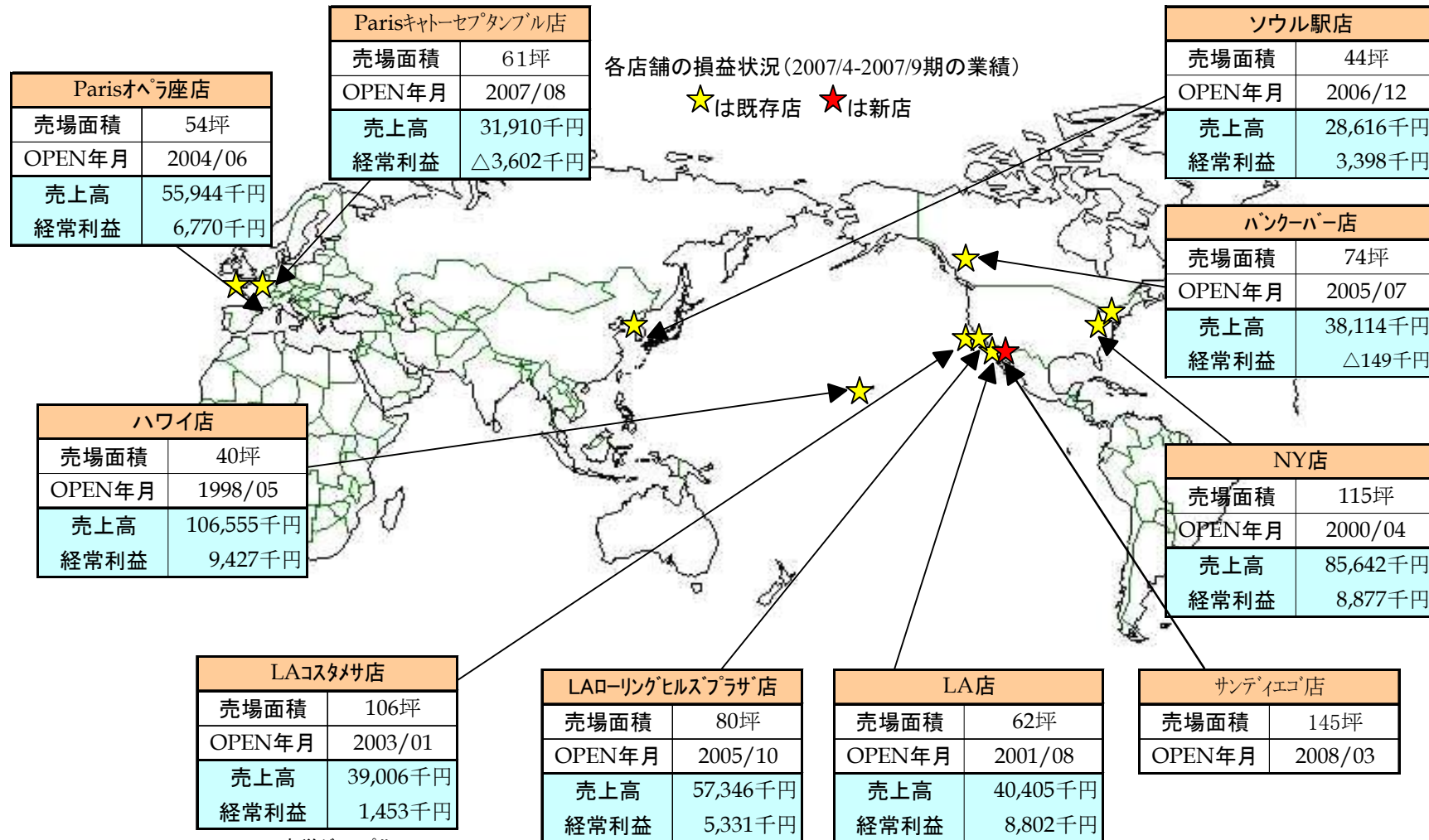
# 店舗数

単位: 店舗

セグメント	業態名	2001/3		2002/3		2003/3		2004/3		2005/3		2006/3		2007/3		2008/3		2008/9		
			増減		増減		増減		増減		増減		増減		増減		増減		増減	
ブックオフ事業	BOOKOFF	連結グループ	122	+18	136	+14	209	+73	236	+27	268	+32	291	+23	310	+19	312	+21	315	+3
		FC加盟店	445	+72	502	+57	494	△8	518	+24	532	+14	563	+31	578	+15	589	+26	593	+4
	計	567	+90	638	+71	703	+65	754	+51	800	+46	854	+54	888	+34	901	+47	908	+7	
キッズ婦人服事業	B・KIDS	連結グループ	16	+13	16	+0	18	+2	25	+7	27	+2	28	+1	27	△1	27	△1	21	△6
		FC加盟店	12	+10	13	+1	9	△4	9	+0	9	+0	8	△1	8	+0	6	△2	6	+0
		計	28	+23	29	+1	27	△2	34	+7	36	+2	36	+0	35	△1	33	△3	27	△6
	B・STYLE	連結グループ	5	+5	6	+1	9	+3	11	+2	15	+4	18	+3	21	+3	20	+2	23	+3
		FC加盟店					2	+2	3	+1	5	+2	6	+1	7	+1	8	+2	8	+0
		計	5	+5	6	+1	11	+5	14	+3	20	+6	24	+4	28	+4	28	+4	31	+3
B・KIMONOたんす屋	連結グループ					1	+1	2	+1	2	+0	1	△1	1	+0	0	△1	0	+0	
ビデオレンタル事業	TSUTAYA (FC加盟店)	連結グループ	2	+2	2	+0	3	+1	4	+1	6	+2	8	+2	9	+1	9	+1	32	+23
その他事業	B・SPORTS	連結グループ	7	+6	8	+1	8	+0	10	+2	14	+4	15	+1	19	+4	21	+6	24	+3
		FC加盟店													1	+1	1	+1	1	+0
		計	7	+6	8	+1	8	+0	10	+2	14	+4	15	+1	20	+5	22	+7	25	+3
	B・LIFE	連結グループ			2	+2	2	+0	4	+2	4	+0	5	+1	7	+2	5	+0	3	△2
		FC加盟店			2	+2	3	+1	2	△1	3	+1	4	+1	3	△1	3	△1	4	+1
		計			4	+4	5	+1	6	+1	7	+1	9	+2	10	+1	8	△1	7	△1
	B・Select	連結グループ	1	+1	2	+1	2	+0	4	+2	5	+1	8	+3	8	+0	9	+1	11	+2
		FC加盟店	0				2	+2	2	+0	2	+0	2	+0	2	+0	3	+1	3	+0
		計	1	+1	2	+1	4	+2	6	+2	7	+1	10	+3	10	+0	12	+2	14	+2
	HARDOFF (FC加盟店)	連結グループ	2	+1	5	+3	4	△1	6	+2	9	+3	12	+3	13	+1	12	+0	13	+1
others	連結グループ	5	+2	4	△1	8	+4	7	△1	8	+1	4	△4	5	+1	12	+8	14	+2	
	FC加盟店															3	+3	3	+0	
	計	1	+1	2	+1	4	+2	6	+2	7	+1	10	+3	5	△5	15	+5	17	+2	
総合計	連結グループ	160	+48	181	+21	264	+83	309	+45	358	+49	390	+32	420	+30	427	+37	456	+29	
	FC加盟店	457	+82	517	+60	510	△7	534	+24	551	+17	583	+32	599	+16	613	+27	618	+5	
	計	617	+130	698	+81	774	+76	843	+69	909	+66	973	+64	1,019	+46	1,040	+67	1,074	+34	



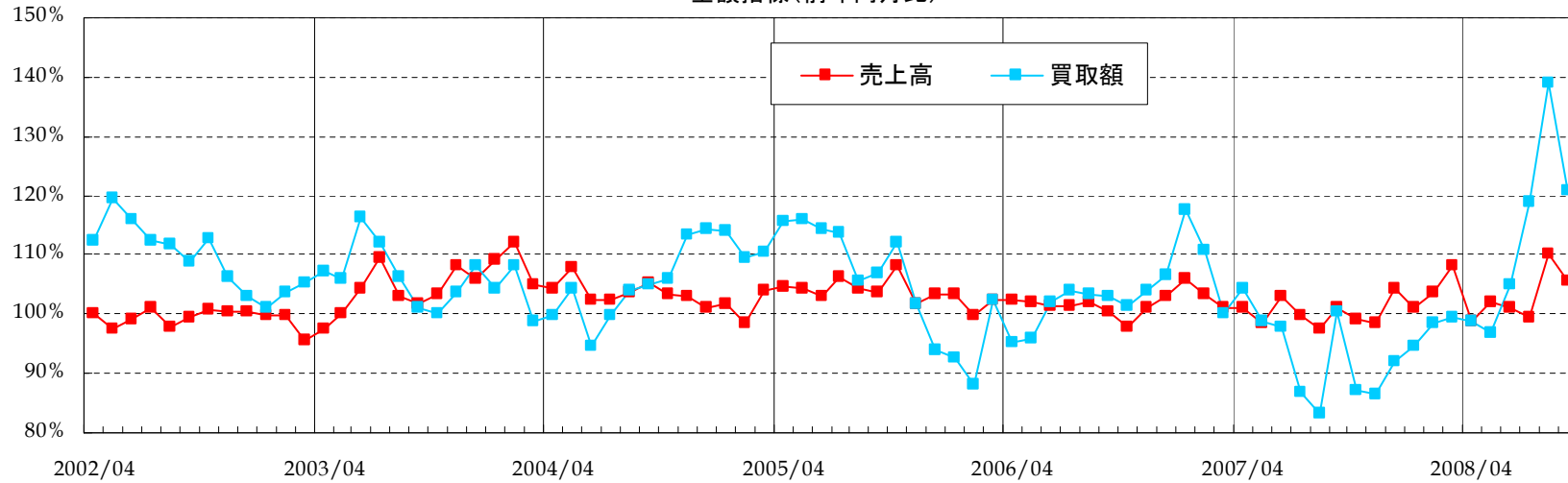
# 海外ブックオフ店舗



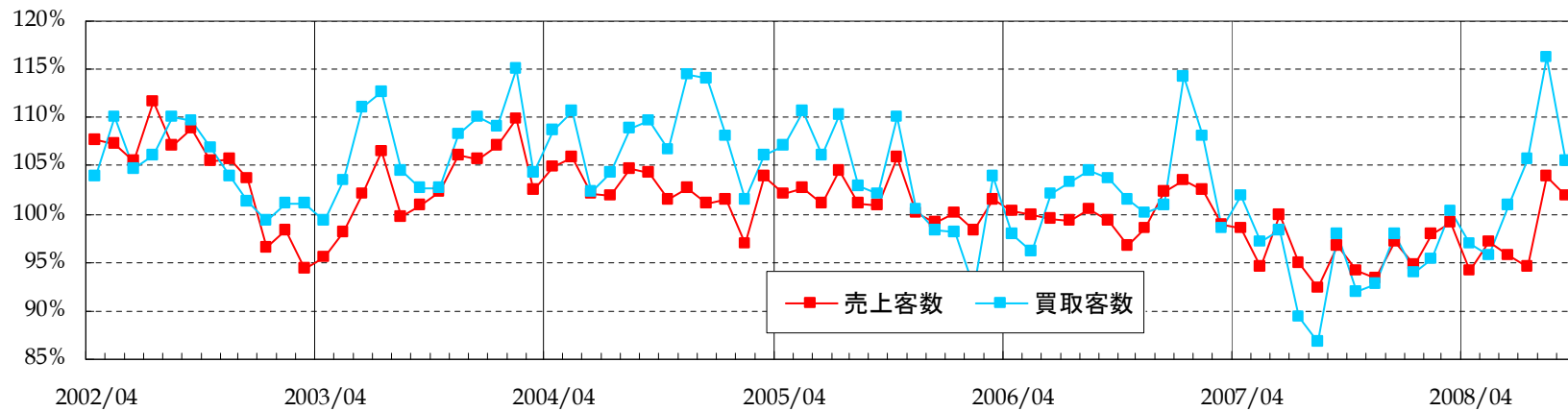
2004/10に直営グループ化  
(FC加盟店より店舗受管)

# BOOKOFF店舗の状況

金額指標 (前年同月比)

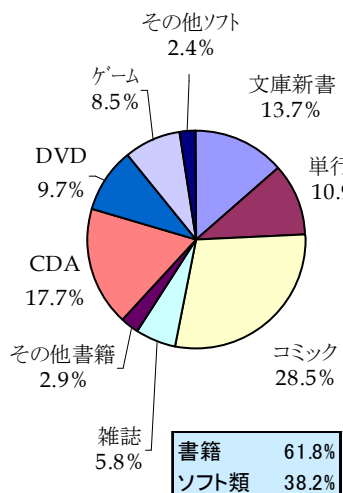


客数指標 (前年同月比)

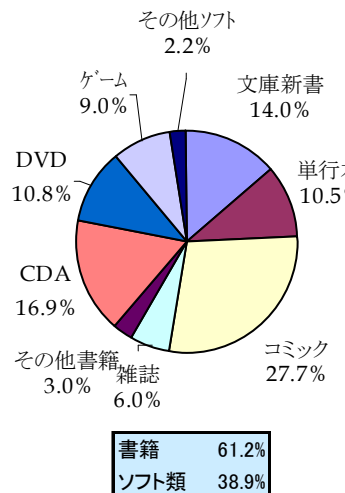


# ブックオフ直営店舗 売上・在庫構成比

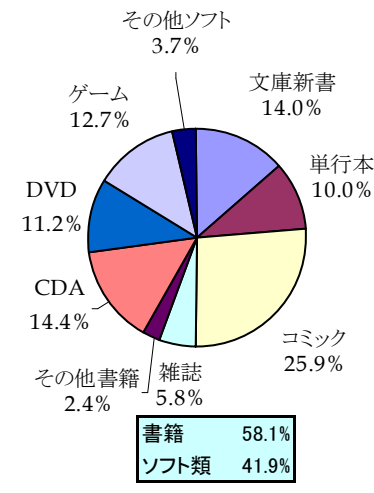
2006/9期 販売額構成比



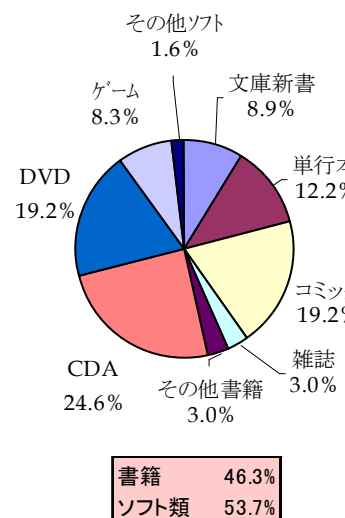
2007/9期 販売額構成比



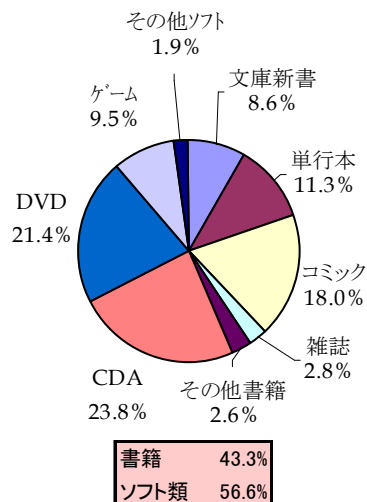
2008/9期 販売額構成比



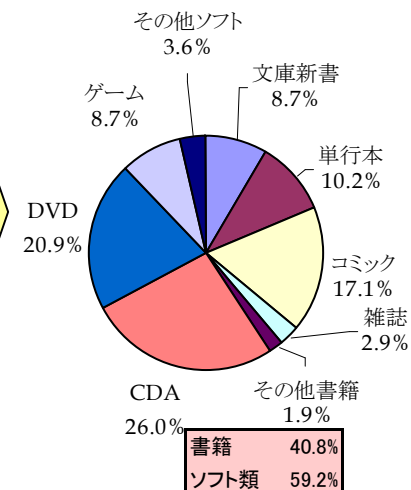
2006/9末 在庫金額構成比



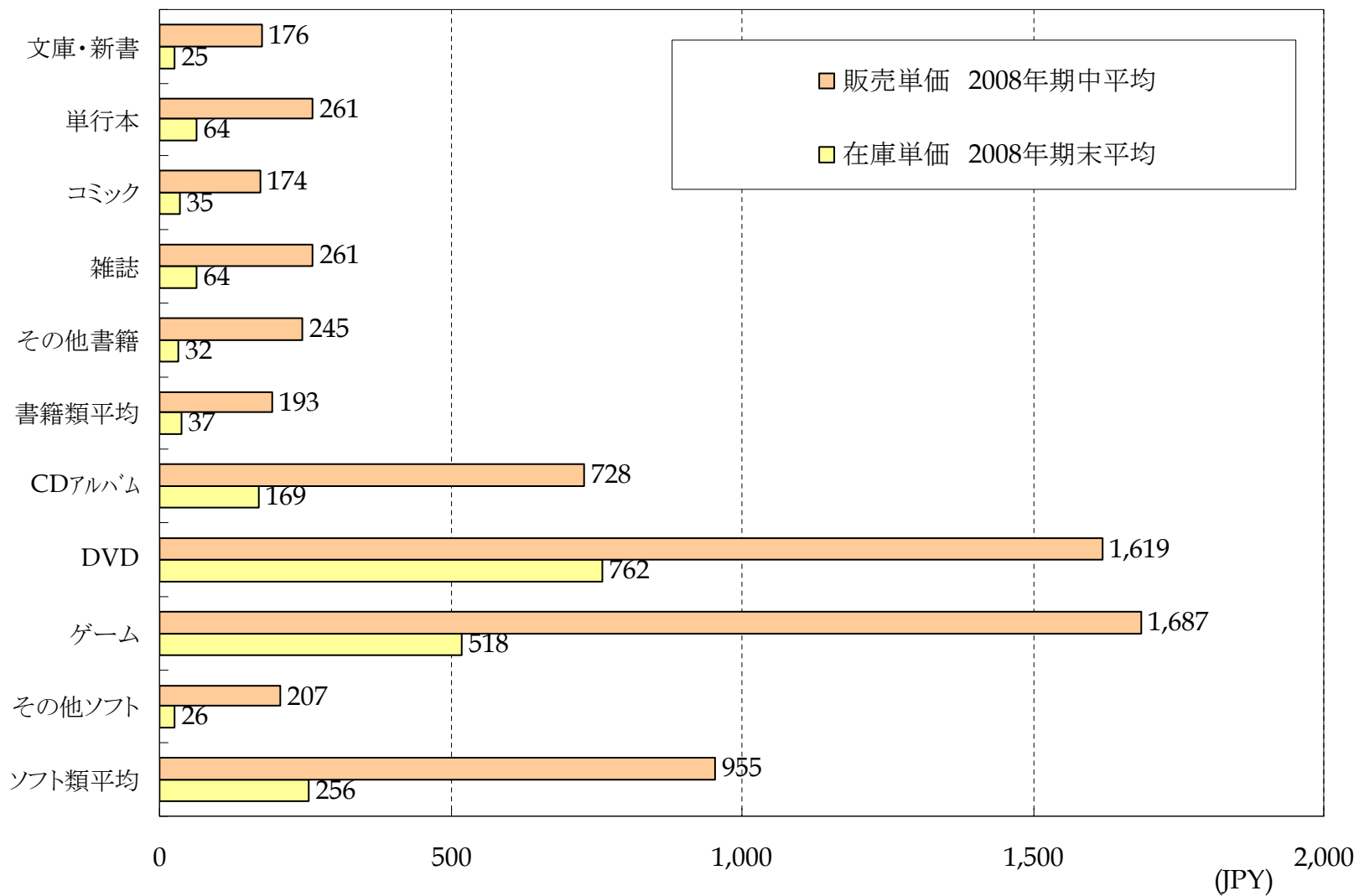
2007/9末 在庫金額構成比



2008/9期 在庫額構成比



## ブックオフ直営店舗 販売・在庫単価



## ブックオフ店舗 運営主体別の概況

	項目	単位	2004/9期		2005/9期		2006/9期		2007/9期		2008/9期	
				前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
直営	期末店舗数	店	187	+21	201	+14	223	+22	285	+84	299	+76
	期末売場面積	坪	25,183	+2,268	26,831	+1,648	30,442	+3,611	39,467	+12,636	42,048	+11,606
	店舗平均売場面積		134.7	△3.4	133.5	△1.2	136.5	+3.0	138.5	+5.0	140.6	+4.1
	坪当たり平均月商	千円	71.7	+1.8	73.7	+2.1	72.8	△1.0	72.1	△1.6	73.9	+1.1
	販売単価	円	256.8	+0.6	257.3	+0.4	261.3	+4.1	282.0	+24.7	292.5	+31.1
	販売客単価	円	831.6	+2.2	851.5	+19.9	865.9	+14.4	928.4	+76.9	962.8	+96.8
	販売客単点数	点	3.23	+0.00	3.30	+0.07	3.31	+0.01	3.29	△0.01	3.29	△0.02
	買取単価	円	60.7	△3.8	63.8	+3.1	62.2	△1.6	68.3	+4.5	79.2	+17.0
	買取客単価	円	1,935.8	△122.6	2,035.2	+99.5	2,016.0	△19.2	2,069.2	+33.9	2,245.8	+229.8
買取客単点数	点	31.87	+0.00	31.88	+0.01	32.41	+0.53	30.28	△1.60	28.37	△4.04	
FC加盟店	期末店舗数	店	528	+19	544	+16	577	+33	583	+39	595	+18
	売場面積	坪	59,008	+2,687	60,532	+1,524	64,111	+3,579	65,029	+4,497	68,715	+4,604
	店舗平均売場面積		111.8	+1.1	111.3	△0.5	111.1	△0.2	111.5	+0.3	115.5	+4.4
	坪当たり平均月商	千円	53.9	+0.3	54.9	+1.0	56.2	+1.3	55.5	+0.6	55.3	△0.8
	加盟企業数	店	111	+7	108	△3	109	+1	109	+1	108	△1
	加盟企業1社当たり平均店舗数		4.8	△0.1	5.0	+0.3	5.3	+0.3	5.3	+0.3	5.5	+0.2

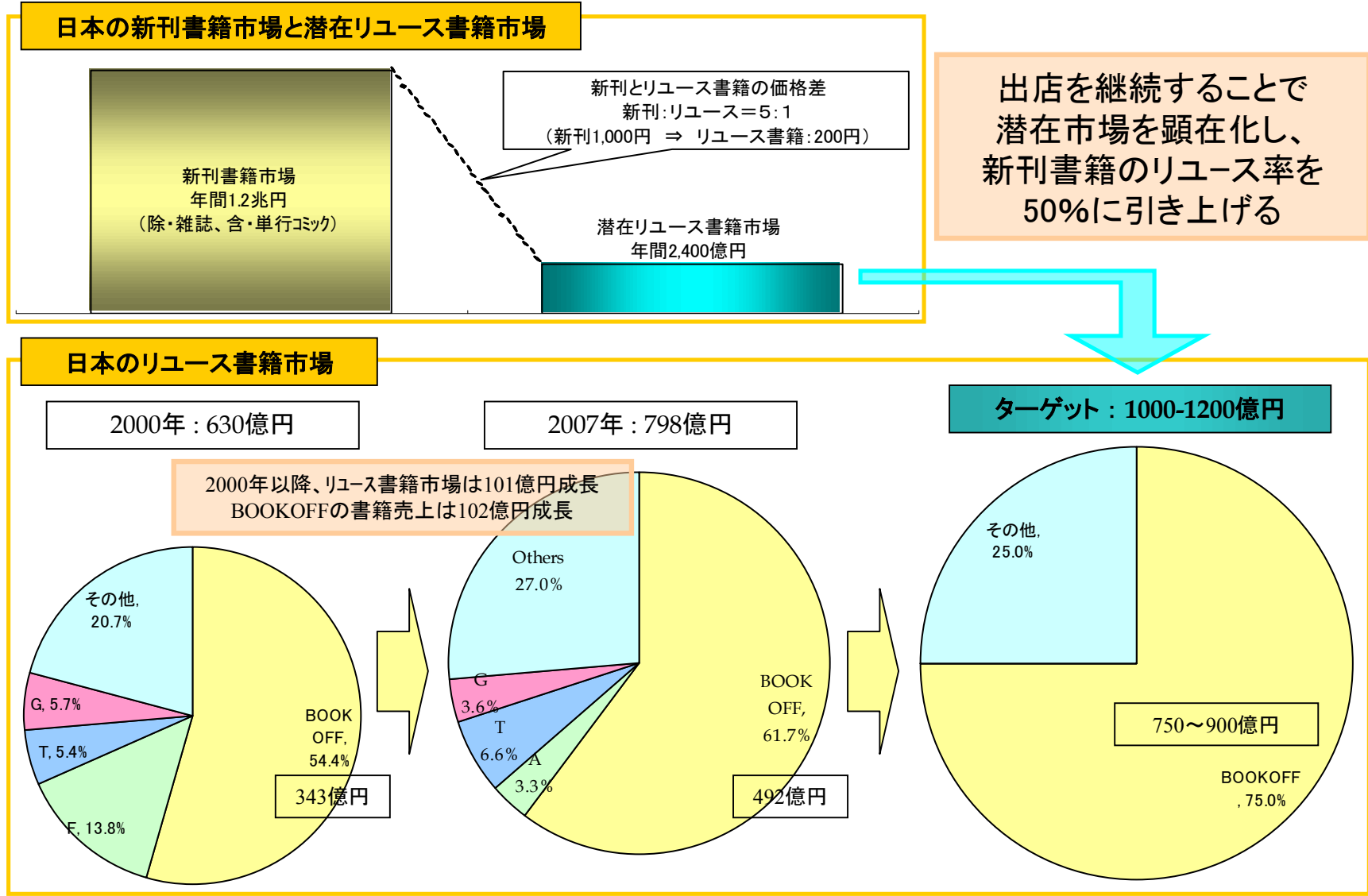
海外店舗を含まず、③2006/3に直営店に関係会社7社(57店舗)合併④関係会社6店舗については直営と傾向に違いがないため省略

## フランチャイズ店からの収益

	料率	2008/3期(連結)
加盟料等	1店舗毎に2～5百万円	51百万円
ロイヤリティ	売上高に対して 2.0～4.0%	1,296 百万円
システム使用料	レジ一台あたり 月額55千円	638 百万円

- Note 1. 2008/3期のFC加盟店舗新店 : 26 店舗
- Note 2. 2008/3期のFC加盟店売上総額 : 43,500 百万円
- Note 3. 2008/3期のFC加盟店舗平均店舗数 : 605 店舗

# リユース書籍の潜在マーケット



# ブックオフ店舗の出店余地

(単位:店舗)

	当社推定 出店可能数	BOOKOFF		ブックマーケット 古本市場	当社 シェア	当社推定 出店余地	
		直営	FC加盟店				
北海道	79	13	27	40	7	85%	32
青森	18	4	0	4	3	57%	11
岩手	16	1	4	5	5	50%	6
秋田	14	6	0	6	6	50%	2
宮城	33	5	11	16	1	94%	16
山形	13	14	0	14	3	82%	-4
福島	28	0	19	19	6	76%	3
茨城	40	13	7	20	7	74%	13
栃木	28	2	20	22	4	85%	2
群馬	28	9	5	14	4	78%	10
埼玉	112	20	30	50	23	68%	39
千葉	100	18	22	40	4	91%	56
東京	224	76	42	118	10	92%	96
神奈川	161	44	29	73	2	97%	86
新潟	37	0	26	26	4	87%	7
富山	15	0	6	6	10	38%	-1
石川	16	0	8	8	6	57%	2
福井	9	0	7	7	3	70%	-1
山梨	9	10	0	10	1	91%	-2
長野	28	0	22	22	8	73%	-2
岐阜	26	1	14	15	3	83%	8
静岡	60	1	30	31	12	72%	17
愛知	116	17	37	54	17	76%	45
三重	26	6	5	11	6	65%	9
滋賀	19	0	12	12	5	71%	1
京都	42	5	11	16	9	64%	23
大阪	158	12	33	45	36	56%	86
兵庫	93	6	18	24	24	50%	51
奈良	18	1	7	8	5	62%	6
和歌山	13	2	1	3	6	33%	5
鳥取	8	0	5	5	6	45%	-5
島根	8	0	4	4	3	57%	2
岡山	30	4	3	7	13	35%	9
広島	49	3	12	15	10	60%	23
山口	23	1	6	7	3	70%	11
徳島	9	0	6	6	6	50%	-4
香川	15	1	5	6	5	55%	-1
愛媛	24	0	9	9	10	47%	10
高知	9	0	6	6	5	55%	-3
福岡	75	6	33	39	18	68%	17
佐賀	10	0	5	5	0	100%	4
長崎	20	0	3	3	4	43%	11
熊本	23	0	10	10	3	77%	9
大分	16	0	6	6	5	55%	6
宮崎	15	0	5	5	9	36%	0
鹿児島	22	3	11	14	7	67%	5
沖縄	18	0	6	6	0	100%	8
国内計	1,953	304	588	892	347	72%	714

※ 出店可能数＝行政人口5万人以上の区・市部は商圏5万人/店舗、その他(郡部等)は商圏10万人/店舗として、当社にて推定

2008/3末現在、当社調べ

## 株主数・株主分布

(2008/9末現在、単位:株)

	2006/9末			2007/3末			2007/9末			2008/3末			2008/9末		
	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数
個人その他	3,150,440	16.5%	3,950	3,076,603	15.9%	3,670	3,960,410	20.5%	5,666	8,139,040	42.1%	7,614	7,784,158	40.2%	6,260
金融機関	2,872,700	15.0%	40	3,272,500	16.9%	39	3,185,400	16.5%	38	2,007,386	10.4%	32	2,198,186	11.4%	30
証券会社	250,780	1.3%	19	166,113	0.9%	21	311,740	1.6%	27	145,021	0.7%	28	146,867	0.8%	31
事業法人・その他法人	2,352,900	12.3%	110	2,312,900	12.0%	107	2,257,000	11.7%	110	2,774,000	14.3%	117	3,459,500	17.9%	111
外国法人・外国人	2,987,880	15.6%	70	3,165,884	16.4%	78	2,588,950	13.4%	75	4,285,753	22.2%	64	4,214,471	21.8%	54
創業者他	6,486,700	33.9%	7	6,287,200	32.5%	7	5,987,700	31.0%	7	440,000	2.3%	2	—	—	—
自己株式	1,046,000	5.5%	1	1,046,000	5.4%	1	1,046,000	5.4%	1	1,546,000	8.0%	1	1,546,018	8.0%	1
合計	19,147,400	100.0%	4,197	19,327,200	100.0%	3,923	19,337,200	100.0%	5,924	19,337,200	100.0%	7,858	19,349,200	100.0%	6,487

# 大株主の状況

(2008/9末現在、単位：株)

順位	株主名	持株数	比率	順位	株主名	持株数	比率
1	アント・DBJ投資事業有限責任組合	2,808,100	14.51%	11	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	355,800	1.83%
2	ダイワセキュリティーズエスエムビーシーシンガポール リミテッド	2,808,100	14.51%	12	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4G)	312,500	1.61%
3	ブックオフコーポレーション株式会社(自己株式)	1,546,018	7.99%	13	甲府倉庫株式会社	300,000	1.55%
4	株式会社TSUTAYA	1,146,000	5.92%	14	ブックオフコーポレーション加盟店持株会	159,700	0.82%
5	ハードオフコーポレーション株式会社	1,005,000	5.19%	15	個人株主	140,000	0.72%
6	ブックオフコーポレーション従業員持株会	693,055	3.58%	16	丸善株式会社	100,000	0.51%
7	日興シティ信託銀行株式会社(信託口)	494,800	2.55%	17	株式会社ブックレット	92,000	0.47%
8	ユービーエスエージーロンドンアカウントアイピービー	462,200	2.38%	18	株式会社三菱東京UFJ銀行	90,000	0.46%
9	メロンバンクエービーエヌアムログローバルカストディ	448,400	2.31%	19	三菱UFJ信託銀行株式会社	80,000	0.41%
10	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	437,900	2.26%	20	佐藤 弘志	69,300	0.35%