

---

# 決算・事業内容 概要

(2008年5月)



ブックオフコーポレーション株式会社  
(東証一部 証券コード:3313)

---

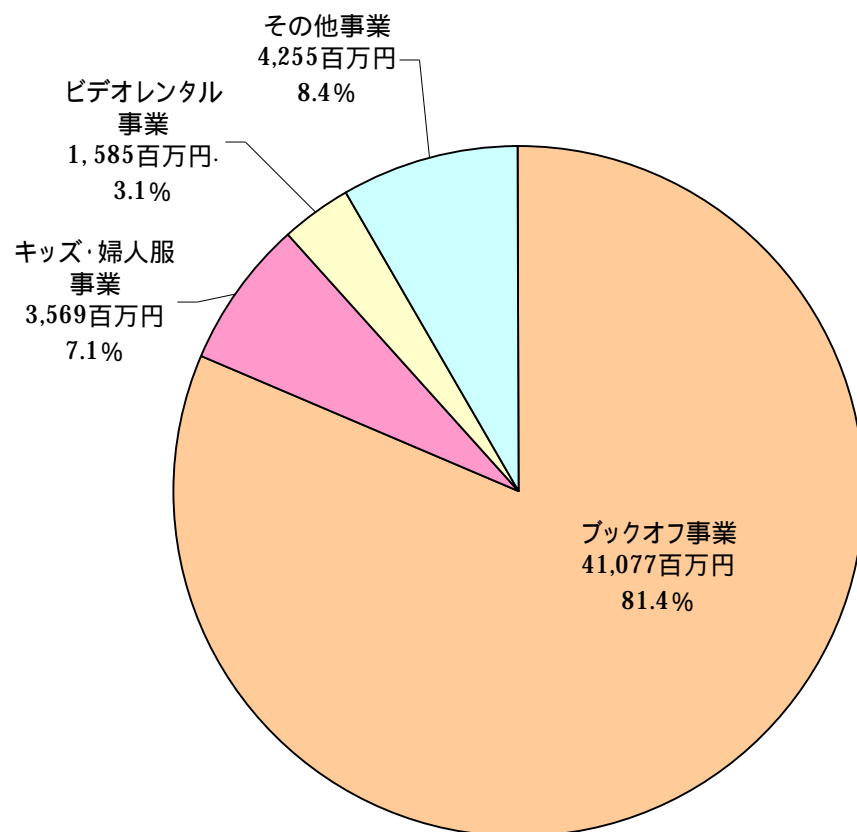
# 目次

---

1. 目次
2. 連結セグメント別 売上・営業利益の構成比
3. 連結業績 実績と計画
4. 連結セグメント別 業績実績
5. 連結セグメント別 仕入・販売の状況
6. 連結貸借対照表
7. 連結キャッシュフロー 実績
8. 連結業績 販売管理費
9. 単独業績 実績
10. 人員の状況
11. 店舗数
12. 中古劇場の展開
13. 海外ブックオフ店舗
14. BOOKOFF店舗 ~ 当社グループ店舗
15. BOOKOFF店舗 ~ 売上・在庫構成比(直営店)
16. BOOKOFF店舗 ~ 販売単価・在庫単価(直営店)
17. BOOKOFF店舗 ~ 運営主体別の概況
18. フランチャイズ店からの収益
19. リユース書籍の潜在マーケット
20. ブックオフ店舗の出店余地
21. 連結業績 中期計画
22. 中期計画の前提
23. 株主数・株主分布
24. 大株主の状況

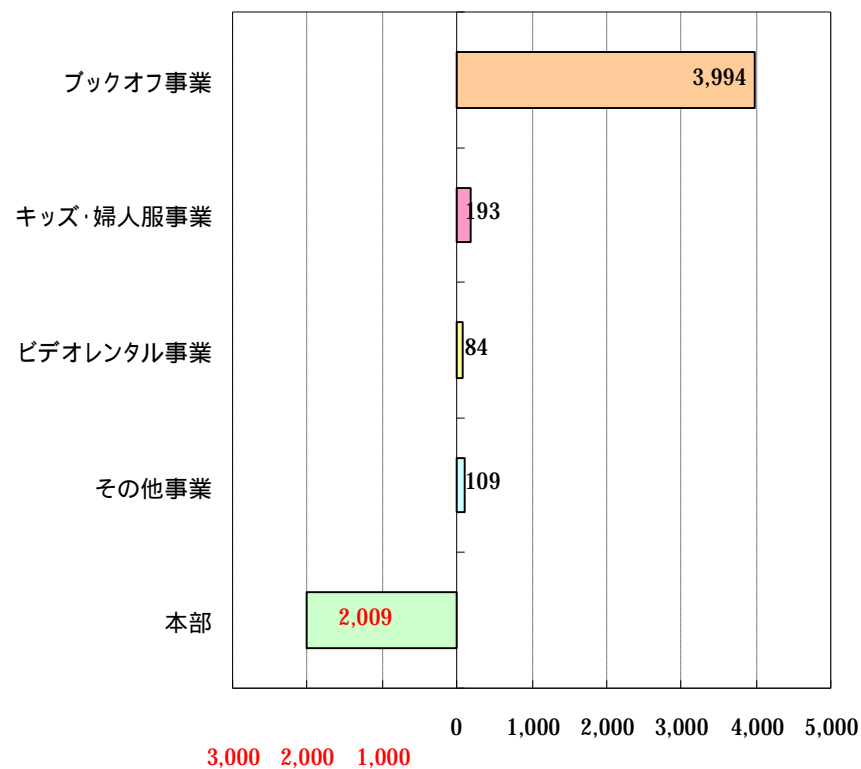
# 連結セグメント別 売上・営業利益の構成比

**売上高**  
50,486百万円



**営業利益**  
2,371百万円

(単位:百万円)



## 連結業績 実績と計画

単位: 百万円

	2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期			2009/3期(計画)		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	37,952	100.0%	110.3%	42,197	100.0%	111.2%	46,224	100.0%	109.5%	50,486	100.0%	109.2%	56,500	100.0%	111.9%
売上総利益	25,197	66.4%	109.2%	27,600	65.4%	109.5%	30,114	65.1%	109.1%	32,708	64.8%	108.6%	36,160	64.0%	110.6%
販売管理費	22,747	59.9%	108.0%	24,738	58.6%	108.8%	26,740	57.8%	108.1%	30,337	60.1%	113.5%	33,760	59.8%	111.3%
営業利益	2,450	6.5%	121.2%	2,862	6.8%	116.8%	3,374	7.3%	117.9%	2,371	4.7%	70.3%	2,400	4.2%	101.2%
営業外収益	258	0.7%	139.0%	277	0.7%	107.1%	261	0.6%	94.2%	417	0.8%	159.7%	400	0.7%	96.0%
営業外費用	197	0.5%	79.2%	173	0.4%	87.7%	168	0.4%	97.2%	216	0.4%	128.9%	200	0.4%	92.5%
経常利益	2,511	6.6%	128.2%	2,966	7.0%	118.1%	3,467	7.5%	116.9%	2,571	5.1%	74.2%	2,600	4.6%	101.1%
特別利益	250	0.7%	232.4%	399	0.9%	159.7%	52	0.1%	12.9%	1,092	2.2%	2118.3%	0	0.0%	0.0%
特別損失	159	0.4%	133.8%	358	0.8%	226.1%	180	0.4%	50.1%	1,058	2.1%	589.1%	200	0.4%	18.9%
税金等調整前純利益	2,603	6.9%	133.6%	3,007	7.1%	115.5%	3,339	7.2%	111.1%	2,605	5.2%	78.0%	2,400	4.2%	92.1%
当期純利益	1,423	3.7%	161.4%	1,539	3.6%	108.1%	1,901	4.1%	123.5%	1,045	2.1%	55.0%	1,200	2.1%	114.8%

## 連結セグメント別業績 実績

連結 売上高

単位: 百万円

		2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比	
連結	上期	16,556	100.0%	128.9%	18,251	100.0%	110.2%	20,589	100.0%	112.8%	22,371	100.0%	108.7%	24,502	100.0%	109.5%
	下期	17,856	100.0%	133.3%	19,707	100.0%	110.4%	21,623	100.0%	109.7%	23,853	100.0%	110.3%	25,984	100.0%	108.9%
	通期	34,412	100.0%	131.1%	37,958	100.0%	110.3%	42,212	100.0%	111.2%	46,224	100.0%	109.5%	50,486	100.0%	109.2%
ブックオフ事業	上期	14,344	86.6%	128.9%	15,451	84.7%	107.7%	17,136	83.2%	110.9%	18,432	82.4%	107.6%	20,172	82.3%	109.4%
	下期	15,084	84.5%	131.9%	16,086	81.6%	106.6%	17,611	81.4%	109.5%	19,121	80.2%	108.6%	20,905	80.5%	109.3%
	通期	29,428	85.5%	130.4%	31,537	83.1%	107.2%	34,747	82.3%	110.2%	37,553	81.2%	108.1%	41,077	81.4%	109.4%
キッズ・婦人服事業	上期	1,065	6.4%	125.2%	1,241	6.8%	116.6%	1,426	6.9%	114.9%	1,597	7.1%	112.0%	1,639	6.7%	102.6%
	下期	1,253	7.0%	139.7%	1,520	7.7%	121.3%	1,631	7.5%	107.3%	1,851	7.8%	113.5%	1,930	7.4%	104.3%
	通期	2,318	6.7%	132.6%	2,762	7.3%	119.1%	3,057	7.2%	110.7%	3,448	7.5%	112.8%	3,569	7.1%	103.5%
ビデオレンタル事業	上期	237	1.4%	106.4%	389	2.1%	164.2%	583	2.8%	150.1%	731	3.3%	125.2%	805	3.3%	110.2%
	下期	276	1.5%	114.9%	503	2.6%	181.9%	647	3.0%	128.8%	767	3.2%	118.5%	780	3.0%	101.7%
	通期	513	1.5%	110.8%	891	2.3%	173.7%	1,231	2.9%	138.1%	1,498	3.2%	121.7%	1,585	3.1%	105.8%
その他事業	上期	911	5.5%	141.6%	1,170	6.4%	128.5%	1,444	7.0%	123.4%	1,611	7.2%	111.6%	1,887	7.7%	117.1%
	下期	1,242	7.0%	150.6%	1,598	8.1%	128.7%	1,733	8.0%	108.5%	2,115	8.9%	122.0%	2,368	9.1%	112.0%
	通期	2,152	6.3%	146.7%	2,768	7.3%	128.6%	3,177	7.5%	114.8%	3,726	8.1%	117.3%	4,255	8.4%	114.2%

連結 営業利益

単位: 百万円

		2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期			2007/3期		
		利益率	前年比		利益率	前年比		利益率	前年比		利益率	前年比		利益率	前年比	
連結	上期	858	+5.2%	104.5%	1,010	+5.5%	117.7%	1,293	+6.3%	128.0%	1,518	+6.8%	117.4%	1,192	+4.9%	78.5%
	下期	1,163	+6.5%	144.9%	1,444	+7.3%	124.1%	1,576	+7.3%	109.2%	1,846	+7.7%	117.1%	1,179	+4.5%	63.9%
	通期	2,022	+5.9%	124.4%	2,454	+6.5%	121.4%	2,869	+6.8%	116.9%	3,364	+7.3%	117.2%	2,371	+4.7%	70.5%
ブックオフ事業	上期	1,281	+8.9%	101.9%	1,720	+11.1%	134.3%	1,851	+10.8%	107.6%	2,179	+11.8%	117.7%	1,908	+9.5%	87.6%
	下期	1,555	+10.3%	127.9%	1,742	+10.8%	112.0%	1,903	+10.8%	109.3%	2,088	+10.9%	109.7%	2,086	+10.0%	99.9%
	通期	2,835	+9.6%	114.7%	3,462	+11.0%	122.1%	3,754	+10.8%	108.4%	4,267	+11.4%	113.7%	3,994	+9.7%	93.6%
キッズ・婦人服事業	上期	71	+6.7%	223.8%	6	+0.5%	8.9%	71	+5.0%	1127.3%	48	+3.0%	67.8%	48	+2.9%	99.7%
	下期	140	+11.2%	127.8%	99	+6.5%	70.5%	150	+9.2%	151.9%	208	+11.2%	138.2%	145	+7.5%	70.0%
	通期	211	+9.1%	149.3%	105	+3.8%	49.8%	221	+7.2%	210.3%	256	+7.4%	115.6%	193	+5.4%	75.6%
ビデオレンタル事業	上期	1	+0.3%	n.a.	98	25.3%	n.a.	64	11.0%	n.a.	67	9.2%	n.a.	44	+5.5%	n.a.
	下期	92	33.4%	n.a.	22	+4.4%	n.a.	14	+2.1%	n.a.	21	+2.7%	n.a.	40	+5.1%	n.a.
	通期	92	17.8%	n.a.	76	8.5%	n.a.	51	4.1%	n.a.	46	3.1%	n.a.	84	+5.3%	n.a.
その他事業	上期	18	+2.0%	66.4%	3	0.2%	n.a.	53	+3.7%	n.a.	14	+0.9%	n.a.	25	1.3%	n.a.
	下期	157	+12.6%	221.6%	164	+10.3%	105.0%	144	+8.3%	87.3%	211	+10.0%	146.7%	134	+5.7%	63.6%
	通期	174	+8.1%	179.0%	162	+5.8%	92.8%	197	+6.2%	121.5%	225	+6.0%	114.4%	109	+2.6%	48.4%
本部	上期	512	-	121.6%	615	-	120.2%	618	-	100.4%	656	-	106.3%	782	-	119.1%
	下期	596	-	97.6%	584	-	97.9%	635	-	108.7%	682	-	107.5%	1,227	-	180.0%
	通期	1,108	-	107.4%	1,199	-	108.2%	1,252	-	104.5%	1,338	-	106.9%	2,009	-	150.1%

## 連結セグメント別 仕入・販売の状況

仕入の状況

単位：百万円

		2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比	
ブックオフ事業		10,188	86.3%	116.9%	11,571	83.8%	113.6%	12,741	83.8%	110.1%	14,815	82.6%	116.3%	14,517	81.4%	98.0%
	内・宅本便等	453	3.8%	191.6%	486	3.5%	107.4%	709	4.7%	145.8%	848	4.7%	119.6%	944	5.3%	111.4%
キッズ・婦人服事業		531	4.5%	159.6%	681	4.9%	128.3%	714	4.7%	104.8%	849	4.7%	118.9%	847	4.7%	99.8%
ビジュアル事業		298	2.5%	116.9%	493	3.6%	165.5%	617	4.1%	125.3%	747	4.2%	120.9%	709	4.0%	94.9%
その他事業		792	6.7%	146.3%	1,057	7.7%	133.5%	1,134	7.5%	107.2%	1,526	8.5%	134.7%	1,768	9.9%	115.8%
合計		11,808	100.0%	120.0%	13,802	100.0%	116.9%	15,206	100.0%	110.2%	17,937	100.0%	118.0%	17,840	100.0%	99.5%

販売の状況

単位：百万円

		2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比	
ブックオフ事業	直営店売上	25,885	75.2%	143.0%	27,692	73.0%	107.0%	30,768	72.9%	111.1%	33,788	73.1%	109.8%	36,668	72.6%	108.5%
	FC加盟店への売上	1,820	5.3%	70.7%	2,250	5.9%	123.6%	2,310	5.5%	102.7%	2,018	4.4%	87.4%	1,944	3.9%	96.3%
	オンライン売上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	501	-	-
	その他役務収益	1,722	5.0%	91.3%	1,589	4.2%	92.2%	1,654	3.9%	104.1%	1,747	3.8%	105.6%	1,964	3.9%	112.4%
		29,428	85.5%	130.4%	31,537	83.1%	107.2%	34,747	82.3%	110.2%	37,553	81.2%	108.1%	41,077	81.4%	109.4%
キッズ・婦人服事業	直営店売上	2,287	6.6%	136.3%	2,725	7.2%	119.1%	3,024	7.2%	111.0%	3,417	7.4%	113.0%	3,543	7.0%	103.7%
	その他役務収益	31	0.1%	44.1%	37	0.1%	119.6%	33	0.1%	90.0%	31	0.1%	94.0%	26	0.1%	83.2%
ビジュアル事業	直営店売上	513	1.5%	110.8%	891	2.3%	173.7%	1,231	2.9%	138.1%	1,498	3.2%	121.7%	1,585	3.1%	105.8%
その他事業	直営店売上	2,152	6.3%	146.7%	2,768	7.3%	128.6%	3,177	7.5%	114.8%	3,726	8.1%	117.3%	4,255	8.4%	114.2%
合計		34,412	100.0%	131.1%	37,952	100.0%	110.3%	42,197	100.0%	111.2%	46,224	100.0%	109.5%	50,486	100.0%	109.2%
連結全セグメント	直営店売上	30,838	89.6%	142.0%	34,077	89.8%	110.5%	38,200	90.5%	112.1%	42,428	91.8%	111.1%	46,052	91.2%	108.5%
	FC加盟店への売上	1,820	5.3%	70.7%	2,250	5.9%	123.6%	2,310	5.5%	102.7%	2,018	4.4%	87.4%	1,944	3.9%	96.3%
	その他役務収益	1,753	5.1%	89.6%	1,625	4.3%	92.7%	1,687	4.0%	103.8%	1,778	3.8%	105.4%	1,989	3.9%	111.9%

## 連結貸借対照表

単位:百万円

	2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期		
		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比
現預金	3,665	20.5%	1,271	2,915	14.8%	750	3,351	15.3%	435	4,130	16.2%	779	4,760	16.5%	630
棚卸資産	3,732	20.9%	472	4,772	24.2%	1,040	5,368	24.4%	596	6,393	25.0%	1,024	6,457	22.4%	65
その他	1,738	9.7%	23	1,622	8.2%	116	2,049	9.3%	427	2,290	9.0%	242	3,325	11.5%	1,034
<b>流動資産</b>	<b>9,135</b>	<b>51.2%</b>	<b>1,721</b>	<b>9,309</b>	<b>47.3%</b>	<b>175</b>	<b>10,768</b>	<b>49.0%</b>	<b>1,459</b>	<b>12,813</b>	<b>50.1%</b>	<b>2,045</b>	<b>14,542</b>	<b>50.4%</b>	<b>1,729</b>
有形固定資産	3,358	18.8%	525	3,693	18.8%	335	3,981	18.1%	288	4,707	18.4%	726	5,183	18.0%	476
土地	178	1.0%	0	178	0.9%	0	163	0.7%	15	163	0.6%	0	163	0.6%	0
建物・構築物	2,926	16.4%	490	3,240	16.5%	314	3,513	16.0%	273	4,153	16.3%	639	4,585	15.9%	432
その他	253	1.4%	35	274	1.4%	22	304	1.4%	30	391	1.5%	87	435	1.5%	44
無形固定資産	69	0.4%	5	204	1.0%	136	246	1.1%	41	753	2.9%	507	1,088	3.8%	335
投資等	5,291	29.6%	280	6,472	32.9%	1,181	6,973	31.7%	501	7,282	28.5%	309	8,013	27.8%	730
差入保証金	4,551	25.5%	247	5,024	25.5%	473	5,406	24.6%	382	5,923	23.2%	516	6,103	21.2%	180
その他	741	4.1%	33	1,448	7.4%	707	1,566	7.1%	119	1,359	5.3%	207	1,910	6.6%	551
<b>固定資産</b>	<b>8,717</b>	<b>48.8%</b>	<b>810</b>	<b>10,369</b>	<b>52.7%</b>	<b>1,652</b>	<b>11,199</b>	<b>51.0%</b>	<b>830</b>	<b>12,741</b>	<b>49.9%</b>	<b>1,542</b>	<b>14,283</b>	<b>49.6%</b>	<b>1,542</b>
短期借入金	3,414	19.1%	66	3,513	17.9%	99	3,014	13.7%	499	3,511	13.7%	497	6,132	21.3%	2,621
その他	4,129	23.1%	629	4,007	20.4%	122	4,797	21.8%	790	4,901	19.2%	103	4,748	16.5%	152
<b>流動負債</b>	<b>7,543</b>	<b>42.3%</b>	<b>695</b>	<b>7,520</b>	<b>38.2%</b>	<b>23</b>	<b>7,811</b>	<b>35.6%</b>	<b>291</b>	<b>8,411</b>	<b>32.9%</b>	<b>600</b>	<b>10,880</b>	<b>37.7%</b>	<b>2,469</b>
長期借入金	3,859	21.6%	386	3,405	17.3%	454	3,693	16.8%	288	4,955	19.4%	1,262	5,107	17.7%	152
長期未払金	1,223	6.8%	117	1,182	6.0%	41	1,274	5.8%	92	1,434	5.6%	160	1,545	5.4%	111
その他	134	0.7%	49	301	1.5%	168	278	1.3%	23	172	0.7%	106	194	0.7%	23
<b>固定負債</b>	<b>5,216</b>	<b>29.2%</b>	<b>220</b>	<b>4,888</b>	<b>24.8%</b>	<b>327</b>	<b>5,245</b>	<b>23.9%</b>	<b>356</b>	<b>6,560</b>	<b>25.7%</b>	<b>1,315</b>	<b>6,846</b>	<b>23.7%</b>	<b>286</b>
<b>負債合計</b>	<b>12,759</b>	<b>71.5%</b>	<b>476</b>	<b>12,409</b>	<b>63.1%</b>	<b>351</b>	<b>13,056</b>	<b>59.4%</b>	<b>648</b>	<b>14,971</b>	<b>58.6%</b>	<b>1,915</b>	<b>17,726</b>	<b>61.5%</b>	<b>2,755</b>
少数株主持分	86	0.5%	21	103	0.5%	17	123	0.6%	20	137	0.5%	14	149	0.5%	11
株主資本	5,006	28.0%	2,034	7,167	36.4%	2,160	8,788	40.0%	1,621	10,446	40.9%	1,658	11,099	38.5%	653
<b>総資産</b>	<b>17,852</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,531</b>	<b>19,678</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,826</b>	<b>21,967</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,289</b>	<b>25,554</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,587</b>	<b>28,825</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,271</b>

## 連結キャッシュフロー 実績

単位：百万円

	2004/3期		2005/3期		2006/3期		2007/3期		2008/3期	
		増減		増減		増減		増減		増減
税金等調整前利益	1,948	640	2,607	658	3,014	407	3,339	325	2,605	734
減価償却費	699	102	788	89	837	50	1,004	167	1,355	351
資産負債の増減	264	482	960	696	605	355	745	140	151	896
減損損失	0	0	0	0	218	218	81	137	249	168
法人税支払等	922	256	1,344	422	1,366	22	1,994	628	1,870	124
営業活動	1,461	4	1,090	371	2,098	1,008	1,685	413	2,499	814
有形固定資産取得・保証金増減	465	43	888	423	818	70	1,290	472	1,422	132
無形固定資産の取得							446	446	711	265
その他	162	240	321	158	148	469	38	186	1,097	1058
投資活動	627	283	1,209	582	671	538	1,774	1,103	3,230	1,456
営業活動+投資活動	834	279	119	952	1,427	1,546	89	1,516	731	642
財務活動他	617	1674	713	1330	894	181	865	1,759	1,352	487

## 連結業績 販売管理費

単位:百万円

	2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
給与手当	1,764	5.1%	131.3%	1,757	4.6%	99.6%	1,916	4.5%	109.0%	2,271	4.9%	118.5%	2,624	5.2%	115.6%
賞与	388	1.1%	136.1%	385	1.0%	99.3%	469	1.1%	121.8%	517	1.1%	110.3%	615	1.2%	119.0%
賞与引当金	240	0.7%	132.3%	238	0.6%	99.0%	283	0.7%	119.2%	322	0.7%	113.7%	347	0.7%	107.8%
パートアルバイト給与	4,842	14.1%	148.3%	5,603	14.8%	115.7%	6,365	15.1%	113.6%	6,953	15.0%	109.2%	7,734	15.3%	111.2%
法定福利・福利厚生	691	2.0%		723	1.9%	104.7%	766	1.8%	105.9%	856	1.9%	111.7%	1,148	2.3%	134.2%
<b>総人件費</b>	<b>7,924</b>	<b>23.0%</b>		<b>8,705</b>	<b>22.9%</b>	<b>109.9%</b>	<b>9,799</b>	<b>23.2%</b>	<b>112.6%</b>	<b>10,919</b>	<b>23.6%</b>	<b>111.4%</b>	<b>12,468</b>	<b>24.7%</b>	<b>114.2%</b>
貸倒引当金繰入	5	0.0%	472.8%	3	0.0%	61.7%	1	0.0%	22.9%	4	0.0%	500.8%	5	0.0%	147.5%
地代家賃	5,704	16.6%	127.0%	6,217	16.4%	109.0%	6,782	16.1%	109.1%	7,461	16.1%	110.0%	7,951	15.7%	106.6%
賃借料	1,366	4.0%	116.7%	1,327	3.5%	97.2%	1,103	2.6%	83.1%	1,069	2.3%	97.0%	1,113	2.2%	104.1%
広告宣伝費	1,285	3.7%		1,289	3.4%	100.3%	1,469	3.5%	114.0%	1,635	3.5%	111.3%	1,478	2.9%	90.4%
水道光熱費	908	2.6%		1,042	2.7%	114.8%	1,108	2.6%	106.3%	1,196	2.6%	108.0%	1,290	2.6%	107.8%
消耗品費	684	2.0%		630	1.7%	92.1%	741	1.8%	117.6%	811	1.8%	109.4%	1,021	2.0%	125.9%
荷造発送費	184	0.5%		96	0.3%	52.0%	167	0.4%	174.4%	52	0.1%	31.0%	20	0.0%	39.6%
支払手数料	130	0.4%		151	0.4%	115.6%	840	2.0%	558.0%	911	2.0%	108.5%	1,426	2.8%	156.6%
支払ロイヤリティ	37	0.1%		51	0.1%	140.1%	86	0.2%	168.6%	96	0.2%	110.6%	98	0.2%	102.3%
減価償却費	699	2.0%	117.2%	788	2.1%	112.7%	827	2.0%	105.0%	991	2.1%	119.9%	1,335	2.6%	134.7%
その他	2,137	6.2%	49.9%	2,448	6.4%	114.5%	1,815	4.3%	74.2%	1,596	3.5%	87.9%	2,131	4.2%	133.6%
<b>合計</b>	<b>21,062</b>	<b>61.2%</b>	<b>134.9%</b>	<b>22,747</b>	<b>59.9%</b>	<b>108.0%</b>	<b>24,738</b>	<b>58.6%</b>	<b>108.8%</b>	<b>26,740</b>	<b>57.8%</b>	<b>108.1%</b>	<b>30,337</b>	<b>60.1%</b>	<b>113.5%</b>

## 単独業績 実績

単位：百万円

	2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	22,249	100.0%	104.0%	24,346	100.0%	109.5%	26,047	100.0%	107.0%	31,302	100.0%	120.2%	37,208	100.0%	118.9%
売上総利益	15,925	71.6%	108.0%	17,218	70.7%	108.1%	18,207	69.9%	105.7%	21,522	68.8%	118.2%	25,164	67.6%	116.9%
販売管理費	14,324	64.4%	108.4%	15,299	62.8%	106.8%	15,911	61.1%	104.0%	18,836	60.2%	118.4%	22,692	61.0%	120.5%
営業利益	1,602	7.2%	104.7%	1,919	7.9%	120.0%	2,296	8.8%	119.6%	2,686	8.6%	117.0%	2,472	6.6%	92.0%
営業外収益	290	1.3%	139.0%	337	1.4%	115.4%	394	1.5%	116.7%	304	1.0%	77.1%	454	1.2%	149.7%
営業外費用	319	1.4%	112.8%	314	1.3%	98.4%	315	1.2%	100.4%	284	0.9%	90.2%	333	0.9%	117.2%
経常利益	1,573	7.1%	108.0%	1,942	8.0%	123.5%	2,374	9.1%	122.3%	2,705	8.6%	114.0%	2,593	7.0%	95.9%
特別利益	0	0.0%	n.a.	312	1.3%	n.a.	541	2.1%	173.0%	245	0.8%	45.3%	1,082	2.9%	441.9%
特別損失	72	0.3%	16.5%	130	0.5%	181.4%	199	0.8%	152.8%	296	0.9%	148.7%	801	2.2%	270.6%
税金等調整前純利益	1,501	6.7%	147.0%	2,124	8.7%	141.5%	2,715	10.4%	127.8%	2,654	8.5%	97.7%	2,874	7.7%	108.3%
当期純損益	772	3.5%	247.5%	1,180	4.8%	152.9%	1,509	5.8%	127.9%	1,522	4.9%	100.9%	1,410	3.8%	92.6%

# 人員の状況

単位：人、歳、年

		2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期		
		前年差	前年比		前年差	前年比		前年差	前年比		前年差	前年比		前年差	前年比	
単体	社員数	337	4	98.8%	332	9	97.4%	333	+1	98.8%	474	+141	142.8%	473	1	99.8%
	平均年齢	27.4	+0.6	-	27.5	+0.7	-	28.1	+0.6	-	28.7	+0.6	-	29.7	+1.0	-
	平均勤続年数	3.0	+0.9	-	2.7	+0.6	-	3.0	+0.3	-	2.8	0.2	-	3.4	+0.6	-
	PA年間平均人員	1,365	+30	102.2%	1,553	+218	116.3%	1,687	+134	123.6%	1,969	+282	126.8%	2,337	+368	118.7%
連結	ブックオフ事業	393	8	98.0%	398	3	99.3%	432	+34	109.9%	465	+33	116.8%	484	+19	104.1%
	キッズ・婦人服事業	54	+15	138.5%	46	+7	117.9%	60	+14	111.1%	68	+8	147.8%	67	1	98.5%
	ビテ'レンタル事業	6	+2	150.0%	7	+3	175.0%	12	+5	200.0%	15	+3	214.3%	16	+1	106.7%
	その他事業	48	+8	120.0%	51	+11	127.5%	65	+14	135.4%	79	+14	154.9%	88	+9	111.4%
	本部	26	2	92.9%	25	3	89.3%	32	+7	123.1%	58	+26	232.0%	48	10	82.8%
	合計社員数	527	+15	102.9%	527	+15	102.9%	601	+74	114.0%	685	+84	130.0%	703	+18	102.6%
	ブックオフ事業	1,789	-	115.3%	1,968	-	126.9%	2,196	+228	122.8%	2,341	+145	119.0%	2,512	+171	107.3%
	キッズ・婦人服事業	140	-	160.9%	192	-	220.7%	212	+20	151.4%	235	+23	122.4%	238	+3	101.3%
	ビテ'レンタル事業	27	-	117.4%	45	-	195.7%	64	+19	237.0%	77	+13	171.1%	72	5	93.5%
	その他事業	101	-	107.4%	148	-	157.4%	154	+6	152.5%	179	+25	120.9%	220	+41	122.9%
本部	15	-	71.4%	13	-	61.9%	19	+6	126.7%	20	+1	153.8%	24	+4	120.0%	
PA年間平均人員	2,072	+296	116.7%	2,366	+590	133.2%	2,645	+279	127.7%	2,852	+207	120.5%	3,067	+215	107.5%	

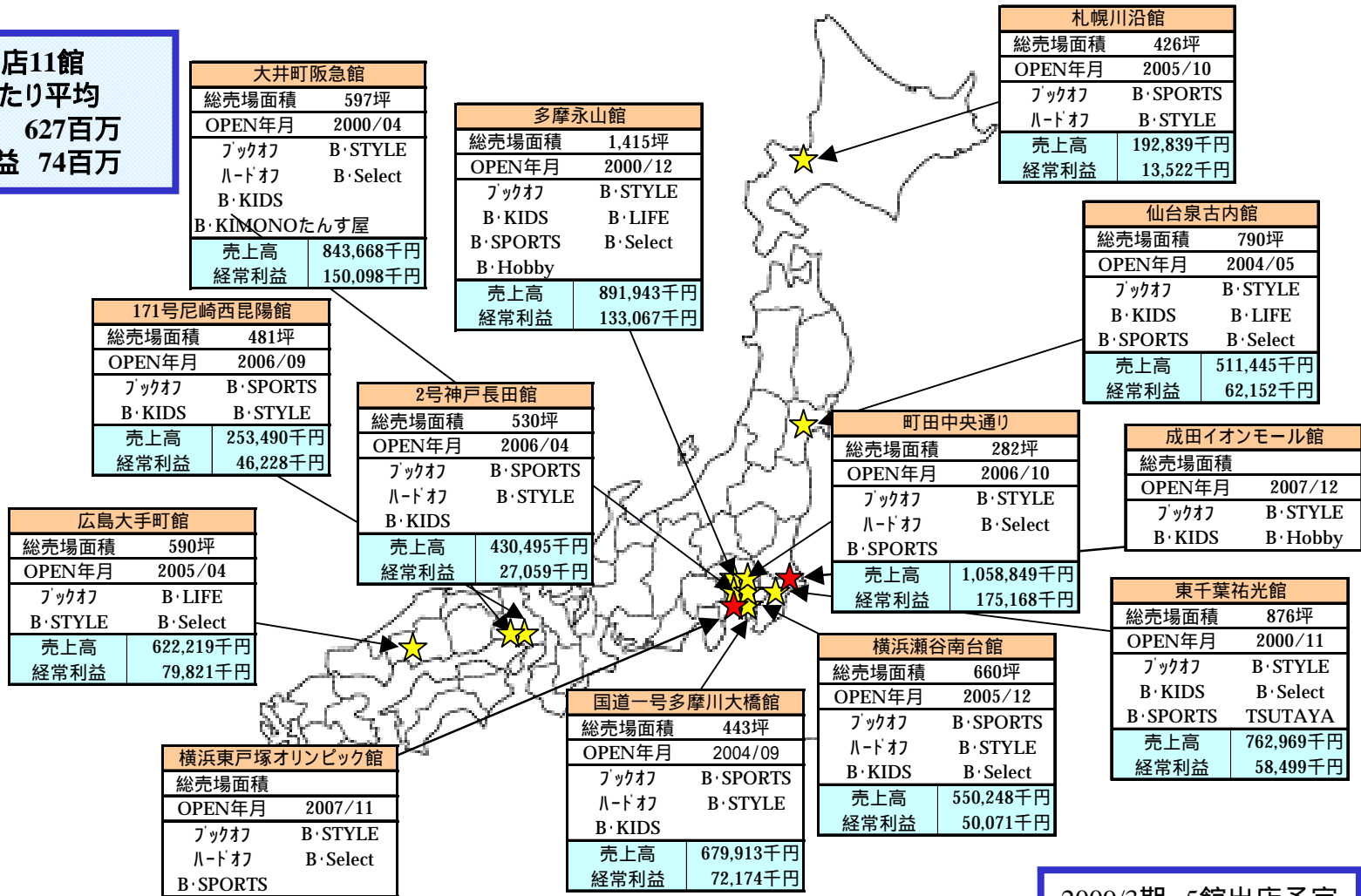
# 店舗数

単位:店舗

セグメント	業態名		2000/3		2001/3		2002/3		2003/3		2004/3		2005/3		2006/3		2007/3		2008/3	
			増減	増減	増減	増減	増減	増減	増減	増減	増減	増減	増減	増減	増減	増減				
ブックオフ事業	BOOKOFF	連結グループ	104	+25	122	+18	136	+14	209	+73	236	+27	268	+32	291	+23	310	+19	312	+2
		FC加盟店	373	+81	445	+72	502	+57	494	8	518	+24	532	+14	563	+31	578	+15	589	+11
	計	477	+106	567	+90	638	+71	703	+65	754	+51	800	+46	854	+54	888	+34	901	+13	
キッズ婦人服事業	B・KIDS	連結グループ	3	+0	16	+13	16	+0	18	+2	25	+7	27	+2	28	+1	27	1	27	+0
		FC加盟店	2	+0	12	+10	13	+1	9	4	9	+0	9	+0	8	1	8	+0	6	2
		計	5	+0	28	+23	29	+1	27	2	34	+7	36	+2	36	+0	35	1	33	2
	B・STYLE	連結グループ			5	+5	6	+1	9	+3	11	+2	15	+4	18	+3	21	+3	20	1
		FC加盟店							2	+2	3	+1	5	+2	6	+1	7	+1	8	+1
	計			5	+5	6	+1	11	+5	14	+3	20	+6	24	+4	28	+4	28	+0	
B・KIMONOたんす屋	連結グループ							1	+1	2	+1	2	+0	1	1	1	+0	0	1	
ビデオレンタル事業	TSUTAYA (FC加盟店)	連結グループ			2	+2	2	+0	3	+1	4	+1	6	+2	8	+2	9	+1	9	+0
その他事業	B・SPORTS	連結グループ	1	+0	7	+6	8	+1	8	+0	10	+2	14	+4	15	+1	19	+4	21	+2
		FC加盟店															1	+1	1	+0
		計	1	+0	7	+6	8	+1	8	+0	10	+2	14	+4	15	+1	20	+5	22	+2
	B・LIFE	連結グループ					2	+2	2	+0	4	+2	4	+0	5	+1	7	+2	5	2
		FC加盟店					2	+2	3	+1	2	1	3	+1	4	+1	3	1	3	+0
		計					4	+4	5	+1	6	+1	7	+1	9	+2	10	+1	8	2
	B・Select	連結グループ			1	+1	2	+1	2	+0	4	+2	5	+1	8	+3	8	+0	9	+1
		FC加盟店			0				2	+2	2	+0	2	+0	2	+0	2	+0	3	+1
		計			1	+1	2	+1	4	+2	6	+2	7	+1	10	+3	10	+0	12	+2
	HARDOFF (FC加盟店)	連結グループ	1	+0	2	+1	5	+3	4	1	6	+2	9	+3	12	+3	13	+1	12	1
others	連結グループ	3	+0	5	+2	4	1	8	+4	7	1	8	+1	4	4	5	+1	12	+7	
	FC加盟店																	3	+3	
	計			1	+1	2	+1	4	+2	6	+2	7	+1	10	+3	5	5	15	+10	
総合計	連結グループ	112	+25	160	+48	181	+21	264	+83	309	+45	358	+49	390	+32	420	+30	427	+7	
	FC加盟店	375	+81	457	+82	517	+60	510	7	534	+24	551	+17	583	+32	599	+16	613	+11	
	計	487	+106	617	+130	698	+81	774	+76	843	+69	909	+66	973	+64	1,019	+46	1,040	+21	

# 中古劇場の展開

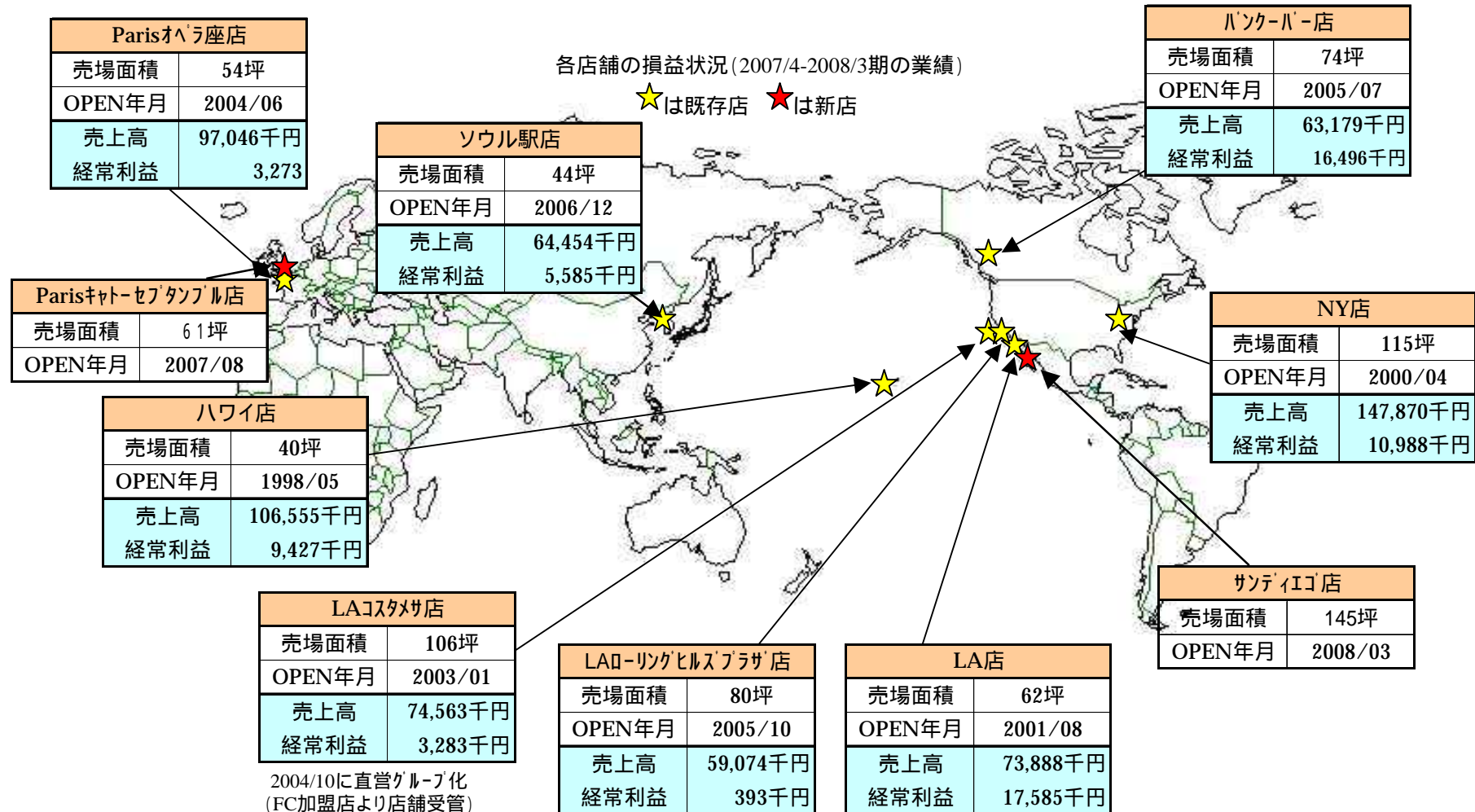
**既存店11館**  
**1館あたり平均**  
**売上高 627百万**  
**経常利益 74百万**



2009/3期 5館出店予定  
 (既に4館内定済)

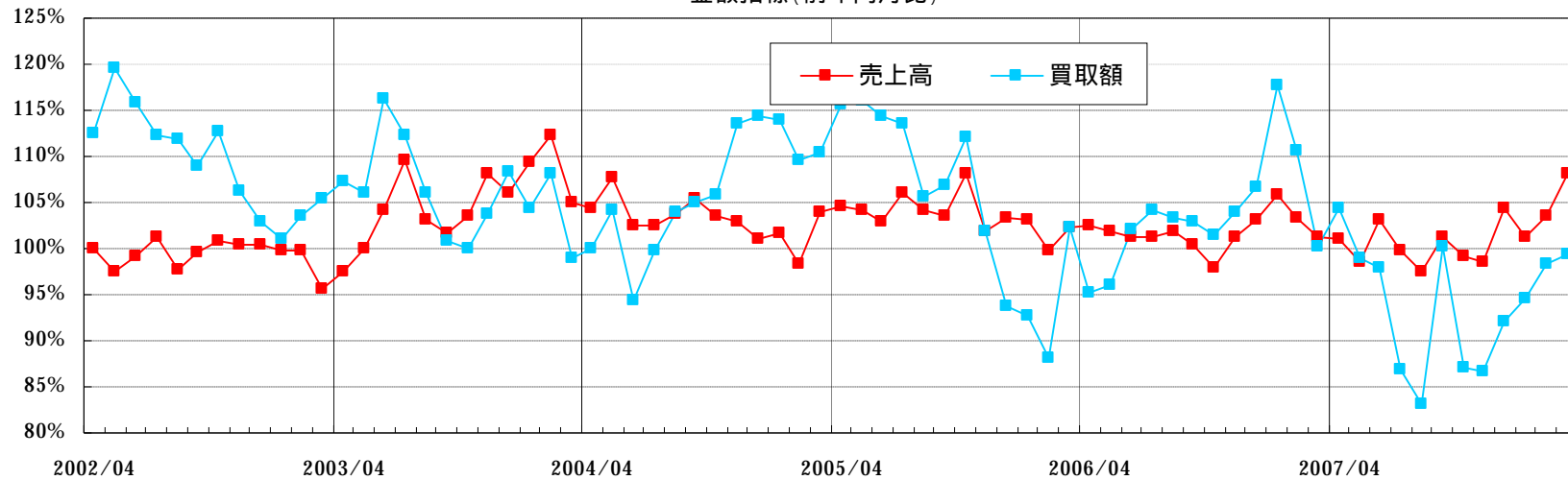
中古劇場の展開状況 (既存館の2007/4-2008/3実績)  
 ☆は既存店 ☆は新店

# 海外ブックオフ店舗

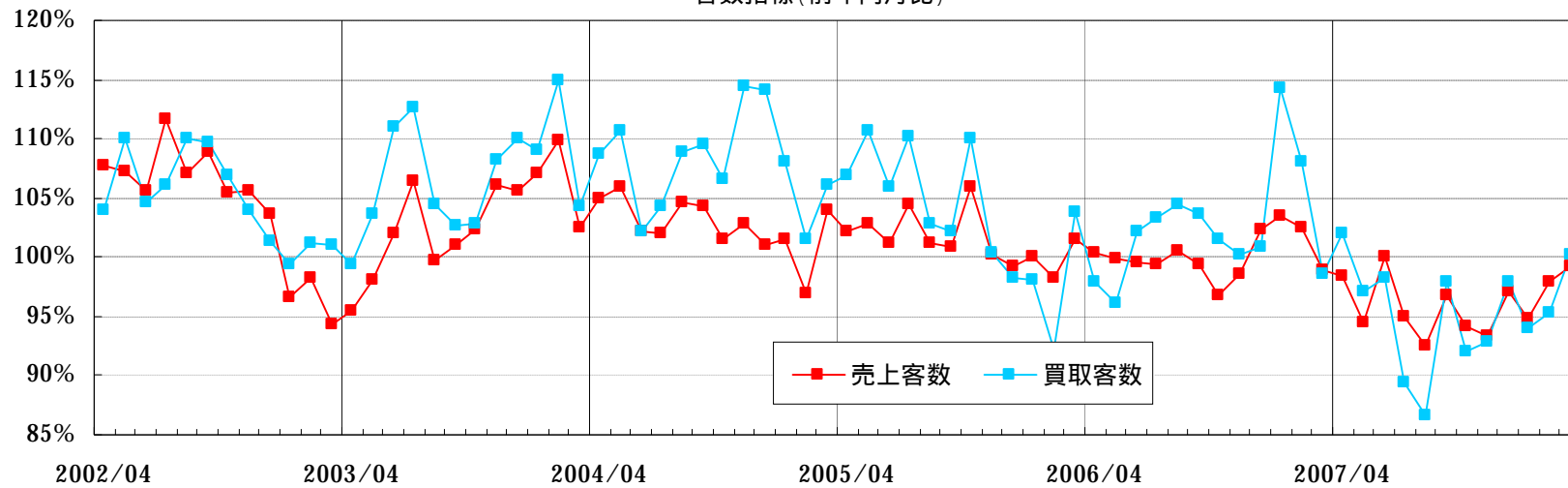


# BOOKOFF店舗の状況～当社グループ店舗

金額指標 (前年同月比)

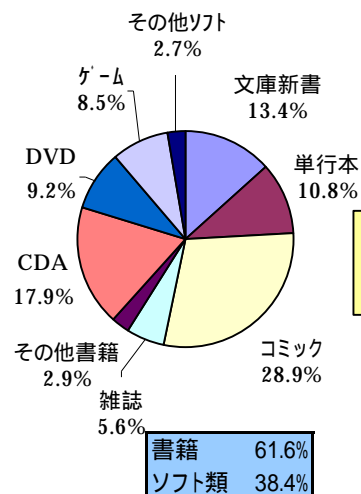


客数指標 (前年同月比)

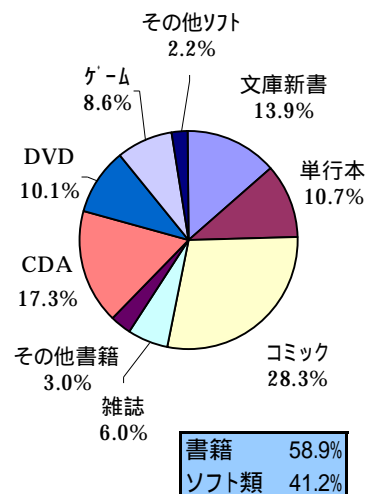


# ブックオフ直営店舗 売上・在庫構成比

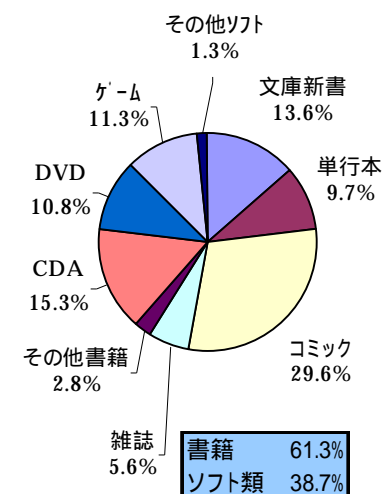
2006/3期 販売額構成比



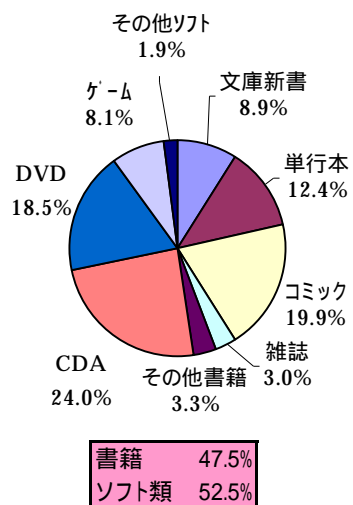
2007/3期 販売額構成比



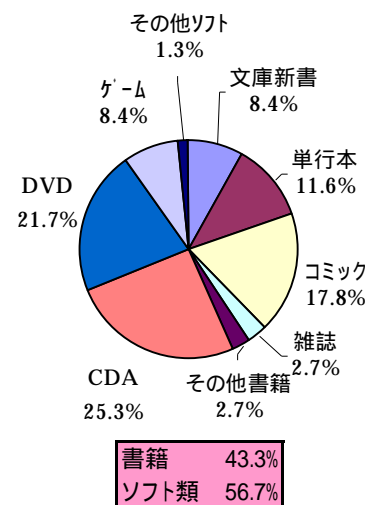
2008/3末 販売額構成比



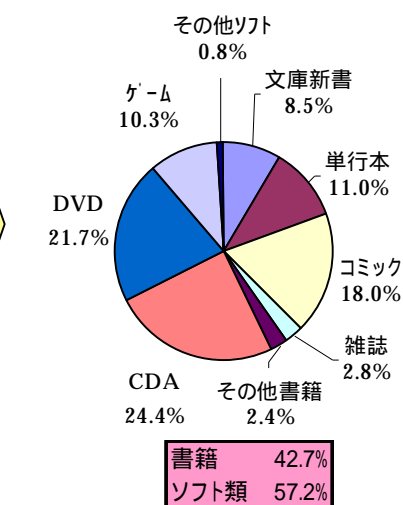
2006/3末 在庫金額構成比



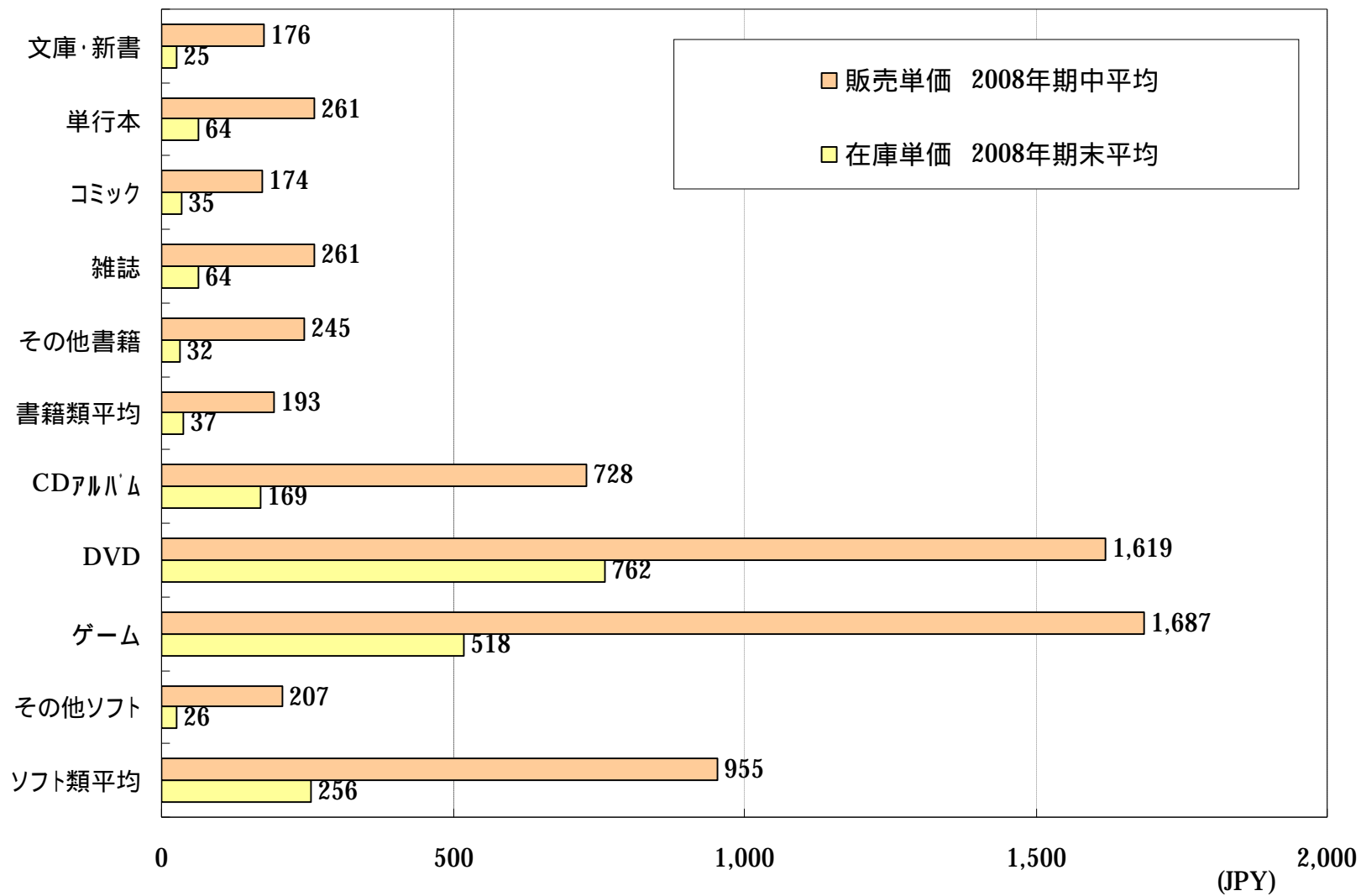
2007/3末 在庫金額構成比



2008/3末 在庫金額構成比



## ブックオフ直営店舗 販売・在庫単価



## ブックオフ店舗 運営主体別の概況

	項目	単位	2003/3期		2004/3期		2005/3期		2006/3期		2007/3期		2008/3期	
				前期差		前期差		前期差		前期差		前期差		前期差
直営	期末店舗数	店	146	+18	175	+29	196	+21	210	+14	230	+20	287	+57
	期末売場面積	坪	21,004	+1,346	23,884	+2,880	26,422	+2,538	28,004	+1,582	31,532	+3,528	40,040	+8,508
	店舗平均売場面積		143.9	9.7	136.5	7.4	134.8	1.7	133.4	1.5	137.1	+3.7	139.5	+2.4
	坪当たり平均月商	千円	67.8	0.6	70.9	+3.0	71.7	+0.8	73.6	+1.9	72.6	1.0	77.3	+4.6
	販売単価	円	250.8	+3.0	260.6	+9.8	258.2	2.5	260.4	+2.2	265.0	+4.7	280.8	+15.8
	販売客単価	円	833.0	45.2	843.1	+10.0	846.8	+3.7	865.3	+18.5	881.1	+15.9	980.9	+99.7
	販売客単点数	点	3.32	0.22	3.23	0.09	3.28	+0.05	3.32	+0.04	3.32	+0.00	3.49	+0.17
	買取単価	円	64.4	+4.0	63.8	0.6	62.4	1.4	63.8	+1.4	63.3	0.5	68.6	+5.4
	買取客単価	円	2,089.9	+80.0	2,053.4	36.5	2,018.9	34.5	2,040.9	+22.0	2,061.6	+20.7	2,129.7	+68.1
	買取客単点数	点	32.46	0.84	32.17	0.29	32.35	+0.18	31.99	0.36	32.58	+0.59	31.03	1.55
	赤字店舗数		33	5	33	+0	41	+8	23	18	32	+9	47	+15
	内・OPEN後12ヶ月未満	店	23	+6	25	+2	24	1	16	8	17	+1	23	+6
	内・OPEN後24ヶ月未満		6	5	4	2	9	+5	5	4	7	+2	11	+4
関係会社	期末店舗数	店	60	+12	58	2	66	+8	74	+8	71	3	6	65
	期末売場面積	坪	7,479	+1,363	7,358	121	8,006	+648	8,950	+944	8,718	232	-	-
	店舗平均売場面積		124.7	2.8	126.9	+2.2	121.3	5.6	120.9	0.4	122.8	+1.8	-	-
	坪当たり平均月商	千円	60.8	4.1	62.4	+1.6	63.0	+0.6	65	+2.1	67	+2.2	-	-
FC加盟店	期末店舗数	店	493	+34	517	+24	532	+15	563	+31	578	+15	578	+0
	売場面積	坪	54,644	+3,838	57,143	+2,499	58,856	+1,713	62,508	+3,652	64,387	+1,879	67,475	+3,088
	店舗平均売場面積		110.8	+0.2	110.5	0.3	110.6	+0.1	111.0	+0.4	111.4	+0.4	111.9	+0.5
	坪当たり平均月商	千円	53.6	2.3	53.6	+0.0	53.6	+0.0	54.5	+0.9	56.2	+1.7	54.4	1.8
	加盟企業数	店	101	+7	105	+4	110	+5	113	+3	114	+1	112	2
加盟企業1社当たり平均店舗数		4.9	0.0	4.9	+0.0	4.8	0.1	5.0	+0.1	5.1	+0.1	5.2	+0.1	

店舗管理ベースの計数、海外店舗を含まず、2006/10月に吸収合併した7社分については関係会社として全期間の数値を算出

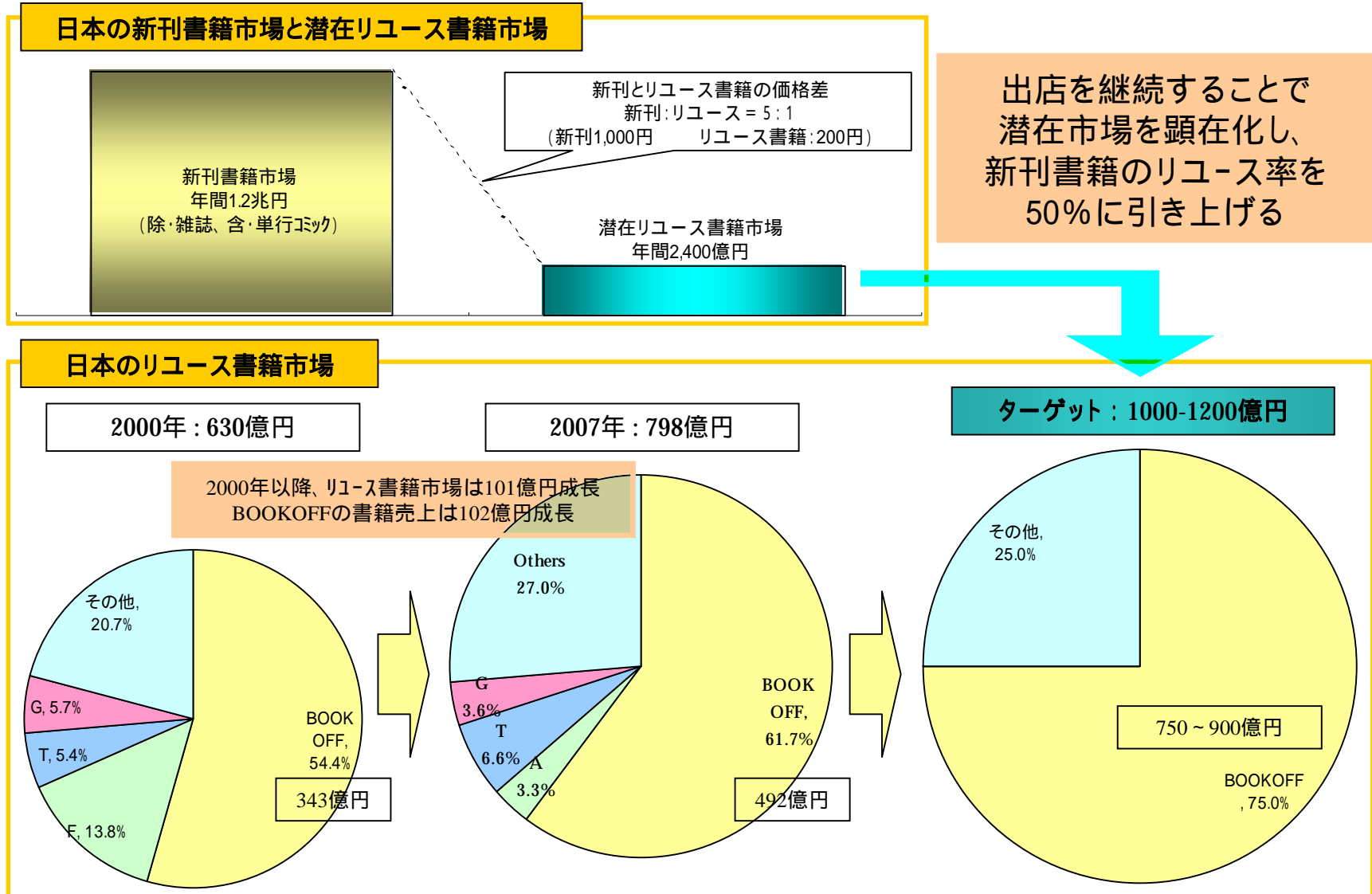
2008/3期データについて関係会社合併店舗57店舗分が増加

## フランチャイズ店からの収益

	料率	2008/3期(連結)
加盟料等	1店舗毎に 2 ~ 5百万円	51百万円
ロイヤリティ	売上高に対して 2.0 ~ 4.0%	1,296百万円
システム使用料	レジ一台あたり 月額55千円	638百万円

- Note 1. 2008/3期のFC加盟店舗新店 : 26店舗
- Note 2. 2008/3期のFC加盟店売上総額 : 43,500 百万円
- Note 3. 2008/3期のFC加盟店舗平均店舗数 : 605店舗

# リユース書籍の潜在マーケット



# ブックオフ店舗の出店余地

(単位:店舗)

	当社推定 出店可能数	BOOKOFF		ブックマーク 古本市場	当社 シェア	当社推定 出店余地	
		直営	FC加盟店				
北海道	79	13	27	40	7	85%	32
青森	18	4	0	4	3	57%	11
岩手	16	1	4	5	5	50%	6
秋田	14	6	0	6	6	50%	2
宮城	33	5	11	16	1	94%	16
山形	13	14	0	14	3	82%	-4
福島	28	0	19	19	6	76%	3
茨城	40	13	7	20	7	74%	13
栃木	28	2	20	22	4	85%	2
群馬	28	9	5	14	4	78%	10
埼玉	112	20	30	50	23	68%	39
千葉	100	18	22	40	4	91%	56
東京	224	76	42	118	10	92%	96
神奈川	161	44	29	73	2	97%	86
新潟	37	0	26	26	4	87%	7
富山	15	0	6	6	10	38%	-1
石川	16	0	8	8	6	57%	2
福井	9	0	7	7	3	70%	-1
山梨	9	10	0	10	1	91%	-2
長野	28	0	22	22	8	73%	-2
岐阜	26	1	14	15	3	83%	8
静岡	60	1	30	31	12	72%	17
愛知	116	17	37	54	17	76%	45
三重	26	6	5	11	6	65%	9
滋賀	19	0	12	12	5	71%	1
京都	42	5	11	16	9	64%	23
大阪	158	12	33	45	36	56%	86
兵庫	93	6	18	24	24	50%	51
奈良	18	1	7	8	5	62%	6
和歌山	13	2	1	3	6	33%	5
鳥取	8	0	5	5	6	45%	-5
島根	8	0	4	4	3	57%	2
岡山	30	4	3	7	13	35%	9
広島	49	3	12	15	10	60%	23
山口	23	1	6	7	3	70%	11
徳島	9	0	6	6	6	50%	-4
香川	15	1	5	6	5	55%	-1
愛媛	24	0	9	9	10	47%	10
高知	9	0	6	6	5	55%	-3
福岡	75	6	33	39	18	68%	17
佐賀	10	0	5	5	0	100%	4
長崎	20	0	3	3	4	43%	11
熊本	23	0	10	10	3	77%	9
大分	16	0	6	6	5	55%	6
宮崎	15	0	5	5	9	36%	0
鹿児島	22	3	11	14	7	67%	5
沖縄	18	0	6	6	0	100%	8
国内計	1,953	304	588	892	347	72%	714

出店可能数 = 行政人口5万人以上の区・市部は商圏5万人/店舗、その他(郡部等)は商圏10万人/店舗として、当社にて推定

2008/3末現在、当社調べ

## 株主数・株主分布

(2008/3末現在、単位:株)

	2004/3末			2005/3末			2006/3末			2007/3末			2008/3末		
	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数
個人その他	2,692,000	30.3%	1,088	2,993,080	15.9%	1,860	3,208,166	16.8%	3,652	3,076,603	15.9%	3,670	8,139,040	42.1%	7,614
金融機関	261,000	2.9%	18	2,857,400	15.2%	48	3,096,500	16.2%	45	3,272,500	16.9%	39	2,007,386	10.4%	32
証券会社	85,000	1.0%	9	28,520	0.2%	18	163,042	0.9%	16	166,113	0.9%	21	145,021	0.7%	28
事業法人・その他法人	1,460,000	16.5%	138	2,356,800	12.5%	105	2,367,792	12.4%	115	2,312,900	12.0%	107	2,774,000	14.3%	117
外国法人・外国人	25,000	0.3%	12	1,607,800	8.5%	52	2,454,800	12.8%	61	3,165,884	16.4%	78	4,285,753	22.2%	64
創業者他	3,826,000	43.1%	7	7,950,400	42.2%	7	6,806,100	35.6%	7	6,287,200	32.5%	7	440,000	2.3%	2
自己株式	523,000	5.9%	1	1,046,000	5.6%	1	1,046,000	5.5%	1	1,046,000	5.4%	1	1,546,000	8.0%	1
合計	8,872,000	100.0%	1,273	18,840,000	100.0%	2,091	19,142,400	100.0%	3,897	19,327,200	100.0%	3,923	19,337,200	100.0%	7,858

## 大株主の状況

(2008/3末現在、単位：株)

株主名		持株数	比率
1	アント・DBJ投資事業有限責任会社	2,808,100	14.52%
2	アントグローバルパートナーズジャパンストラテジックファンド	2,808,100	14.52%
3	ブックオフコーポレーション株式会社(自己株式)	1,546,000	7.99%
4	株式会社TSUTAYA	1,146,000	5.92%
5	ブックオフコーポレーション従業員持株会	673,092	3.48%
6	メロンバンクエービーエヌアムグローバルカस्टディエヌビー	490,000	2.53%
7	ユービーエヌエージーロンドンアカウントアイビーセグリゲイテッドクライアントアカウント	468,400	2.42%
8	日興シティ信託銀行株式会社(投信口)	458,600	2.37%
9	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	426,900	2.21%
10	甲府倉庫株式会社	300,000	1.55%

## 将来の見通しに対する記述についての注意

---

本プレゼンテーション資料に記載されている計画、戦略、財務的予測のうち、歴史的事実でないものは、当社が現在入手可能な情報に基づき判断した将来の見通しに関する記述であり、経営環境等の変化により内容が大きく変動する可能性があります。