

---

# 決算・事業内容 概要

(2007年11月)



ブックオフコーポレーション株式会社  
(東証一部 証券コード:3313)

---

# 目次

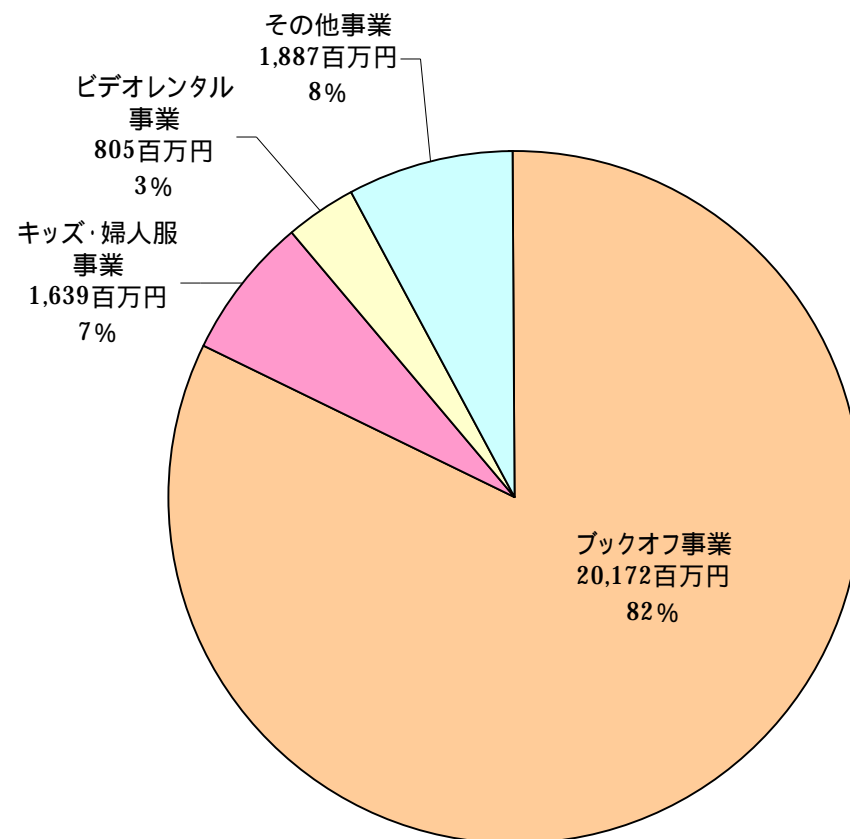
---

1. 目次
2. 連結セグメント別 売上・営業利益の構成比
3. 連結業績 実績と計画
4. 連結セグメント別 業績実績
5. 連結セグメント別 仕入・販売の状況
6. 連結セグメント別 仕入・販売の状況(中間)
7. 連結貸借対照表
8. 連結貸借対照表(中間期末)
9. 連結キャッシュフロー 実績
10. 連結業績 販売管理費
11. 単独業績 実績と計画
12. 人員の状況
13. 店舗数
14. 中古劇場の展開
15. 海外ブックオフ店舗
16. 海外店舗による洋書取扱の拡大
17. BOOKOFF店舗 ~ 当社グループ店舗
18. BOOKOFF店舗 ~ FC加盟店舗
19. BOOKOFF店舗 ~ 売上・在庫構成比(直営店)
20. BOOKOFF店舗 ~ 販売単価・在庫単価(直営店)
21. BOOKOFF店舗 ~ 運営主体別の概況
22. フランチャイズ店からの収益
23. リユース書籍の潜在マーケット
24. ブックオフ店舗の出店余地
25. 株主数・株主分布
26. 大株主の状況

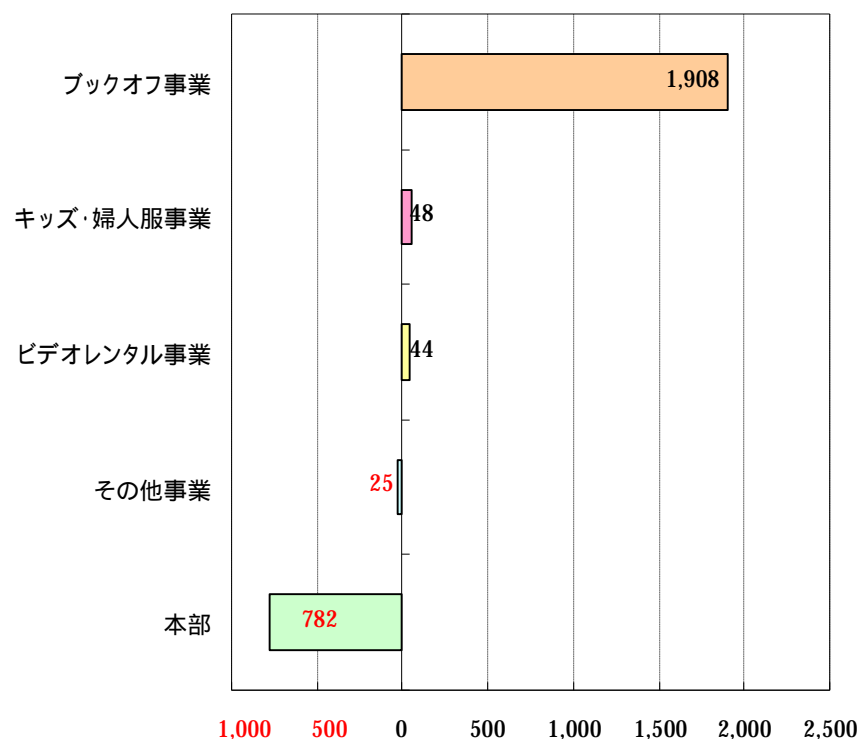
## 連結セグメント別 売上・営業利益の構成比

売上高  
24,502百万円

営業利益  
1,192百万円



(単位:百万円)



## 連結業績 実績と計画

単位:百万円

	2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期			2006/9期			2007/9期		
	売上高	構成比	前年比	売上高	構成比	前年比	売上高	構成比	前年比	売上高	構成比	前年比	売上高	構成比	前年比	売上高	構成比	前年比
売上高	12,844	100.0%	-	16,556	100.0%	128.9%	18,251	100.0%	110.2%	20,589	100.0%	112.8%	22,371	100.0%	108.7%	24,502	100.0%	109.5%
売上総利益	8,404	65.4%	-	10,984	66.3%	130.7%	12,055	66.0%	109.7%	13,407	65.1%	111.2%	14,538	65.0%	108.4%	15,725	64.2%	108.2%
販売管理費	7,583	59.0%	-	10,126	61.2%	133.5%	11,045	60.5%	109.1%	12,114	58.8%	109.7%	13,010	58.2%	107.4%	14,533	59.3%	111.7%
営業利益	822	6.4%	-	858	5.2%	104.5%	1,010	5.5%	117.7%	1,293	6.3%	128.0%	1,528	6.8%	118.2%	1,192	4.9%	78.0%
営業外収益	86	0.7%	-	101	0.6%	118.6%	142	0.8%	139.5%	152	0.7%	107.3%	143	0.6%	94.1%	155	0.6%	108.6%
営業外費用	149	1.2%	-	115	0.7%	77.1%	104	0.6%	90.8%	102	0.5%	98.3%	74	0.3%	72.4%	92	0.4%	123.9%
経常利益	758	5.9%	-	845	5.1%	111.4%	1,047	5.7%	124.0%	1,343	6.5%	128.2%	1,597	7.1%	119.0%	1,256	5.1%	78.6%
特別利益	0	0.0%	-	30	0.2%	n.a.	176	1.0%	586.8%	249	1.2%	141.4%	0	0.0%	0.0%	221	0.9%	-
特別損失	46	0.4%	-	107	0.6%	230.4%	25	0.1%	23.8%	308	1.5%	1211.4%	130	0.6%	42.4%	393	1.6%	301.4%
税金等調整前純利益	712	5.5%	-	768	4.6%	107.9%	1,198	6.6%	155.9%	1,284	6.2%	107.1%	1,467	6.6%	114.3%	1,084	4.4%	73.9%
中間(当期)純利益	294	2.3%	-	274	1.7%	93.2%	599	3.3%	218.6%	659	3.2%	110.1%	755	3.4%	114.5%	420	1.7%	55.7%

	2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期		
	売上高	構成比	前年比	売上高	構成比	前年比	売上高	構成比	前年比	売上高	構成比	前年比	売上高	構成比	前年比
売上高	26,242	100.0%	106.5%	34,412	100.0%	131.1%	37,952	100.0%	110.3%	42,197	100.0%	111.2%	46,224	100.0%	109.5%
売上総利益	17,238	65.7%	107.8%	23,084	67.1%	133.9%	25,197	66.4%	109.2%	27,600	65.4%	109.5%	30,114	65.1%	109.1%
販売管理費	15,613	59.5%	103.4%	21,062	61.2%	134.9%	22,747	59.9%	108.0%	24,738	58.6%	108.8%	26,740	57.8%	108.1%
営業利益	1,625	6.2%	181.9%	2,022	5.9%	124.4%	2,450	6.5%	121.2%	2,862	6.8%	116.8%	3,374	7.3%	117.9%
営業外収益	167	0.6%	112.8%	186	0.5%	111.6%	258	0.7%	139.0%	277	0.7%	107.1%	261	0.6%	94.2%
営業外費用	289	1.1%	119.0%	249	0.7%	86.0%	197	0.5%	79.2%	173	0.4%	87.7%	168	0.4%	97.2%
経常利益	1,502	5.7%	188.3%	1,959	5.7%	130.4%	2,511	6.6%	128.2%	2,966	7.0%	118.1%	3,467	7.5%	116.9%
特別利益	23	0.1%	62.2%	107	0.3%	466.2%	250	0.7%	232.4%	399	0.9%	159.7%	52	0.1%	12.9%
特別損失	217	0.8%	75.4%	118	0.3%	54.6%	159	0.4%	133.8%	358	0.8%	226.1%	180	0.4%	50.1%
税金等調整前純利益	1,308	5.0%	239.0%	1,948	5.7%	148.9%	2,603	6.9%	133.6%	3,007	7.1%	115.5%	3,339	7.2%	111.1%
当期純利益	517	2.0%	704.2%	882	2.6%	170.6%	1,423	3.7%	161.4%	1,539	3.6%	108.1%	1,901	4.1%	123.5%

# 連結セグメント別業績 実績

連結 売上高

単位: 百万円

		2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期		
		金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比	金額	構成比	前年比
連結	上期	12,844	100.0%	-	16,556	100.0%	128.9%	18,251	100.0%	110.2%	20,589	100.0%	112.8%	22,371	100.0%	108.7%	24,502	100.0%	119.0%
	下期	13,398	100.0%	-	17,856	100.0%	133.3%	19,707	100.0%	110.4%	21,623	100.0%	109.7%	23,853	100.0%	110.3%			
	通期	26,242	100.0%	106.5%	34,412	100.0%	131.1%	37,958	100.0%	110.3%	42,212	100.0%	111.2%	46,224	100.0%	109.5%			
ブックオフ事業	上期	11,128	86.6%	-	14,344	86.6%	128.9%	15,451	84.7%	107.7%	17,136	83.2%	110.9%	18,432	82.4%	107.6%	20,172	82.3%	117.7%
	下期	11,437	85.4%	-	15,084	84.5%	131.9%	16,086	81.6%	106.6%	17,611	81.4%	109.5%	19,121	80.2%	108.6%			
	通期	22,564	86.0%	105.6%	29,428	85.5%	130.4%	31,537	83.1%	107.2%	34,747	82.3%	110.2%	37,553	81.2%	108.1%			
キッズ・婦人服事業	上期	850	6.6%	-	1,065	6.4%	125.2%	1,241	6.8%	116.6%	1,426	6.9%	114.9%	1,597	7.1%	112.0%	1,639	6.7%	114.9%
	下期	897	6.7%	-	1,253	7.0%	139.7%	1,520	7.7%	121.3%	1,631	7.5%	107.3%	1,851	7.8%	113.5%			
	通期	1,747	6.7%	103.3%	2,318	6.7%	132.6%	2,762	7.3%	119.1%	3,057	7.2%	110.7%	3,448	7.5%	112.8%			
ビデオレンタル事業	上期	222	1.7%	-	237	1.4%	106.4%	389	2.1%	164.2%	583	2.8%	150.1%	731	3.3%	125.2%	805	3.3%	138.0%
	下期	240	1.8%	-	276	1.5%	114.9%	503	2.6%	181.9%	647	3.0%	128.8%	767	3.2%	118.5%			
	通期	463	1.8%	123.1%	513	1.5%	110.8%	891	2.3%	173.7%	1,231	2.9%	138.1%	1,498	3.2%	121.7%			
その他事業	上期	643	5.0%	-	911	5.5%	141.6%	1,170	6.4%	128.5%	1,444	7.0%	123.4%	1,611	7.2%	111.6%	1,887	7.7%	130.7%
	下期	824	6.2%	-	1,242	7.0%	150.6%	1,598	8.1%	128.7%	1,733	8.0%	108.5%	2,115	8.9%	122.0%			
	通期	1,468	5.6%	123.2%	2,152	6.3%	146.7%	2,768	7.3%	128.6%	3,177	7.5%	114.8%	3,726	8.1%	117.3%			

連結 営業利益

単位: 百万円

		2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期			2008/3期		
		金額	利益率	前年比	金額	利益率	前年比	金額	利益率	前年比	金額	利益率	前年比	金額	利益率	前年比	金額	利益率	前年比
連結	上期	822	+6.4%	-	858	+5.2%	104.5%	1,010	+5.5%	117.7%	1,293	+6.3%	128.0%	1,518	+6.8%	117.4%	1,192	+4.9%	92.2%
	下期	803	+6.0%	-	1,163	+6.5%	144.9%	1,444	+7.3%	124.1%	1,576	+7.3%	109.2%	1,846	+7.7%	117.1%			
	通期	1,625	+6.2%	181.9%	2,022	+5.9%	124.4%	2,454	+6.5%	121.4%	2,869	+6.8%	116.9%	3,364	+7.3%	117.2%			
ブックオフ事業	上期	1,257	+11.3%	-	1,281	+8.9%	101.9%	1,720	+11.1%	134.3%	1,851	+10.8%	107.6%	2,179	+11.8%	117.7%	1,908	+9.5%	103.1%
	下期	1,216	+10.6%	-	1,555	+10.3%	127.9%	1,742	+10.8%	112.0%	1,903	+10.8%	109.3%	2,088	+10.9%	109.7%			
	通期	2,473	+11.0%	104.7%	2,835	+9.6%	114.7%	3,462	+11.0%	122.1%	3,754	+10.8%	108.4%	4,267	+11.4%	113.7%			
キッズ・婦人服事業	上期	32	+3.7%	-	71	+6.7%	223.8%	6	+0.5%	8.9%	71	+5.0%	1127.3%	48	+3.0%	67.8%	48	+2.9%	67.4%
	下期	110	+12.2%	-	140	+11.2%	127.8%	99	+6.5%	70.5%	150	+9.2%	151.9%	208	+11.2%	138.2%			
	通期	142	+8.1%	n.a.	211	+9.1%	149.3%	105	+3.8%	49.8%	221	+7.2%	210.3%	256	+7.4%	115.6%			
ビデオレンタル事業	上期	73	32.9%	-	1	+0.3%	n.a.	98	25.3%	n.a.	64	11.0%	n.a.	67	9.2%	n.a.	44	+5.5%	n.a.
	下期	17	+7.2%	-	92	33.4%	n.a.	22	+4.4%	n.a.	14	+2.1%	n.a.	21	+2.7%	n.a.			
	通期	56	12.1%	n.a.	92	17.8%	n.a.	76	8.5%	n.a.	51	4.1%	n.a.	46	3.1%	n.a.			
その他事業	上期	27	+4.2%	-	18	+2.0%	66.4%	3	0.2%	n.a.	53	+3.7%	n.a.	14	+0.9%	n.a.	25	1.3%	47.7%
	下期	71	+8.6%	-	157	+12.6%	221.6%	164	+10.3%	105.0%	144	+8.3%	87.3%	211	+10.0%	146.7%			
	通期	97	+6.6%	n.a.	174	+8.1%	179.0%	162	+5.8%	92.8%	197	+6.2%	121.5%	225	+6.0%	114.4%			
本部	上期	421	-	-	512	-	121.6%	615	-	120.2%	618	-	100.4%	656	-	106.3%	782	-	119.2%
	下期	611	-	-	596	-	97.6%	584	-	97.9%	635	-	108.7%	682	-	107.5%			
	通期	1,031	-	95.1%	1,108	-	107.4%	1,199	-	108.2%	1,252	-	104.5%	1,338	-	106.9%			

## 連結セグメント別 仕入・販売の状況

### 仕入の状況

単位: 百万円

	2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
ブックオフ事業	8,713	88.5%	115.3%	10,188	86.3%	116.9%	11,571	83.8%	113.6%	12,741	83.8%	110.1%	14,815	82.6%	116.3%
内・宅本便等	236	2.4%	-	453	3.8%	191.6%	486	3.5%	107.4%	709	4.7%	145.8%	848	4.7%	119.6%
キッズ・婦人服事業	333	3.4%	72.3%	531	4.5%	159.6%	681	4.9%	128.3%	714	4.7%	104.8%	849	4.7%	118.9%
ビデオレンタル事業	255	2.6%	152.0%	298	2.5%	116.9%	493	3.6%	165.5%	617	4.1%	125.3%	747	4.2%	120.9%
その他事業	541	5.5%	108.8%	792	6.7%	146.3%	1,057	7.7%	133.5%	1,134	7.5%	107.2%	1,526	8.5%	134.7%
合計	9,842	100.0%	113.4%	11,808	100.0%	120.0%	13,802	100.0%	116.9%	15,206	100.0%	110.2%	17,937	100.0%	118.0%

### 販売の状況

単位: 百万円

	2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期			
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比	
ブックオフ事業	直営店売上	18,104	69.0%	104.5%	25,885	75.2%	143.0%	27,692	73.0%	107.0%	30,767	72.9%	111.1%	33,788	73.1%	109.8%
	FC加盟店への売上	2,573	9.8%	112.7%	1,820	5.3%	70.7%	2,250	5.9%	123.6%	2,310	5.5%	102.7%	2,018	4.4%	87.4%
	その他役務収益	1,887	7.2%	106.6%	1,722	5.0%	91.3%	1,589	4.2%	92.2%	1,654	3.9%	104.1%	1,747	3.8%	105.6%
ブックオフ事業	22,564	86.0%	105.6%	29,428	85.5%	130.4%	31,531	83.1%	107.1%	34,731	82.3%	110.2%	37,553	81.2%	108.1%	
キッズ・婦人服事業	直営店売上	1,678	6.4%	99.2%	2,287	6.6%	136.3%	2,725	7.2%	119.1%	3,024	7.2%	111.0%	3,417	7.4%	113.0%
	その他役務収益	70	0.3%	n.a.	31	0.1%	44.1%	37	0.1%	119.6%	33	0.1%	90.0%	31	0.1%	94.0%
キッズ・婦人服事業	1,747	6.7%	103.3%	2,318	6.7%	132.6%	2,762	7.3%	119.1%	3,057	7.2%	110.7%	3,448	7.5%	112.8%	
ビデオレンタル事業	直営店売上	463	1.8%	123.1%	513	1.5%	110.8%	891	2.3%	173.7%	1,231	2.9%	138.1%	1,498	3.2%	121.7%
その他事業	直営店売上	1,468	5.6%	123.2%	2,152	6.3%	146.7%	2,768	7.3%	128.6%	3,177	7.5%	114.8%	3,726	8.1%	117.3%
合計	26,242	100.0%	106.5%	34,412	100.0%	131.1%	37,952	100.0%	110.3%	42,197	100.0%	111.2%	46,224	100.0%	109.5%	
連結全セグメント	直営店売上	21,712	82.7%	105.5%	30,838	89.6%	142.0%	34,077	89.8%	110.5%	38,200	90.5%	112.1%	42,428	91.8%	111.1%
	FC加盟店への売上	2,573	9.8%	112.7%	1,820	5.3%	70.7%	2,250	5.9%	123.6%	2,310	5.5%	102.7%	2,018	4.4%	87.4%
	その他役務収益	1,957	7.5%	110.5%	1,753	5.1%	89.6%	1,625	4.3%	92.7%	1,687	4.0%	103.8%	1,778	3.8%	105.4%

## 連結セグメント別 仕入・販売の状況(中間)

### 仕入の状況

単位:百万円

	2003/9期			2004/9期			2005/9期			2006/9期			2007/9期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
ブックオフ事業	n.a.	-	-	5,284	83.6%	-	6,281	84.1%	118.9%	6,714	81.6%	106.9%	7,110	82.3%	105.9%
内・宅本便等	199	-	-	204	3.2%	-	240	3.2%	117.8%	414	5.0%	172.5%			
キッズ・婦人服事業	n.a.	-	-	299	4.7%	-	342	4.6%	114.3%	402	4.9%	117.6%	386	4.5%	96.0%
ビデオレンタル事業	n.a.	-	-	269	4.3%	-	305	4.1%	113.3%	403	4.9%	132.1%	364	4.2%	90.2%
その他事業	n.a.	-	-	472	7.5%	-	537	7.2%	113.7%	707	8.6%	131.8%	785	9.1%	111.0%
合計	n.a.	-	-	6,324	100.0%	-	7,464	100.0%	118.0%	8,226	100.0%	110.2%	8,644	100.0%	105.1%

### 販売の状況

単位:百万円

		2003/9期			2004/9期			2005/9期			2006/9期			2007/9期		
			構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
ブックオフ事業	直営店売上	12,460	75.3%	140.9%	13,467	73.8%	108.1%	15,129	73.5%	112.3%	16,366	73.2%	108.2%	18,171	74.2%	111.0%
	オンライン事業売上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60	0.2%	-
	FC加盟店への売上	1,017	6.1%	77.0%	1,201	6.6%	118.2%	1,176	5.7%	97.9%	1,191	5.3%	101.2%	1,061	4.3%	89.1%
	その他役務収益	867	5.2%	90.1%	783	4.3%	90.3%	831	4.0%	106.1%	875	3.9%	105.3%	879	3.6%	100.4%
ブックオフ事業		14,344	86.6%	128.9%	15,451	84.7%	107.7%	17,136	83.2%	110.9%	18,432	82.4%	107.6%	20,172	82.3%	109.4%
キッズ・婦人服事業	直営店売上	1,046	6.3%	132.6%	1,225	6.7%	117.1%	1,408	6.8%	115.0%	1,589	7.1%	112.8%	1,639	6.7%	103.1%
	役務収益他	19	0.1%	30.5%	16	0.1%	86.6%	18	0.1%	108.4%	8	0.0%	43.5%	9	0.0%	123.4%
キッズ・婦人服事業		1,065	6.4%	125.2%	1,241	6.8%	116.6%	1,426	6.9%	114.9%	1,597	7.1%	112.0%	1,639	6.7%	102.6%
ビデオレンタル事業	直営店売上	237	1.4%	106.4%	389	2.1%	164.2%	583	2.8%	150.1%	731	3.3%	125.2%	805	3.3%	110.2%
その他事業	直営店売上	911	5.5%	141.6%	1,170	6.4%	128.5%	1,444	7.0%	123.4%	1,611	7.2%	111.6%	1,887	7.7%	117.1%
合計		16,556	100.0%	128.9%	18,251	100.0%	110.2%	20,589	100.0%	112.8%	22,371	100.0%	108.7%	24,502	100.0%	109.5%
連結全セグメント	直営店売上	14,654	88.5%	139.6%	16,251	89.0%	110.9%	18,564	90.2%	114.2%	20,297	90.7%	109.3%	22,502	91.8%	110.9%
	FC加盟店への売上	1,017	6.1%	77.0%	1,201	6.6%	118.2%	1,176	5.7%	97.9%	1,191	5.3%	101.2%	1,061	4.3%	89.1%
	役務収益他	885	5.3%	86.5%	799	4.4%	90.2%	848	4.1%	106.2%	883	3.9%	104.1%	888	3.6%	100.6%

## 連結貸借対照表

単位:百万円

	2002/3期			2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期		
		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比
現金	2,233	15.5%	-	2,394	15.6%	161	3,665	20.5%	1,271	2,915	14.8%	750	3,351	15.2%	435	4,130	16.2%	779
棚卸資産	2,415	16.7%	-	3,259	21.3%	845	3,732	20.9%	472	4,776	24.3%	1,044	5,379	24.5%	603	6,393	25.0%	1,014
その他	1,600	11.1%	-	1,761	11.5%	161	1,738	9.7%	23	1,621	8.2%	118	2,045	9.3%	424	2,290	9.0%	246
流動資産	6,248	43.3%	-	7,414	48.4%	1,166	9,135	51.2%	1,721	9,311	47.3%	177	10,774	49.0%	1,463	12,813	50.1%	2,039
有形固定資産	2,486	17.2%	-	2,833	18.5%	347	3,358	18.8%	525	3,693	18.8%	335	3,981	18.1%	288	4,707	18.4%	726
土地	178	1.2%	-	178	1.2%	0	178	1.0%	0	178	0.9%	0	163	0.7%	15	163	0.6%	0
建物・構築物	2,162	15.0%	-	2,436	15.9%	274	2,926	16.4%	490	3,240	16.5%	314	3,513	16.0%	273	4,153	16.3%	639
その他	145	1.0%	-	218	1.4%	72	253	1.4%	35	274	1.4%	22	304	1.4%	30	391	1.5%	87
無形固定資産	68	0.5%	-	63	0.4%	5	69	0.4%	5	204	1.0%	136	246	1.1%	41	753	2.9%	507
投資等	4,815	33.4%	-	5,011	32.7%	196	5,291	29.6%	280	6,472	32.9%	1,181	6,973	31.7%	501	7,282	28.5%	309
差入保証金	3,943	27.3%	-	4,304	28.1%	361	4,551	25.5%	247	5,024	25.5%	473	5,406	24.6%	382	5,923	23.2%	516
その他	872	6.0%	-	708	4.6%	164	741	4.1%	33	1,448	7.4%	707	1,566	7.1%	119	1,359	5.3%	207
固定資産	7,369	51.0%	-	7,907	51.6%	538	8,717	48.8%	810	10,369	52.7%	1,652	11,199	51.0%	830	12,741	49.9%	1,542
短期借入金	3,236	22.4%	-	3,348	21.9%	113	3,414	19.1%	66	3,513	17.9%	99	3,014	13.7%	499	3,511	13.7%	497
その他	3,056	21.2%	-	3,500	22.8%	444	4,129	23.1%	629	4,007	20.4%	122	4,797	21.8%	790	4,901	19.2%	103
流動負債	6,292	43.6%	-	6,848	44.7%	556	7,543	42.3%	695	7,520	38.2%	23	7,811	35.5%	291	8,411	32.9%	600
長期借入金	3,319	23.0%	-	4,245	27.7%	927	3,859	21.6%	386	3,405	17.3%	454	3,693	16.8%	288	4,955	19.4%	1,262
長期未払金	1,146	7.9%	-	1,105	7.2%	41	1,223	6.8%	117	1,182	6.0%	41	1,274	5.8%	92	1,434	5.6%	160
その他	81	0.6%	-	85	0.6%	4	134	0.7%	49	301	1.5%	168	278	1.3%	23	172	0.7%	106
固定負債	4,546	31.5%	-	5,435	35.5%	889	5,216	29.2%	220	4,888	24.8%	327	5,245	23.9%	356	6,560	25.7%	1,315
負債合計	10,838	75.1%	-	12,284	80.2%	1,446	12,759	71.5%	476	12,409	63.1%	351	13,056	59.4%	648	14,971	58.6%	1,915
少数株主持分	62	0.4%	-	65	0.4%	3	86	0.5%	21	103	0.5%	17	123	0.6%	20	137	0.5%	14
自己資本	2,717	18.8%	-	2,973	19.4%	256	5,006	28.0%	2,034	7,169	36.4%	2,163	8,794	40.0%	1,625	10,583	41.4%	1,789
総資産	13,617	94.3%	-	15,321	100.0%	1,705	17,852	100.0%	2,531	19,681	100.0%	1,829	21,973	100.0%	2,293	25,554	100.0%	3,581

## 連結貸借対照表(中間期末)

単位:百万円

	2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期			2006/9期			2007/9期		
		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比
現金	2,786	19.3%	-	3,133	18.3%	347	2,794	15.4%	339	3,575	16.7%	781	4,290	17.6%	715	4,369	16.2%	79
棚卸資産	2,289	15.9%	-	3,474	20.3%	1,184	3,858	21.3%	385	5,056	23.7%	1,198	5,754	23.6%	698	6,259	23.2%	505
その他	1,803	12.5%	-	2,105	12.3%	302	1,844	10.2%	261	1,961	9.2%	117	2,156	8.8%	195	2,782	10.3%	626
流動資産	6,878	47.6%	-	8,712	51.0%	1,834	8,496	46.8%	215	10,592	49.6%	2,096	12,200	50.1%	1,607	13,411	49.6%	1,211
有形固定資産	2,589	17.9%	-	3,245	19.0%	656	3,770	20.8%	525	3,891	18.2%	121	4,530	18.6%	639	5,279	19.5%	749
土地	178	1.2%	-	178	1.0%	0	178	1.0%	0	178	0.8%	0	163	0.7%	15	163	0.6%	0
建物・構築物	2,275	15.8%	-	2,834	16.6%	559	3,310	18.3%	476	3,421	16.0%	111	3,860	15.8%	439	4,679	17.3%	818
その他	136	0.9%	-	233	1.4%	97	282	1.6%	49	292	1.4%	10	507	2.1%	215	438	1.6%	69
無形固定資産	60	0.4%	-	68	0.4%	9	73	0.4%	4	233	1.1%	160	425	1.7%	192	1,025	3.8%	600
投資等	4,909	34.0%	-	5,066	29.6%	157	5,797	32.0%	731	6,653	31.1%	856	7,202	29.6%	549	7,310	27.0%	107
差入保証金	4,088	28.3%	-	4,435	26.0%	348	4,831	26.6%	395	5,117	23.9%	287	5,742	23.6%	625	5,964	22.1%	222
その他	821	5.7%	-	631	3.7%	190	967	5.3%	336	1,536	7.2%	569	1,460	6.0%	76	1,345	5.0%	114
固定資産	7,557	52.4%	-	8,380	49.0%	822	9,641	53.2%	1,261	10,778	50.4%	1,137	12,157	49.9%	1,380	13,614	50.4%	1,456
短期借入金	3,444	23.9%	-	3,525	20.6%	81	3,465	19.1%	60	3,466	16.2%	1	3,389	13.9%	77	4,927	18.2%	1,538
その他	3,093	21.4%	-	3,996	23.4%	903	4,251	23.4%	255	4,374	20.5%	122	5,224	21.4%	850	4,784	17.7%	440
流動負債	6,538	45.3%	-	7,521	44.0%	983	7,716	42.5%	195	7,840	36.7%	123	8,613	35.4%	773	9,711	35.9%	1,098
長期借入金	3,614	25.0%	-	5,144	30.1%	1,529	3,180	17.5%	1,964	4,011	18.8%	831	4,777	19.6%	766	4,950	18.3%	173
長期未払金	1,152	8.0%	-	1,299	7.6%	147	1,323	7.3%	25	1,343	6.3%	20	1,371	5.6%	28	1,455	5.4%	84
その他	86	0.6%	-	93	0.5%	7	200	1.1%	107	304	1.4%	104	209	0.9%	95	176	0.7%	34
固定負債	4,852	33.6%	-	6,535	38.2%	1,683	4,703	25.9%	1,832	5,659	26.5%	956	6,358	26.1%	699	6,581	24.4%	223
負債合計	11,390	78.9%	-	14,056	82.2%	2,666	12,419	68.5%	1,637	13,498	63.2%	1,079	14,971	61.5%	1,472	16,292	60.3%	1,321
少数株主持分	78	0.5%	-	77	0.5%	1	100	0.6%	23	115	0.5%	16	-	-	-	-	-	-
自己資本	2,967	20.6%	-	2,958	17.3%	9	5,618	31.0%	2,660	7,756	36.3%	2,138	-	-	-	-	-	-
純資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,386	38.5%	-	10,733	39.7%	1,346
少数株主持分	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132	0.5%	-	145	0.5%	-
総資産	14,435	100.0%	-	17,091	100.0%	2,656	18,137	100.0%	1,045	21,370	100.0%	3,233	24,357	100.0%	2,987	27,024	100.0%	2,668

## 連結キャッシュフロー 実績

単位: 百万円

	2002/9期		2003/9期		2004/9期		2005/9期		2006/9期		2007/9期	
		増減		増減		増減		増減		増減		増減
税金等調整前中間利益	712	-	768	56	1,198	430	1,284	86	1,467	183	1,084	383
減価償却費	241	-	302	60	361	59	387	26	444	56	597	154
資産負債の増減	161	-	45	207	190	144	282	93	26	308	144	170
減損損失	0	-	0	0	0	0	206	206	72	134	22	50
法人税支払等	421	-	535	114	684	149	727	43	908	181	646	262
営業活動	693	-	489	204	685	196	868	182	1,101	233	914	187
有形固定資産取得・保証金増減	191	-	230	39	522	292	313	209	778	466	831	52
その他	57	-	12	69	23	35	119	142	263	382	708	445
投資活動	248	-	218	30	545	327	194	351	1,041	847	1,538	497
営業活動+投資活動	446	-	271	175	140	131	674	534	59	614	625	684
財務活動他	95	-	457	362	1,102	1559	55	1157	879	824	766	112

	2003/3期		2004/3期		2005/3期		2006/3期		2007/3期	
		増減		増減		増減		増減		増減
税金等調整前利益	1,308	761	1,948	640	2,603	655	3,007	404	3,339	332
減価償却費	597	112	699	102	788	89	837	50	1,004	166
資産負債の増減	218	146	264	482	956	692	599	357	797	199
減損損失	0	0	0	0	0	0	218	218	81	137
法人税支払等	666	582	922	256	1,344	422	1,366	22	1,941	575
営業活動	1,457	145	1,461	4	1,090	371	2,098	1,008	1,685	413
有形固定資産取得・保証金増減	421	111	465	43	888	423	818	70	1,290	472
その他	77	111	162	240	321	158	148	469	484	632
投資活動	344	0	627	283	1,209	582	671	538	1,774	1103
営業活動+投資活動	1,113	145	834	279	119	952	1,427	1,546	89	1,516
財務活動他	1,057	0	628	1685	713	1342	894	181	865	1759

## 連結業績 販売管理費

単位：百万円

	2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期			2006/9期			2007/9期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
給与手当	622	4.8%	—	894	5.4%	143.6%	886	4.9%	99.1%	927	4.5%	104.6%	1,107	4.9%	119.4%	1,276	5.2%	115.3%
賞与	45	0.3%	—	51	0.3%	112.8%	68	0.4%	134.1%	104	0.5%	153.0%	98	0.4%	94.5%	156	0.6%	159.4%
賞与引当金	174	1.4%	—	249	1.5%	143.0%	258	1.4%	103.6%	258	1.3%	100.1%	313	1.4%	121.1%	353	1.4%	112.8%
パートアルバイト給与	1,649	12.8%	—	2,280	13.8%	138.3%	2,670	14.6%	117.1%	3,091	15.0%	115.8%	3,328	14.9%	107.7%	3,747	15.3%	112.6%
法定福利費				43	0.3%		43	0.2%	98.8%	50	0.2%	117.0%	240	1.1%	482.8%	18	0.1%	7.5%
福利厚生費				304	1.8%		310	1.7%	102.0%	329	1.6%	105.9%	184	0.8%	56.0%	528	2.2%	286.8%
総人件費				3,821	23.1%		4,235	23.2%	110.8%	4,758	23.1%	112.4%	5,270	23.6%	110.8%	6,078	24.8%	115.3%
貸倒引当金繰入	2	0.0%	—	1	0.0%	62.5%	3	0.0%	187.6%	31	0.1%	1224.2%	4	0.0%	14.1%	0	0.0%	1.1%
地代家賃	2,223	17.3%	—	2,808	17.0%	126.3%	3,005	16.5%	107.0%	3,334	16.2%	110.9%	3,631	16.2%	108.9%	3,932	16.0%	108.3%
賃借料	582	4.5%	—	684	4.1%	117.5%	664	3.6%	97.1%	578	2.8%	87.0%	525	2.3%	90.9%	546	2.2%	104.1%
広告宣伝費				911	5.5%		653	3.6%	71.6%	679	3.3%	104.1%	672	3.0%	99.0%	551	2.2%	82.0%
水道光熱費				451	2.7%		529	2.9%	117.3%	544	2.6%	102.9%	600	2.7%	110.2%	642	2.6%	107.1%
消耗品費				47	0.3%		324	1.8%	695.5%	392	1.9%	121.2%	414	1.9%	105.7%	530	2.2%	127.9%
荷造発送費				81	0.5%		50	0.3%	61.8%	12	0.1%	24.3%	41	0.2%	336.8%	1	0.0%	3.0%
支払手数料				33	0.2%		67	0.4%	203.2%	115	0.6%	171.9%	445	2.0%	386.2%	592	2.4%	133.1%
支払ロイヤリティ				17	0.1%		24	0.1%	139.8%	41	0.2%	169.4%	46	0.2%	111.6%	50	0.2%	108.4%
減価償却費	241	1.9%	—	302	1.8%	125.0%	361	2.0%	119.6%	387	1.9%	107.3%	438	2.0%	113.1%	589	2.4%	134.3%
その他	4,534	35.3%	—	970	5.9%	21.4%	1,131	6.2%	116.6%	1,242	6.0%	109.9%	924	4.1%	74.4%	1,021	4.2%	110.6%
合計	7,583	59.0%		10,126	61.2%	133.5%	11,045	60.5%	109.1%	12,114	58.8%	109.7%	13,010	58.2%	107.4%	14,533	59.3%	111.7%

## 単独業績 実績と計画

単位: 百万円

	2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期			2006/9期			2007/9期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	11,135	100.0%	-	10,642	100.0%	95.6%	11,843	100.0%	111.3%	12,871	100.0%	108.7%	13,782	100.0%	107.1%	18,273	100.0%	132.6%
売上総利益	7,623	68.5%	-	7,652	71.9%	100.4%	8,380	70.8%	109.5%	8,940	69.5%	106.7%	9,622	69.8%	107.6%	12,370	67.7%	128.6%
販売管理費	6,845	61.5%	-	6,943	65.2%	101.4%	7,458	63.0%	107.4%	7,846	61.0%	105.2%	8,313	60.3%	106.0%	10,949	59.9%	131.7%
営業利益	778	7.0%	-	709	6.7%	91.2%	923	7.8%	130.1%	1,095	8.5%	118.7%	1,309	9.5%	119.6%	1,420	7.8%	108.5%
営業外収益	89	0.8%	-	126	1.2%	142.1%	157	1.3%	124.2%	210	1.6%	134.1%	148	1.1%	70.4%	185	1.0%	125.3%
営業外費用	132	1.2%	-	148	1.4%	112.0%	149	1.3%	100.7%	162	1.3%	108.8%	132	1.0%	81.6%	151	0.8%	114.0%
経常利益	735	6.6%	-	687	6.5%	93.6%	930	7.9%	135.3%	1,143	8.9%	122.8%	1,325	9.6%	116.0%	1,455	8.0%	109.8%
特別利益	0	0.0%	-	0	0.0%	n.a.	175	1.5%	n.a.	357	2.8%	204.0%	165	1.2%	46.3%	211	1.2%	127.6%
特別損失	256	2.3%	-	71	0.7%	27.8%	22	0.2%	30.6%	201	1.6%	921.3%	163	1.2%	81.2%	307	1.7%	187.9%
税引前純利益	478	4.3%	-	616	5.8%	128.8%	1,083	9.1%	175.8%	1,298	10.1%	119.8%	1,327	9.6%	102.2%	1,359	7.4%	102.4%
中間(当期)純損益	478	4.3%	-	277	2.6%	58.0%	614	5.2%	221.5%	756	5.9%	123.0%	712	5.2%	94.2%	704	3.9%	98.9%

	2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	21,388	100.0%	100.5%	22,249	100.0%	104.0%	24,346	100.0%	109.5%	26,047	100.0%	107.0%	31,302	100.0%	120.2%
売上総利益	14,744	68.9%	99.8%	15,925	71.6%	108.0%	17,218	70.7%	108.1%	18,207	69.9%	105.7%	21,522	68.8%	118.2%
販売管理費	13,214	61.8%	95.6%	14,324	64.4%	108.4%	15,299	62.8%	106.8%	15,911	61.1%	104.0%	18,836	60.2%	118.4%
営業利益	1,530	7.2%	159.4%	1,602	7.2%	104.7%	1,919	7.9%	120.0%	2,296	8.8%	119.6%	2,686	8.6%	117.0%
営業外収益	209	1.0%	133.9%	290	1.3%	139.0%	337	1.4%	115.4%	394	1.5%	116.7%	304	1.0%	77.1%
営業外費用	283	1.3%	122.7%	319	1.4%	112.8%	314	1.3%	98.4%	315	1.2%	100.4%	284	0.9%	90.2%
経常利益	1,455	6.8%	164.5%	1,573	7.1%	108.0%	1,942	8.0%	123.5%	2,374	9.1%	122.3%	2,705	8.6%	114.0%
特別利益	0	0.0%	n.a.	0	0.0%	n.a.	312	1.3%	n.a.	541	2.1%	173.0%	245	0.8%	45.3%
特別損失	435	2.0%	156.8%	72	0.3%	16.5%	130	0.5%	181.4%	199	0.8%	152.8%	296	0.9%	148.7%
税金等調整前純利益	1,021	4.8%	158.3%	1,501	6.7%	147.0%	2,124	8.7%	141.5%	2,715	10.4%	127.8%	2,654	8.5%	97.7%
当期純損益	312	1.5%	134.1%	772	3.5%	247.5%	1,180	4.8%	152.9%	1,509	5.8%	127.9%	1,522	4.9%	100.9%

# 人員の状況

単位:人 歳 年

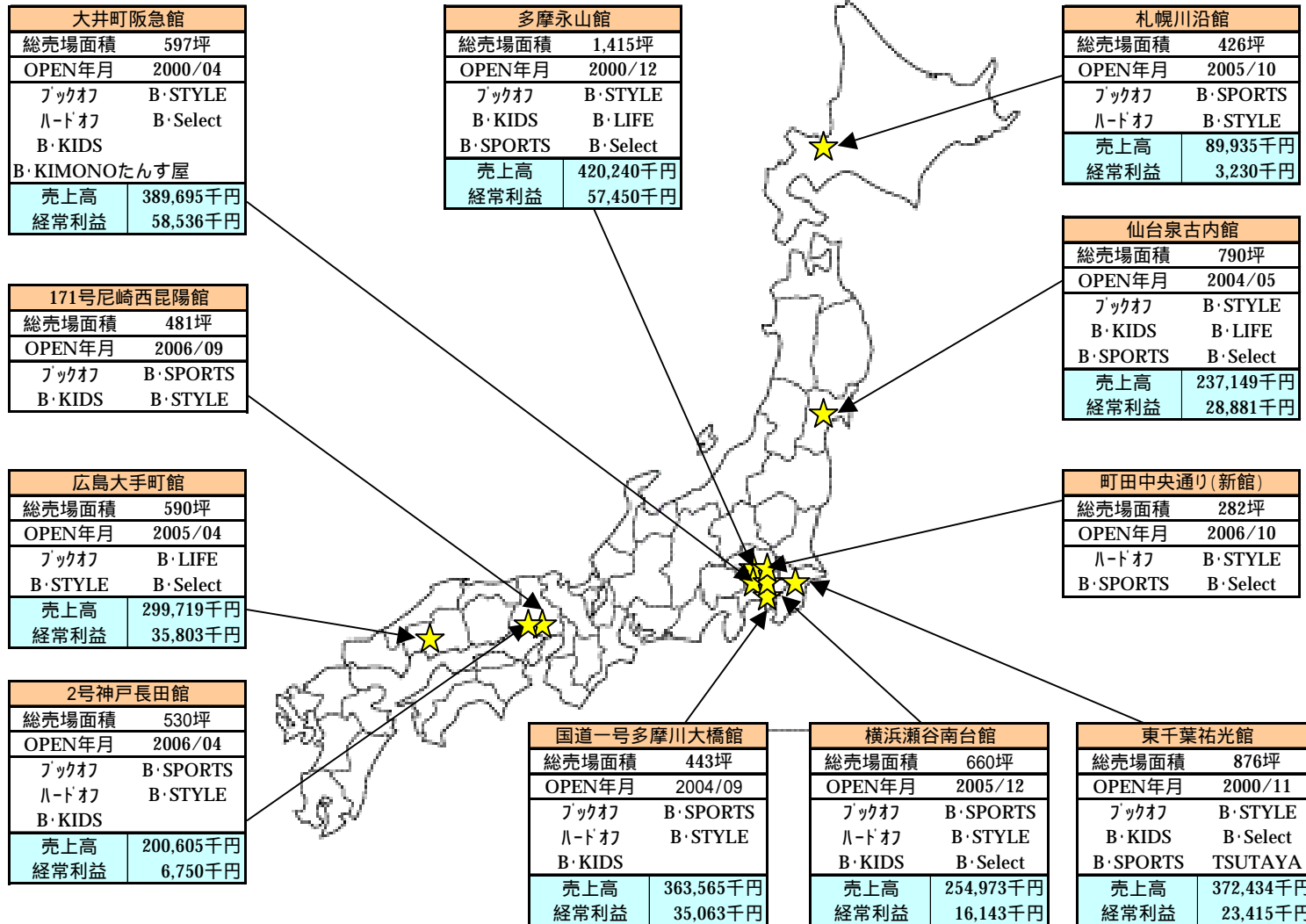
		2003/9期			2004/9期			2005/9期			2006/9期			2007/9期			2007/3期		
		増減	前年比		増減	前年比		増減	前年比		増減	前年比		増減	前年比		前年差	前年比	
単体	社員数	310	+13	104.4%	300	10	96.8%	292	8	97.3%	337	+45	115.4%	457	+120	135.6%	474	+354	142.3%
	平均年齢		-	-		-	-		-	-		-	-		-	-	28.7	+28.7	
	平均勤続年数		-	-		-	-		-	-		-	-		-	-	2.8	+2.8	
	PA年間平均人員	1,309	-	-	1,495	+186	114.2%	1,647	+152	110.2%	1,791	+144	108.7%	2,306	+515	128.8%	1,969	+1,454	116.7%
連結	ブックオフ事業	364	+116	146.8%	356	8	97.8%	375	+19	105.3%	424	+49	113.1%	470	+46	110.8%	465	+419	107.6%
	キッズ・婦人服事業	43	+18	172.0%	50	+7	116.3%	45	5	90.0%	58	+13	128.9%	64	+6	110.3%	68	+62	113.3%
	ビジュアル事業	4	+1	133.3%	6	+2	150.0%	10	+4	166.7%	17	+7	170.0%	16	1	94.1%	15	+16	125.0%
	その他事業	42	+10	131.3%	52	+10	123.8%	48	4	92.3%	70	+22	145.8%	87	+17	124.3%	79	+62	121.5%
	本部	33	+15	183.3%	26	7	78.8%	28	+2	107.7%	34	+6	121.4%	47	+13	138.2%	58	+45	181.3%
	合計社員数	486	+160	149.1%	490	+4	100.8%	506	+16	103.3%	603	+97	119.2%	684	+81	113.4%	685	+604	114.0%
	ブックオフ事業	1,712	+492	140.3%	1,899	+187	110.9%	2,143	+244	112.8%	2,331	+188	108.8%	2,426	+95	104.1%	2,341	+2,246	106.6%
	キッズ・婦人服事業	137	+31	129.2%	177	+40	129.2%	206	+29	116.4%	247	+41	119.9%	228	19	92.3%	235	+254	110.8%
	ビジュアル事業	24	+1	104.3%	40	+16	166.7%	62	+22	155.0%	77	+15	124.2%	72	5	93.5%	77	+82	120.3%
	その他事業	90	+26	140.6%	137	+47	152.2%	151	+14	110.2%	176	+25	116.6%	207	+31	117.6%	179	+148	116.2%
本部	16	4	80.0%	13	3	81.3%	17	+4	130.8%	16	1	94.1%	17	+1	106.3%	20	+19	105.3%	
PA年間平均人員	1,979	+546	138.1%	2,266	+287	114.5%	2,579	+313	113.8%	2,847	+268	110.4%	2,950	+103	103.6%	2,852	+2,749	107.8%	

# 店舗数

単位:店舗

セグメント	業態名		2000/3		2001/3		2002/3		2003/3		2004/3		2005/3		2006/3		2006/9		2007/9	
				増減		増減		増減		増減		増減		増減		増減		増減		増減
ブックオフ事業	BOOKOFF	連結グループ	104	+25	122	+18	136	+14	209	+73	236	+27	268	+32	291	+23	303	+12	311	+8
		FC加盟店	373	+81	445	+72	502	+57	494	8	518	+24	532	+14	563	+31	577	+14	579	+2
	計	477	+106	567	+90	638	+71	703	+65	754	+51	800	+46	854	+54	880	+26	890	+10	
キッズ婦人服事業	B・KIDS	連結グループ	3	+0	16	+13	16	+0	18	+2	25	+7	27	+2	28	+1	30	+2	27	3
		FC加盟店	2	+0	12	+10	13	+1	9	4	9	+0	9	+0	8	1	8	+0	8	+0
		計	5	+0	28	+23	29	+1	27	2	34	+7	36	+2	36	+0	38	+2	35	3
	B・STYLE	連結グループ			5	+5	6	+1	9	+3	11	+2	15	+4	18	+3	21	+3	20	1
		FC加盟店							2	+2	3	+1	5	+2	6	+1	6	+0	7	+1
		計			5	+5	6	+1	11	+5	14	+3	20	+6	24	+4	27	+3	27	+0
B・KIMONOたんす屋	連結グループ							1	+1	2	+1	2	+0	1	1	1	+0	4	+3	
ビジュアル事業	TSUTAYA(FC加盟店)	連結グループ			2	+2	2	+0	3	+1	4	+1	6	+2	8	+2	9	+1	9	+0
その他事業	B・SPORTS	連結グループ	1	+0	7	+6	8	+1	8	+0	10	+2	14	+4	15	+1	18	+3	19	+1
		FC加盟店															1	+1	1	+0
		計	1	+0	7	+6	8	+1	8	+0	10	+2	14	+4	15	+1	19	+4	20	+1
	B・LIFE	連結グループ					2	+2	2	+0	4	+2	4	+0	5	+1	6	+1	7	+1
		FC加盟店					2	+2	3	+1	2	1	3	+1	4	+1	3	1	3	+0
		計					4	+4	5	+1	6	+1	7	+1	9	+2	9	+0	10	+1
	B・Select	連結グループ			1	+1	2	+1	2	+0	4	+2	5	+1	8	+3	8	+0	9	+1
		FC加盟店			0				2	+2	2	+0	2	+0	2	+0	2	+0	2	+0
		計			1	+1	2	+1	4	+2	6	+2	7	+1	10	+3	10	+0	11	+1
	HARDOFF(FC加盟店)	連結グループ	1	+0	2	+1	5	+3	4	1	6	+2	9	+3	12	+3	12	+0	12	+0
others	連結グループ	3	+0	5	+2	4	1	8	+4	7	1	8	+1	4	4	4	+0	7	+3	
総合計	連結グループ	112	+25	160	+48	181	+21	264	+83	309	+45	358	+49	390	+32	412	+22	425	+13	
	FC加盟店	375	+81	457	+82	517	+60	510	7	534	+24	551	+17	583	+32	597	+14	600	+3	
	計	487	+106	617	+130	698	+81	774	+76	843	+69	909	+66	973	+64	1,009	+36	1,025	+16	

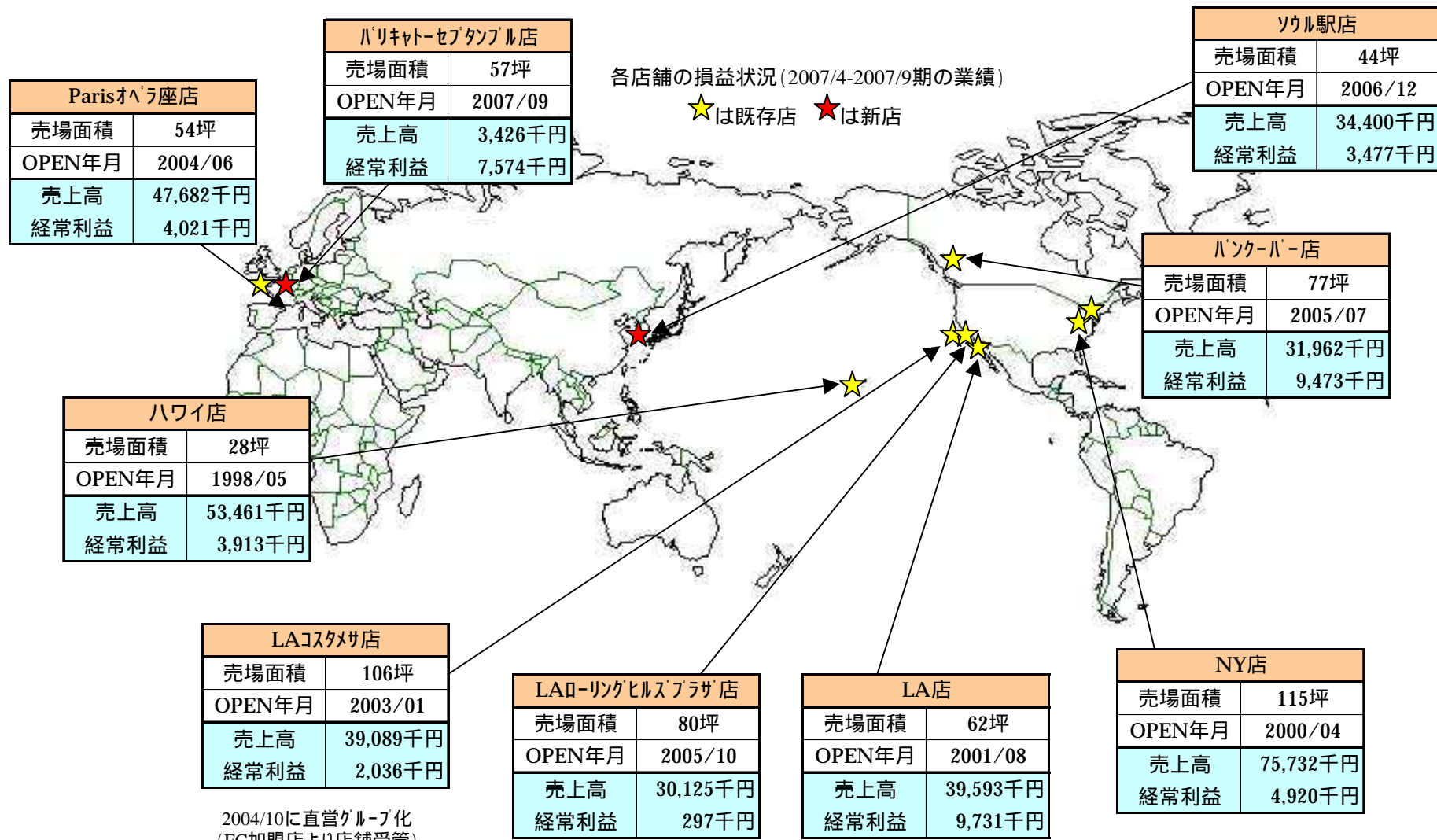
# 中古劇場の展開



中古劇場の展開状況(既存館の2007/4-2007/9実績)

★は既存店 ☆は新店

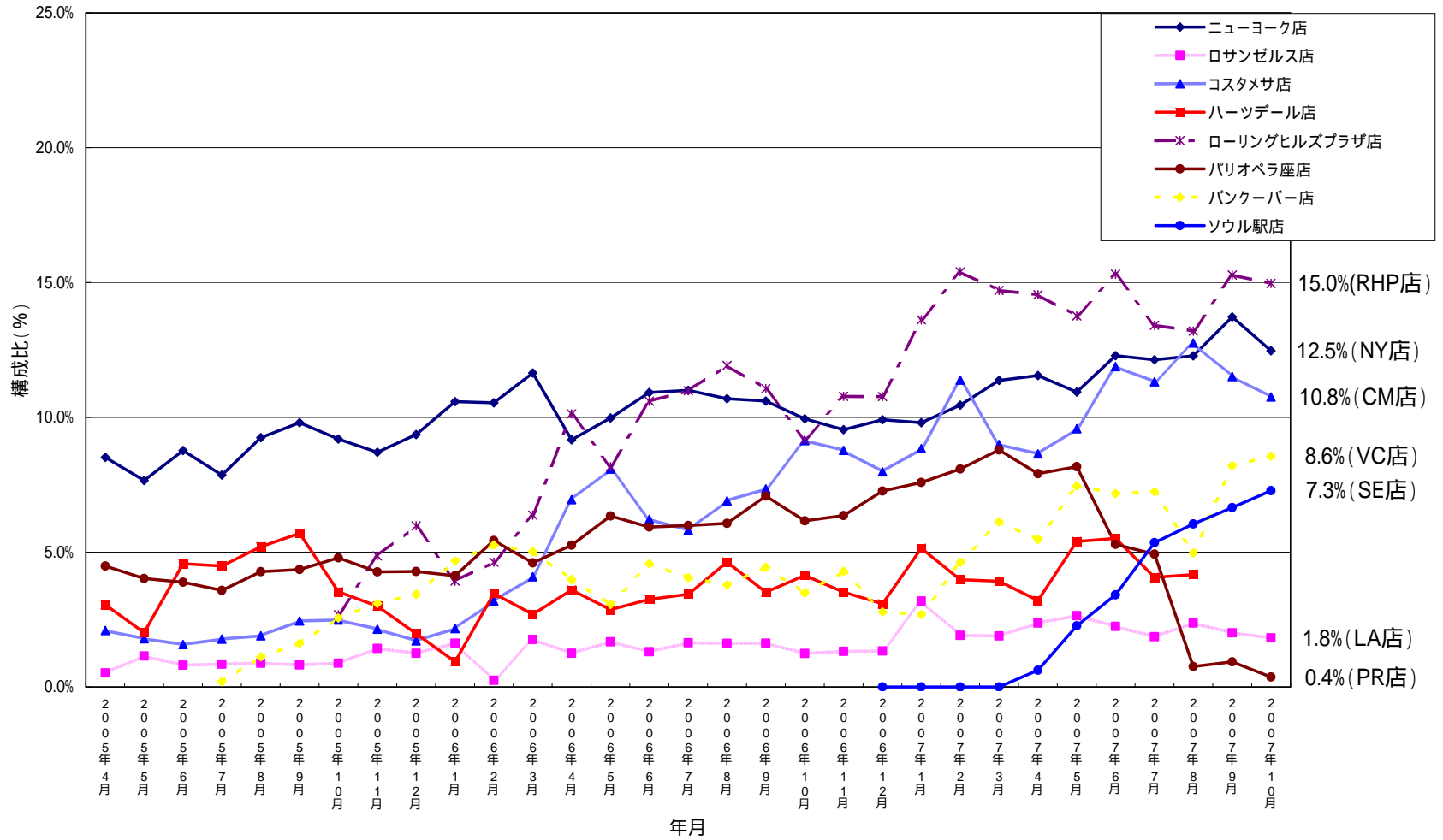
# 海外ブックオフ店舗



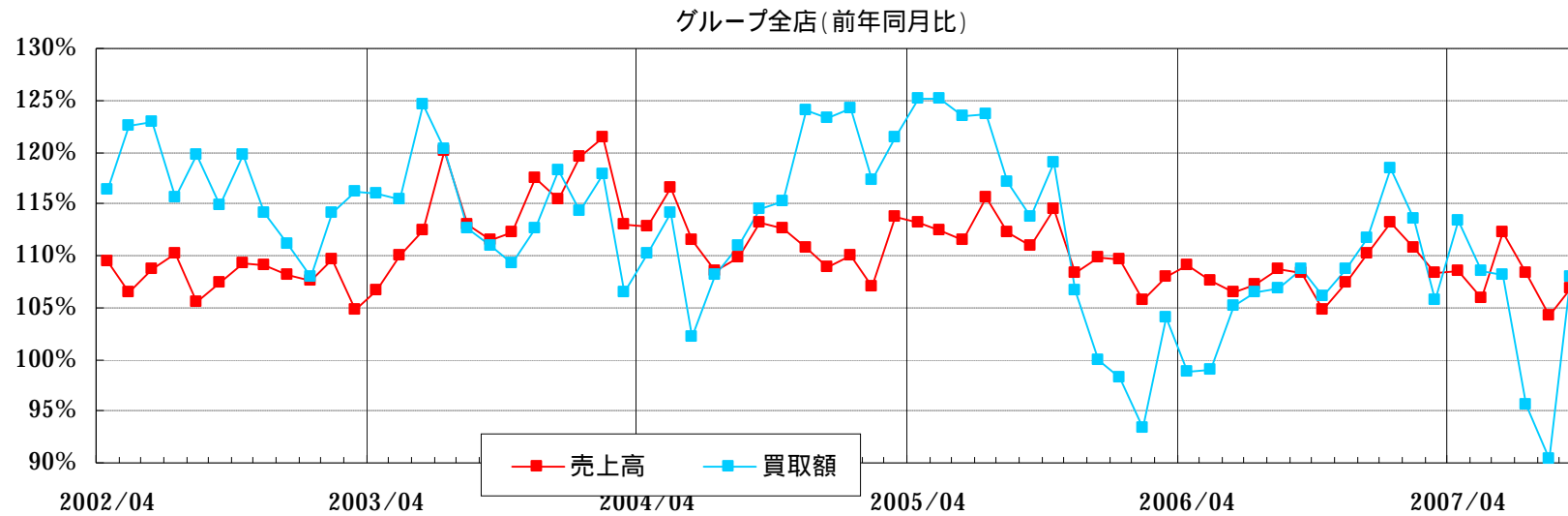
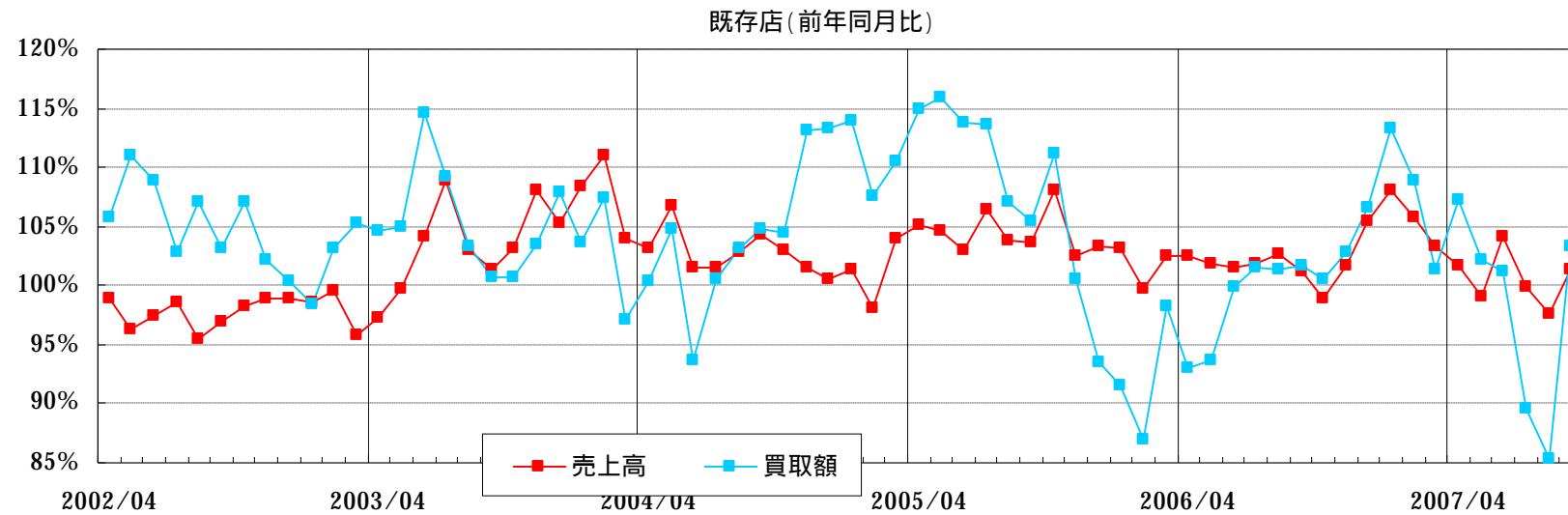
2004/10に直営グループ化  
(FC加盟店より店舗受管)

# 海外店舗による洋書取扱の拡大

洋書実績0504～0710

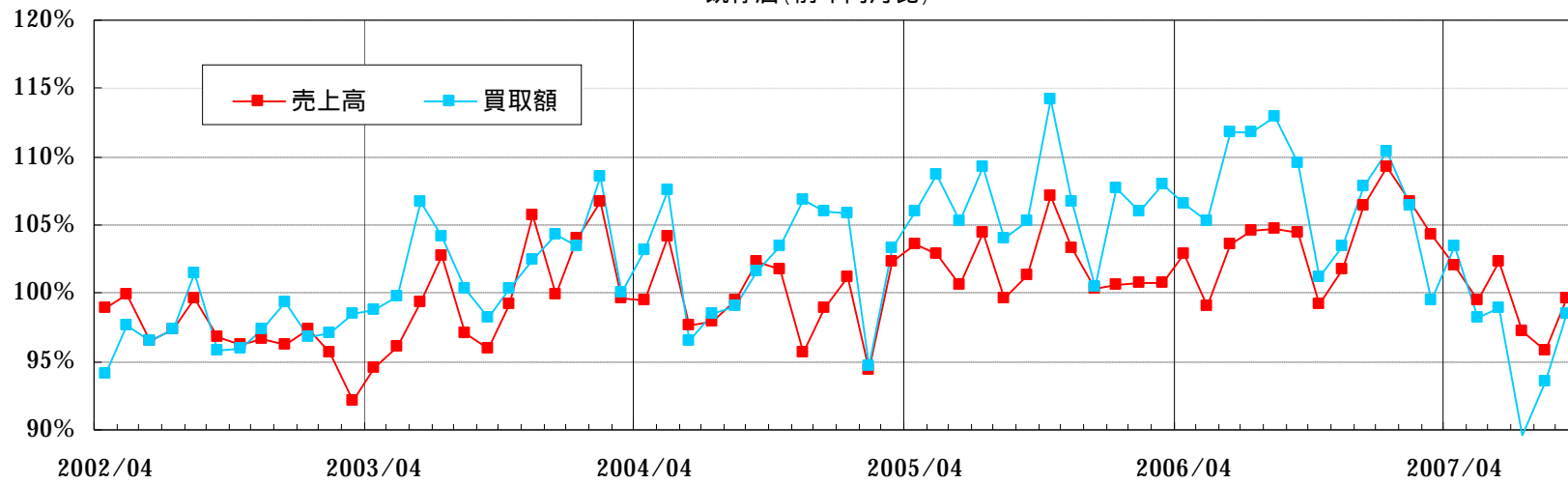


# BOOKOFF店舗の状況～当社グループ店舗

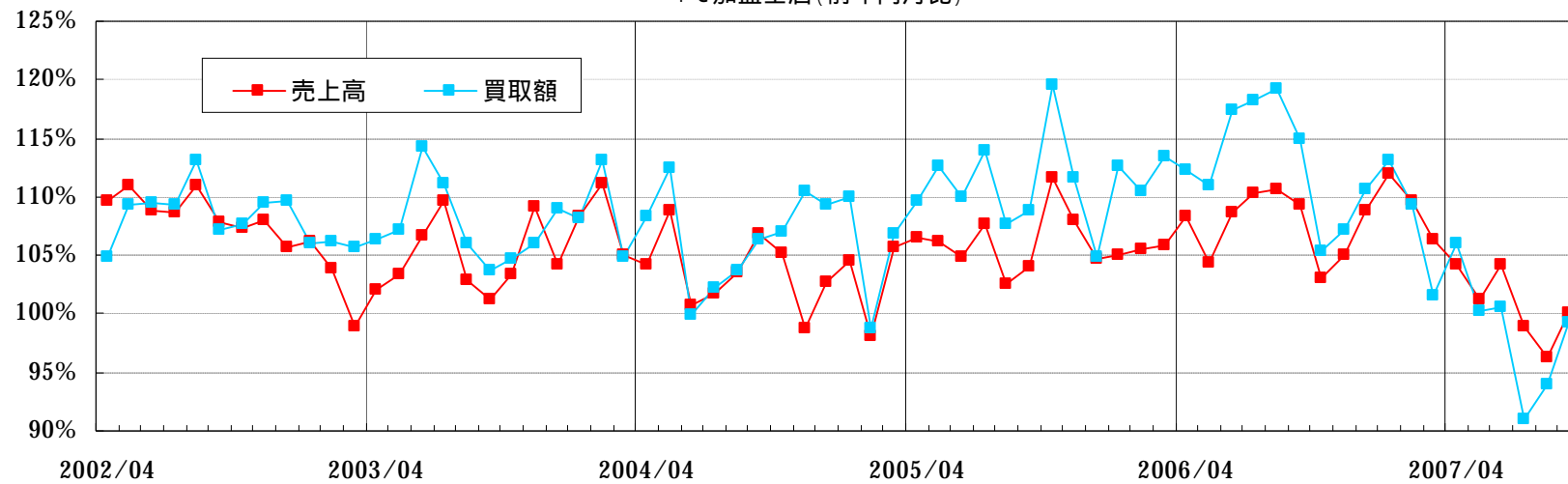


# BOOKOFF店舗の状況 ~ FC加盟店舗

既存店 (前年同月比)

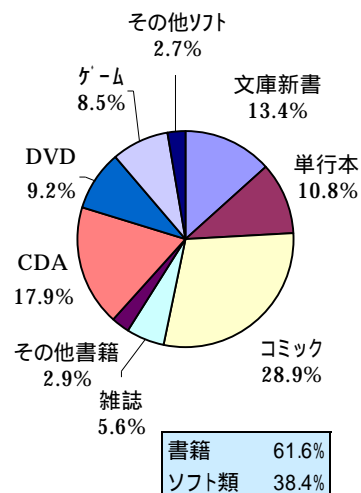


FC加盟全店 (前年同月比)

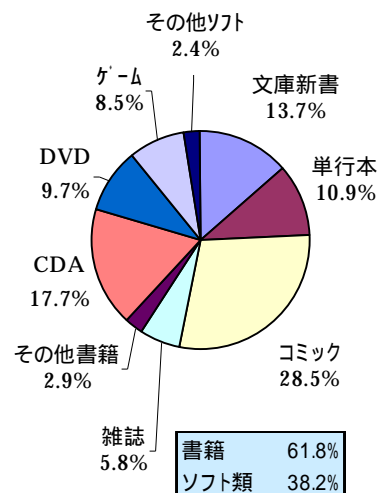


# ブックオフ直営店舗 売上・在庫構成比

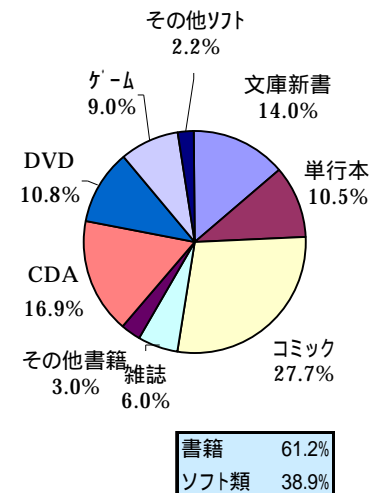
2006/3期 販売額構成比



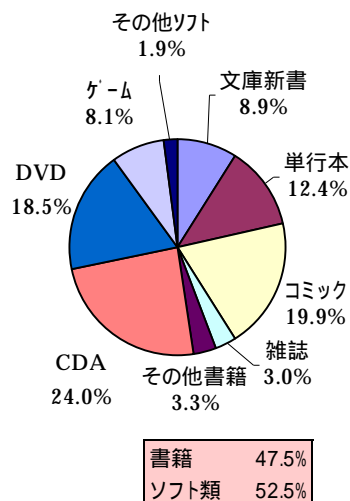
2006/9期 販売額構成比



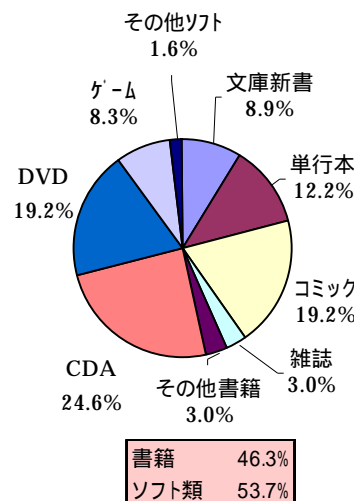
2007/9期 販売額構成比



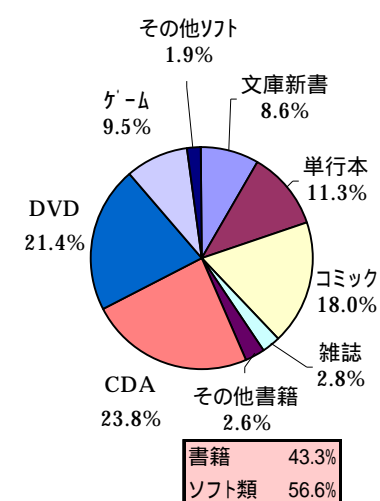
2006/3末 在庫金額構成比



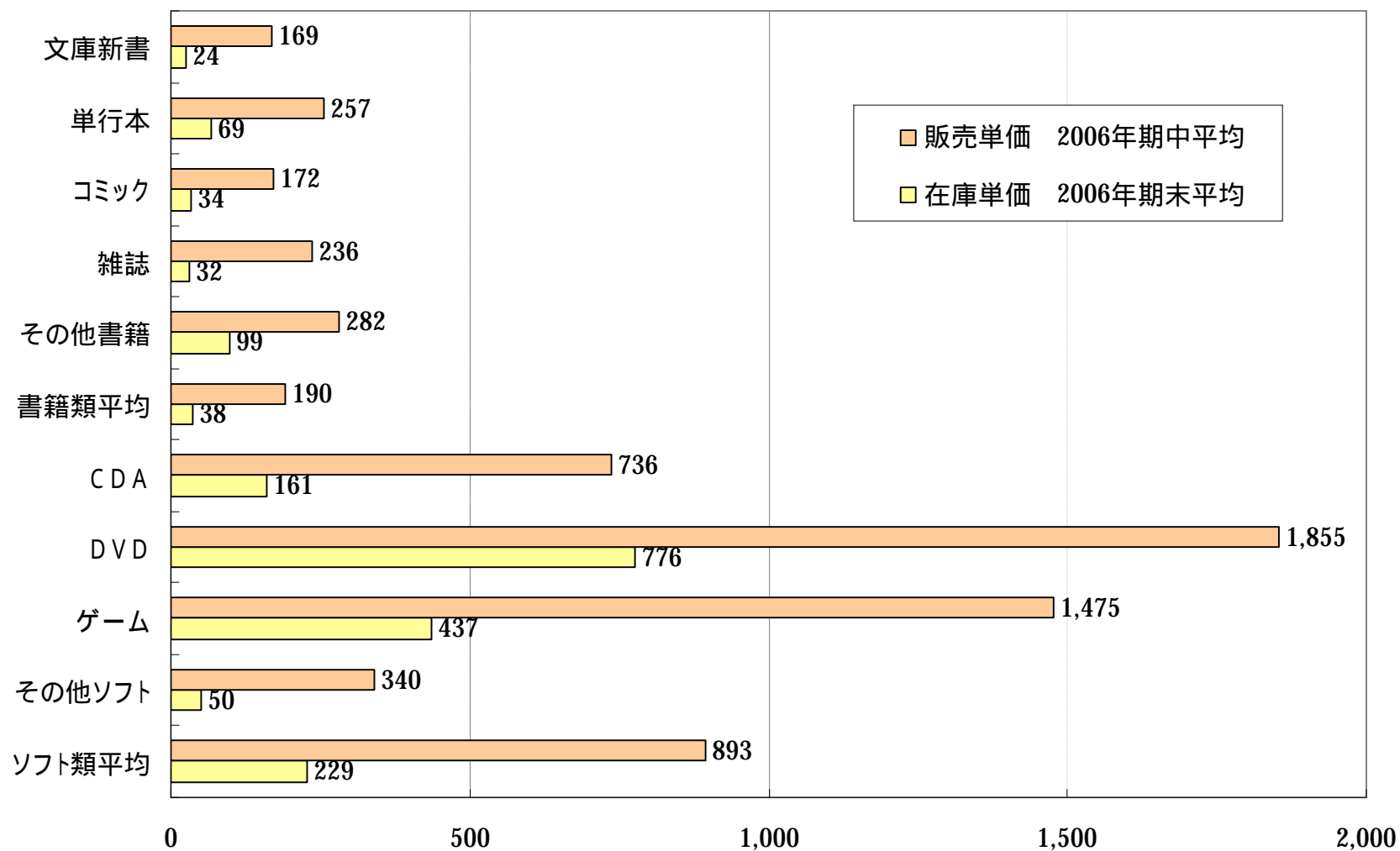
2006/9末 在庫金額構成比



2007/9末 在庫金額構成比



## ブックオフ直営店舗 販売・在庫単価



## ブックオフ店舗 運営主体別の概況

	項目	単位	2003/9期		2004/9期		2005/9期		2006/9期		2007/9期	
				前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
直営	期末店舗数	店	166	+24	187	+21	201	+14	223	+22	235	+12
	期末売場面積	坪	22,915	+1,816	25,183	+2,268	26,831	+1,648	30,442	+3,611	32,220	+1,778
	店舗平均売場面積		138.0	10.5	134.7	3.4	133.5	1.2	136.5	+3.0	137.1	+0.6
	坪当たり平均月商	千円	69.9	+1.9	71.7	+1.8	73.7	+2.1	72.8	1.0	72.7	0.1
	販売単価	円	256.2	+11.7	256.8	+0.6	257.3	+0.4	261.3	+4.1	282.0	+20.6
	販売客単価	円	829.4	+9.0	831.6	+2.2	851.5	+19.9	865.9	+14.4	928.4	+62.5
	販売客単点数	点	3.23	0.12	3.23	+0.00	3.30	+0.07	3.31	+0.01	3.29	0.02
	買取単価	円	64.6	+1.3	60.7	3.8	63.8	+3.1	62.2	1.6	68.3	+6.2
	買取客単価	円	2,058.4	+29.0	1,935.8	122.6	2,035.2	+99.5	2,016.0	19.2	2,069.2	+53.1
	買取客単点数	点	31.87	0.22	31.87	+0.00	31.88	+0.01	32.41	+0.53	30.28	2.13
	赤字店舗数		34	+4	30	4	21	9	21	+0	20	1
	内・OPEN後12ヶ月未満	店	22	+4	16	6	12	4	12	+0	-	-
内・OPEN後24ヶ月未満		5	2	8	+3	2	6	2	+0	-	-	
関係会社	期末店舗数	店	56	+2	63	+7	71	+8	72	+1	66	6
	期末売場面積	坪	7,162	+639	7,720	+558	8,607	+887	8,730	+123	7,957	773
	店舗平均売場面積		127.9	+7.1	122.5	5.4	121.2	1.3	121.3	+0.0	120.6	0.7
	坪当たり平均月商	千円	61.9	+0.4	62.3	+0.4	65.4	+3.1	66.7	+1.3	69.6	+2.8
FC加盟店	期末店舗数	店	509	+25	528	+19	544	+16	577	+33	583	+6
	売場面積	坪	56,321	+2,748	59,008	+2,687	60,532	+1,524	64,111	+3,579	65,029	+918
	店舗平均売場面積		110.7	0.0	111.8	+1.1	111.3	0.5	111.1	0.2	111.5	+0.4
	坪当たり平均月商	千円	53.6	1.3	53.9	+0.3	54.9	+1.0	56.2	+1.3	55.5	0.7
	加盟企業数	店	104	+5	111	+7	108	3	109	+1	109	+0
	加盟企業1社当たり平均店舗数		4.9	+0.0	4.8	0.1	5.0	+0.3	5.3	+0.3	5.3	+0.1

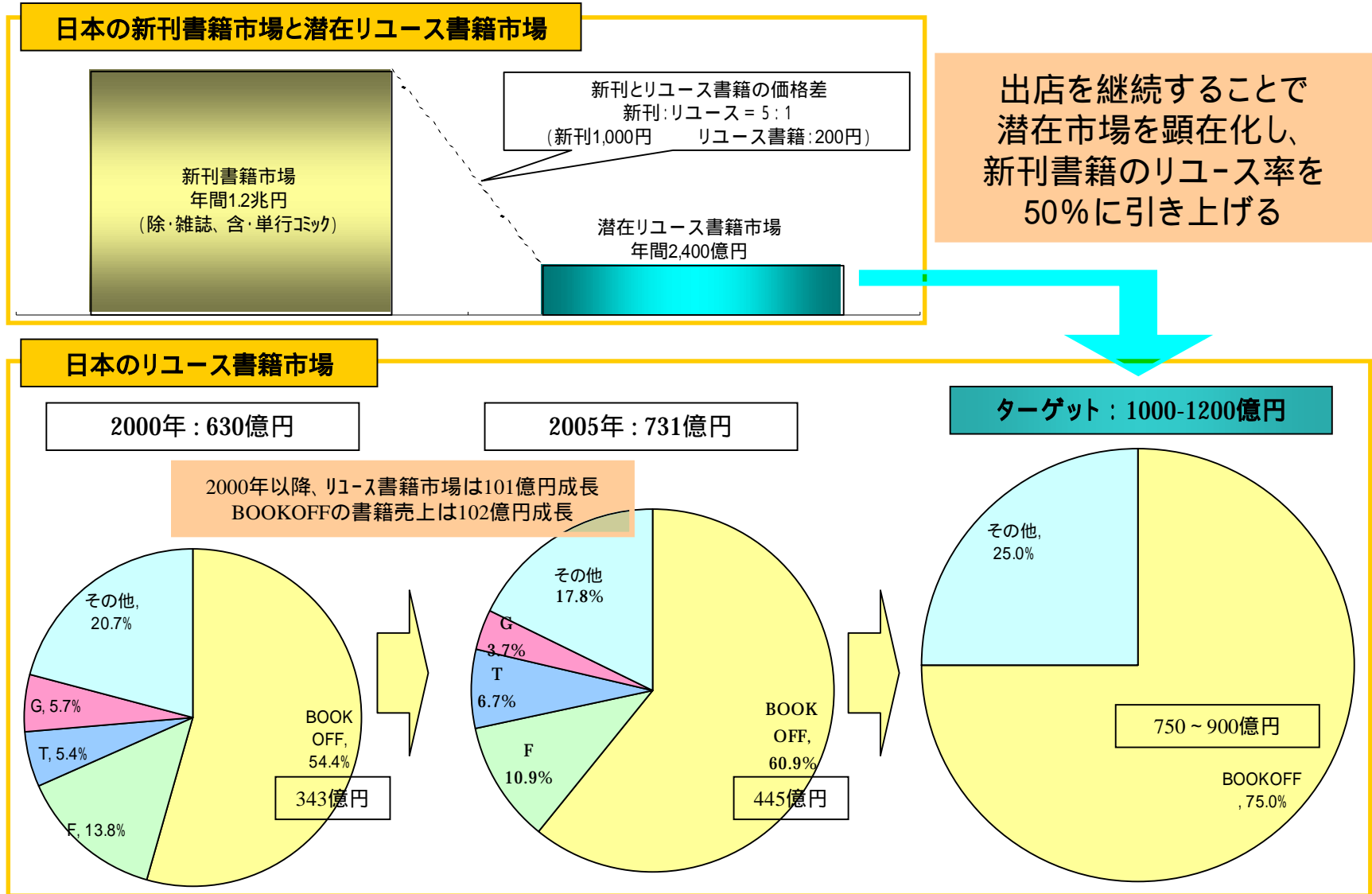
店舗管理ベースの計数、海外店舗を含まず、2003/3末に子会社化した2社分については関係会社として全期間の数値を算出して全期間の数値を算出

## フランチャイズ店からの収益

	料率	2006/3期(連結)
加盟料等	1店舗毎に 2 ~ 5百万円	70 百万円
ロイヤリティ	売上高に対して 2.0 ~ 4.0%	1,174 百万円
システム使用料	レジ一台あたり 月額55千円	410 百万円

- Note 1. 2006/3期のFC加盟店舗新店 : 31 店舗
- Note 2. 2006/3期のFC加盟店売上総額 : 39,813 百万円
- Note 3. 2006/3期のFC加盟店舗平均店舗数 : 547 店舗

# リユース書籍の潜在マーケット



# ブックオフ店舗の出店余地

(単位:店舗)

	当社推定 出店可能数	BOOKOFF		ブックマーク 古本市場	当社 シェア	当社推定 出店余地	
		直営	FC加盟店				
北海道	79	14	25	39	10	80%	30
青森	18	4	0	4	5	44%	9
岩手	16	0	4	4	5	44%	7
秋田	14	6	0	6	0	100%	8
宮城	33	5	13	18	10	64%	5
山形	13	13	0	13	2	87%	-2
福島	28	0	18	18	7	72%	3
茨城	40	11	7	18	11	62%	11
栃木	28	2	16	18	4	82%	6
群馬	28	11	4	15	0	100%	13
埼玉	112	19	32	51	18	74%	43
千葉	100	14	20	34	5	87%	61
東京	224	77	39	116	8	94%	100
神奈川	161	39	24	63	1	98%	97
新潟	37	0	24	24	5	83%	8
富山	15	0	6	6	9	40%	0
石川	16	0	7	7	6	54%	3
福井	9	0	7	7	2	78%	0
山梨	9	12	0	12	1	92%	-4
長野	28	0	21	21	4	84%	3
岐阜	26	1	14	15	3	83%	8
静岡	60	1	28	29	3	91%	28
愛知	116	15	40	55	19	74%	42
三重	26	6	5	11	7	61%	8
滋賀	19	0	12	12	5	71%	1
京都	42	5	10	15	6	71%	23
大阪	158	10	29	39	34	53%	86
兵庫	93	1	18	19	26	42%	51
奈良	18	1	7	8	5	62%	6
和歌山	13	1	2	3	6	33%	5
鳥取	8	1	3	4	8	33%	-5
島根	8	0	4	4	3	57%	2
岡山	30	5	4	9	13	41%	9
広島	49	1	10	11	10	52%	23
山口	23	1	6	7	3	70%	11
徳島	9	0	6	6	9	40%	-4
香川	15	1	5	6	5	55%	-1
愛媛	24	0	8	8	8	50%	10
高知	9	0	6	6	5	55%	-3
福岡	75	4	34	38	22	63%	17
佐賀	10	0	5	5	1	83%	4
長崎	20	0	3	3	6	33%	11
熊本	23	0	9	9	7	56%	9
大分	16	0	5	5	6	45%	6
宮崎	15	0	5	5	11	31%	0
鹿児島	22	2	12	14	6	70%	5
沖縄	18	0	6	6	2	75%	8
国内計	1,953	283	563	846	352	71%	755

出店可能数 = 行政人口5万人以上の区・市部は商圏5万人/店舗、その他(郡部等)は商圏10万人/店舗として、当社にて推定

2006/3末現在、当社調べ

## 株主数・株主分布

(2007/9末現在、単位:株)

	2005/9末			2006/3末			2006/9末			2007/3末			2007/9末		
	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数
個人その他	3,013,243	16.0%	2,995	3,208,166	16.8%	3,652	3,150,440	16.5%	3,950	3,076,603	15.9%	3,670	3,960,410	20.5%	5,666
金融機関	3,205,200	17.0%	45	3,096,500	16.2%	45	2,872,700	15.0%	40	3,272,500	16.9%	39	3,185,400	16.5%	38
証券会社	117,877	0.6%	22	163,042	0.9%	16	250,780	1.3%	19	166,113	0.9%	21	311,740	1.6%	27
事業法人・その他法人	2,344,200	12.4%	111	2,367,792	12.4%	115	2,352,900	12.3%	110	2,312,900	12.0%	107	2,257,000	11.7%	110
外国法人・外国人	1,777,880	9.4%	57	2,454,800	12.8%	61	2,987,880	15.6%	70	3,165,884	16.4%	78	2,588,950	13.4%	75
創業者他	7,350,600	39.0%	7	6,806,100	35.6%	7	6,486,700	33.9%	7	6,287,200	32.5%	7	5,987,700	31.0%	7
自己株式	1,046,000	5.5%	1	1,046,000	5.5%	1	1,046,000	5.5%	1	1,046,000	5.4%	1	1,046,000	5.4%	1
合計	18,855,000	100.0%	3,238	19,142,400	100.0%	3,897	19,147,400	100.0%	4,197	19,327,200	100.0%	3,923	19,337,200	100.0%	5,924

## 大株主の状況

(2007/9末現在、単位:株)

	株主名	持株数	比率
1	甲府倉庫株式会社	2,280,000	11.79%
2	坂本孝	1,783,500	9.22%
3	株式会社TSUTAYA	1,146,000	5.92%
4	ブックオフコーポレーション株式会社(自己株式)	1,046,000	5.40%
5	NEW VALUE株式会社(旧サカモトキャピタル株式会社)	874,000	4.51%
6	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	804,100	4.15%
7	ブックオフコーポレーション従業員持株会	644,033	3.33%
8	坂本宗隆	600,000	3.10%
9	野村信託銀行株式会社(信託口)	551,700	2.85%
10	日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	433,000	2.23%