
決算・事業内容 概要

(2006年11月)



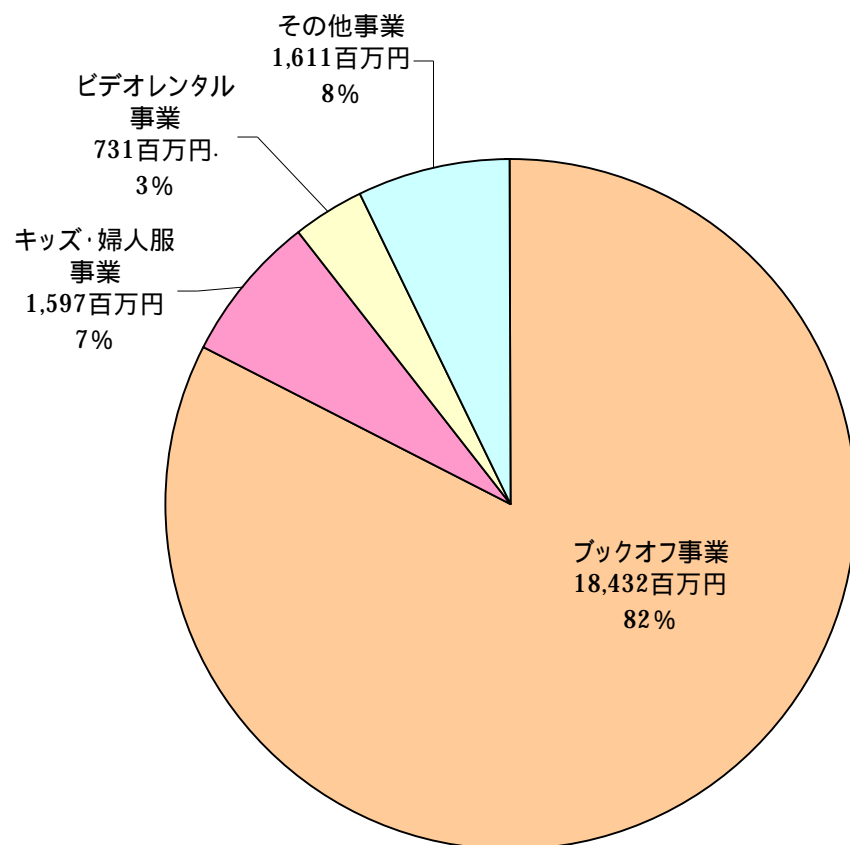
ブックオフコーポレーション株式会社
(東証一部 証券コード:3313)

目次

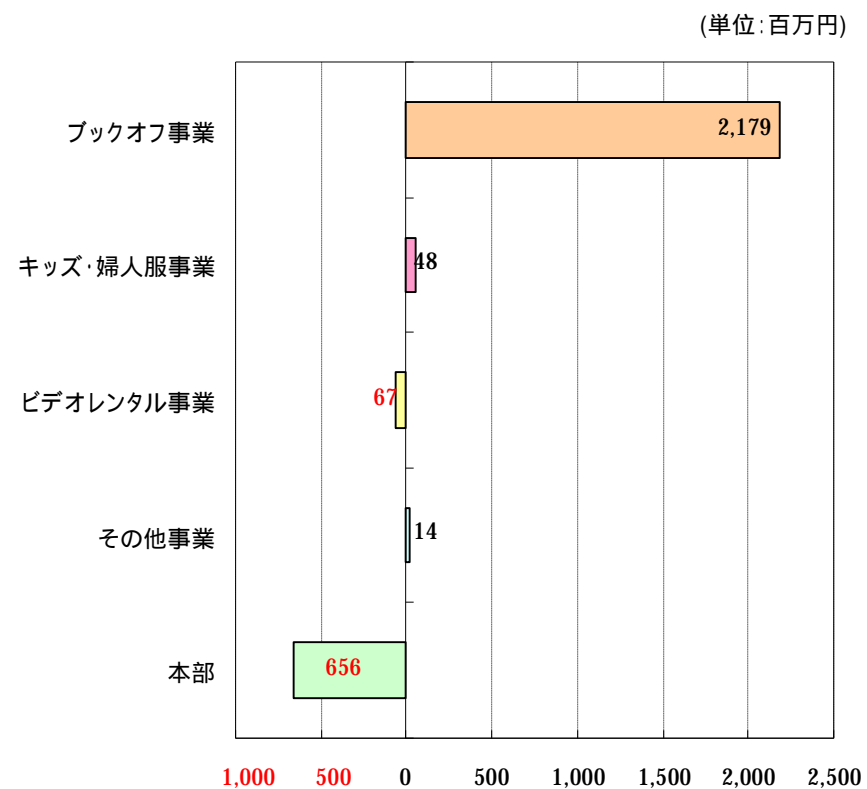
1. 目次
2. 連結セグメント別 売上・営業利益の構成比
3. 連結業績 実績と計画
4. 連結セグメント別 業績実績
5. 連結セグメント別 仕入・販売の状況
6. 連結セグメント別 仕入・販売の状況(中間)
7. 連結貸借対照表
8. 連結貸借対照表(中間期末)
9. 連結キャッシュフロー 実績
10. 連結業績 販売管理費
11. 単独業績 実績と計画
12. 人員の状況
13. 店舗数
14. 中古劇場の展開
15. 海外ブックオフ店舗
16. 海外店舗による洋書取扱の拡大
17. BOOKOFF店舗 ~ 当社グループ店舗
18. BOOKOFF店舗 ~ FC加盟店舗
19. BOOKOFF店舗 ~ 売上・在庫構成比(直営店)
20. BOOKOFF店舗 ~ 販売単価・在庫単価(直営店)
21. BOOKOFF店舗 ~ 運営主体別の概況
22. フランチャイズ店からの収益
23. リユース書籍の潜在マーケット
24. ブックオフ店舗の出店余地
25. 連結業績 中期計画
26. 中期計画の前提
27. 株主数・株主分布
28. 大株主の状況

連結セグメント別 売上・営業利益の構成比

売上高
22,371百万円



営業利益
1,518百万円



連結業績 実績と計画

単位:百万円

	2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期			2006/9期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	12,844	100.0%	-	16,556	100.0%	128.9%	18,251	100.0%	110.2%	20,589	100.0%	112.8%	22,371	100.0%	108.7%
売上総利益	8,404	65.4%	-	10,984	66.3%	130.7%	12,055	66.0%	109.7%	13,407	65.1%	111.2%	14,527	64.9%	108.4%
販売管理費	7,583	59.0%	-	10,126	61.2%	133.5%	11,045	60.5%	109.1%	12,114	58.8%	109.7%	13,010	58.2%	107.4%
営業利益	822	6.4%	-	858	5.2%	104.5%	1,010	5.5%	117.7%	1,293	6.3%	128.0%	1,518	6.8%	117.4%
営業外収益	86	0.7%	-	101	0.6%	118.6%	142	0.8%	139.5%	152	0.7%	107.3%	143	0.6%	94.1%
営業外費用	149	1.2%	-	115	0.7%	77.1%	104	0.6%	90.8%	102	0.5%	98.3%	74	0.3%	72.4%
経常利益	758	5.9%	-	845	5.1%	111.4%	1,047	5.7%	124.0%	1,343	6.5%	128.2%	1,586	7.1%	118.2%
特別利益	0	0.0%	-	30	0.2%	n.a.	176	1.0%	586.8%	249	1.2%	141.4%	0	0.0%	0.0%
特別損失	46	0.4%	-	107	0.6%	230.4%	25	0.1%	23.8%	308	1.5%	1211.4%	130	0.6%	42.4%
税金等調整前純利益	712	5.5%	-	768	4.6%	107.9%	1,198	6.6%	155.9%	1,284	6.2%	107.1%	1,456	6.5%	113.4%
中間(当期)純利益	294	2.3%	-	274	1.7%	93.2%	599	3.3%	218.6%	659	3.2%	110.1%	748	3.3%	113.5%

	2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期(計画)		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		前年比	
売上高	26,242	100.0%	106.5%	34,412	100.0%	131.1%	37,958	100.0%	110.3%	42,212	100.0%	111.2%	45,000	100.0%	106.6%
売上総利益	17,238	65.7%	107.8%	23,084	67.1%	133.9%	25,201	66.4%	109.2%	27,606	65.4%	109.5%	29,700	66.0%	107.6%
販売管理費	15,613	59.5%	103.4%	21,062	61.2%	134.9%	22,747	59.9%	108.0%	24,738	58.6%	108.8%	26,400	58.7%	106.7%
営業利益	1,625	6.2%	181.9%	2,022	5.9%	124.4%	2,454	6.5%	121.4%	2,869	6.8%	116.9%	3,300	7.3%	115.0%
営業外収益	167	0.6%	112.8%	186	0.5%	111.6%	258	0.7%	139.0%	277	0.7%	107.1%	300	0.7%	108.3%
営業外費用	289	1.1%	119.0%	249	0.7%	86.0%	197	0.5%	79.2%	173	0.4%	87.7%	150	0.3%	86.9%
経常利益	1,502	5.7%	188.3%	1,959	5.7%	130.4%	2,515	6.6%	128.4%	2,973	7.0%	118.2%	3,450	7.7%	116.0%
特別利益	23	0.1%	62.2%	107	0.3%	466.2%	250	0.7%	232.4%	399	0.9%	159.7%	0	0.0%	0.0%
特別損失	217	0.8%	75.4%	118	0.3%	54.6%	159	0.4%	133.8%	358	0.8%	226.1%	200	0.4%	55.8%
税金等調整前純利益	1,308	5.0%	239.0%	1,948	5.7%	148.9%	2,607	6.9%	133.8%	3,014	7.1%	115.6%	3,250	7.2%	107.8%
当期純利益	517	2.0%	704.2%	882	2.6%	170.6%	1,425	3.8%	161.7%	1,543	3.7%	108.3%	1,700	3.8%	110.2%

連結セグメント別業績 実績

連結 売上高

単位:百万円

		2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比	
連結	上期	12,844	100.0%	-	16,556	100.0%	128.9%	18,251	100.0%	110.2%	20,589	100.0%	112.8%	22,371	100.0%	108.7%
	下期	13,398	100.0%	-	17,856	100.0%	133.3%	19,707	100.0%	110.4%	21,623	100.0%	109.7%			
	通期	26,242	100.0%	106.5%	34,412	100.0%	131.1%	37,958	100.0%	110.3%	42,212	100.0%	111.2%			
ブックオフ事業	上期	11,128	86.6%	-	14,344	86.6%	128.9%	15,451	84.7%	107.7%	17,136	83.2%	110.9%	18,432	82.4%	107.6%
	下期	11,437	85.4%	-	15,084	84.5%	131.9%	16,086	81.6%	106.6%	17,611	81.4%	109.5%			
	通期	22,564	86.0%	105.6%	29,428	85.5%	130.4%	31,537	83.1%	107.2%	34,747	82.3%	110.2%			
キッズ・婦人服事業	上期	850	6.6%	-	1,065	6.4%	125.2%	1,241	6.8%	116.6%	1,426	6.9%	114.9%	1,597	7.1%	112.0%
	下期	897	6.7%	-	1,253	7.0%	139.7%	1,520	7.7%	121.3%	1,631	7.5%	107.3%			
	通期	1,747	6.7%	103.3%	2,318	6.7%	132.6%	2,762	7.3%	119.1%	3,057	7.2%	110.7%			
ビデオレンタル事業	上期	222	1.7%	-	237	1.4%	106.4%	389	2.1%	164.2%	583	2.8%	150.1%	731	3.3%	125.2%
	下期	240	1.8%	-	276	1.5%	114.9%	503	2.6%	181.9%	647	3.0%	128.8%			
	通期	463	1.8%	123.1%	513	1.5%	110.8%	891	2.3%	173.7%	1,231	2.9%	138.1%			
その他事業	上期	643	5.0%	-	911	5.5%	141.6%	1,170	6.4%	128.5%	1,444	7.0%	123.4%	1,611	7.2%	111.6%
	下期	824	6.2%	-	1,242	7.0%	150.6%	1,598	8.1%	128.7%	1,733	8.0%	108.5%			
	通期	1,468	5.6%	123.2%	2,152	6.3%	146.7%	2,768	7.3%	128.6%	3,177	7.5%	114.8%			

連結 営業利益

単位:百万円

		2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期		
		利益率	前年比		利益率	前年比		利益率	前年比		利益率	前年比		利益率	前年比	
連結	上期	822	+6.4%	-	858	+5.2%	104.5%	1,010	+5.5%	117.7%	1,293	+6.3%	128.0%	1,518	+6.8%	117.4%
	下期	803	+6.0%	-	1,163	+6.5%	144.9%	1,444	+7.3%	124.1%	1,576	+7.3%	109.2%			
	通期	1,625	+6.2%	181.9%	2,022	+5.9%	124.4%	2,454	+6.5%	121.4%	2,869	+6.8%	116.9%			
ブックオフ事業	上期	1,257	+11.3%	-	1,281	+8.9%	101.9%	1,720	+11.1%	134.3%	1,851	+10.8%	107.6%	2,179	+11.8%	117.7%
	下期	1,216	+10.6%	-	1,555	+10.3%	127.9%	1,742	+10.8%	112.0%	1,903	+10.8%	109.3%			
	通期	2,473	+11.0%	104.7%	2,835	+9.6%	114.7%	3,462	+11.0%	122.1%	3,754	+10.8%	108.4%			
キッズ・婦人服事業	上期	32	+3.7%	-	71	+6.7%	223.8%	6	+0.5%	8.9%	71	+5.0%	1127.3%	48	+3.0%	67.8%
	下期	110	+12.2%	-	140	+11.2%	127.8%	99	+6.5%	70.5%	150	+9.2%	151.9%			
	通期	142	+8.1%	n.a.	211	+9.1%	149.3%	105	+3.8%	49.8%	221	+7.2%	210.3%			
ビデオレンタル事業	上期	73	32.9%	-	1	+0.3%	n.a.	98	25.3%	n.a.	64	11.0%	n.a.	67	9.2%	n.a.
	下期	17	+7.2%	-	92	33.4%	n.a.	22	+4.4%	n.a.	14	+2.1%	n.a.			
	通期	56	12.1%	n.a.	92	17.8%	n.a.	76	8.5%	n.a.	51	4.1%	n.a.			
その他事業	上期	27	+4.2%	-	18	+2.0%	66.4%	3	0.2%	n.a.	53	+3.7%	n.a.	14	+0.9%	27.1%
	下期	71	+8.6%	-	157	+12.6%	221.6%	164	+10.3%	105.0%	144	+8.3%	87.3%			
	通期	97	+6.6%	n.a.	174	+8.1%	179.0%	162	+5.8%	92.8%	197	+6.2%	121.5%			
本部	上期	421	-	-	512	-	121.6%	615	-	120.2%	618	-	100.4%	656	-	106.3%
	下期	611	-	-	596	-	97.6%	584	-	97.9%	635	-	108.7%			
	通期	1,031	-	95.1%	1,108	-	107.4%	1,199	-	108.2%	1,252	-	104.5%			

連結セグメント別 仕入・販売の状況

仕入の状況

単位:百万円

	2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
ブックオフ事業	8,713	88.5%	115.3%	10,188	86.3%	116.9%	11,571	83.8%	113.6%	12,741	83.8%	110.1%
内・宅本便等	236	2.4%	-	453	3.8%	191.6%	486	3.5%	107.4%	709	4.7%	145.8%
キッズ・婦人服事業	333	3.4%	72.3%	531	4.5%	159.6%	681	4.9%	128.3%	714	4.7%	104.8%
ビデオレンタル事業	255	2.6%	152.0%	298	2.5%	116.9%	493	3.6%	165.5%	617	4.1%	125.3%
その他事業	541	5.5%	108.8%	792	6.7%	146.3%	1,057	7.7%	133.5%	1,134	7.5%	107.2%
合計	9,842	100.0%	113.4%	11,808	100.0%	120.0%	13,802	100.0%	116.9%	15,206	100.0%	110.2%

販売の状況

単位:百万円

	2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期			
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比	
ブックオフ事業	直営店売上	18,104	69.0%	104.5%	25,885	75.2%	143.0%	27,698	73.0%	107.0%	30,783	72.9%	111.1%
	FC加盟店への売上	2,573	9.8%	112.7%	1,820	5.3%	70.7%	2,250	5.9%	123.6%	2,310	5.5%	102.7%
	その他役務収益	1,887	7.2%	106.6%	1,722	5.0%	91.3%	1,589	4.2%	92.2%	1,654	3.9%	104.1%
ブックオフ事業		22,564	86.0%	105.6%	29,428	85.5%	130.4%	31,537	83.1%	107.2%	34,747	82.3%	110.2%
キッズ・婦人服事業	直営店売上	1,678	6.4%	99.2%	2,287	6.6%	136.3%	2,725	7.2%	119.1%	3,024	7.2%	111.0%
	その他役務収益	70	0.3%	n.a.	31	0.1%	44.1%	43	0.1%	141.2%	33	0.1%	76.3%
キッズ・婦人服事業		1,747	6.7%	103.3%	2,318	6.7%	132.6%	2,768	7.3%	119.4%	3,057	7.2%	110.4%
ビデオレンタル事業	直営店売上	463	1.8%	123.1%	513	1.5%	110.8%	891	2.3%	173.7%	1,231	2.9%	138.1%
その他事業	直営店売上	1,468	5.6%	123.2%	2,152	6.3%	146.7%	2,768	7.3%	128.6%	3,177	7.5%	114.8%
合計		26,242	100.0%	106.5%	34,412	100.0%	131.1%	37,965	100.0%	110.3%	42,212	100.0%	111.2%
連結全セグメント	直営店売上	21,712	82.7%	105.5%	30,838	89.6%	142.0%	34,083	89.8%	110.5%	38,215	90.5%	112.1%
	FC加盟店への売上	2,573	9.8%	112.7%	1,820	5.3%	70.7%	2,250	5.9%	123.6%	2,310	5.5%	102.7%
	その他役務収益	1,957	7.5%	110.5%	1,753	5.1%	89.6%	1,632	4.3%	93.1%	1,687	4.0%	103.4%

連結セグメント別 仕入・販売の状況(中間)

仕入の状況

単位:百万円

	2003/9期			2004/9期			2005/9期			2006/9期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
ブックオフ事業	n.a.	-	-	5,284	83.6%	-	6,281	84.1%	118.9%	6,714	81.6%	106.9%
内・宅本便等	199	-	-	204	3.2%	-	240	3.2%	117.8%	414	5.0%	172.5%
キッズ・婦人服事業	n.a.	-	-	299	4.7%	-	342	4.6%	114.3%	402	4.9%	117.6%
ビデオレンタル事業	n.a.	-	-	269	4.3%	-	305	4.1%	113.3%	403	4.9%	132.1%
その他事業	n.a.	-	-	472	7.5%	-	537	7.2%	113.7%	707	8.6%	131.8%
合計	n.a.	-	-	6,324	100.0%	-	7,464	100.0%	118.0%	8,226	100.0%	110.2%

販売の状況

単位:百万円

	2003/9期			2004/9期			2005/9期			2006/9期			
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比	
ブックオフ事業	直営店売上	12,460	75.3%	140.9%	13,467	73.8%	108.1%	15,129	73.5%	112.3%	16,366	73.2%	108.2%
	FC加盟店への売上	1,017	6.1%	77.0%	1,201	6.6%	118.2%	1,176	5.7%	97.9%	1,191	5.3%	101.2%
	その他役務収益	867	5.2%	90.1%	783	4.3%	90.3%	831	4.0%	106.1%	875	3.9%	105.3%
ブックオフ事業		14,344	86.6%	128.9%	15,451	84.7%	107.7%	17,136	83.2%	110.9%	18,432	82.4%	107.6%
キッズ・婦人服事業	直営店売上	1,046	6.3%	132.6%	1,225	6.7%	117.1%	1,408	6.8%	115.0%	1,589	7.1%	112.8%
	役務収益他	19	0.1%	30.5%	16	0.1%	86.6%	18	0.1%	108.4%	8	0.0%	43.5%
キッズ・婦人服事業		1,065	6.4%	125.2%	1,241	6.8%	116.6%	1,426	6.9%	114.9%	1,597	7.1%	112.0%
ビデオレンタル事業	直営店売上	237	1.4%	106.4%	389	2.1%	164.2%	583	2.8%	150.1%	731	3.3%	125.2%
その他事業	直営店売上	911	5.5%	141.6%	1,170	6.4%	128.5%	1,444	7.0%	123.4%	1,611	7.2%	111.6%
合計		16,556	100.0%	128.9%	18,251	100.0%	110.2%	20,589	100.0%	112.8%	22,371	100.0%	108.7%
連結全セグメント	直営店売上	14,654	88.5%	139.6%	16,251	89.0%	110.9%	18,564	90.2%	114.2%	20,297	90.7%	109.3%
	FC加盟店への売上	1,017	6.1%	77.0%	1,201	6.6%	118.2%	1,176	5.7%	97.9%	1,191	5.3%	101.2%
	役務収益他	885	5.3%	86.5%	799	4.4%	90.2%	848	4.1%	106.2%	883	3.9%	104.1%

連結貸借対照表

単位:百万円

	2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期		
		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比
現預金	2,394	15.6%	161	3,665	20.5%	1,271	2,915	14.8%	750	3,351	15.2%	435
棚卸資産	3,259	21.3%	845	3,732	20.9%	472	4,776	24.3%	1,044	5,379	24.5%	603
その他	1,761	11.5%	161	1,738	9.7%	23	1,621	8.2%	118	2,045	9.3%	424
流動資産	7,414	48.4%	1,166	9,135	51.2%	1,721	9,311	47.3%	177	10,774	49.0%	1,463
有形固定資産	2,833	18.5%	347	3,358	18.8%	525	3,693	18.8%	335	3,981	18.1%	288
土地	178	1.2%	0	178	1.0%	0	178	0.9%	0	163	0.7%	15
建物・構築物	2,436	15.9%	274	2,926	16.4%	490	3,240	16.5%	314	3,513	16.0%	273
その他	218	1.4%	72	253	1.4%	35	274	1.4%	22	304	1.4%	30
無形固定資産	63	0.4%	5	69	0.4%	5	204	1.0%	136	246	1.1%	41
投資等	5,011	32.7%	196	5,291	29.6%	280	6,472	32.9%	1,181	6,973	31.7%	501
差入保証金	4,304	28.1%	361	4,551	25.5%	247	5,024	25.5%	473	5,406	24.6%	382
その他	708	4.6%	164	741	4.1%	33	1,448	7.4%	707	1,566	7.1%	119
固定資産	7,907	51.6%	538	8,717	48.8%	810	10,369	52.7%	1,652	11,199	51.0%	830
短期借入金	3,348	21.9%	113	3,414	19.1%	66	3,513	17.9%	99	3,014	13.7%	499
その他	3,500	22.8%	444	4,129	23.1%	629	4,007	20.4%	122	4,797	21.8%	790
流動負債	6,848	44.7%	556	7,543	42.3%	695	7,520	38.2%	23	7,811	35.5%	291
長期借入金	4,245	27.7%	927	3,859	21.6%	386	3,405	17.3%	454	3,693	16.8%	288
長期未払金	1,105	7.2%	41	1,223	6.8%	117	1,182	6.0%	41	1,274	5.8%	92
その他	85	0.6%	4	134	0.7%	49	301	1.5%	168	278	1.3%	23
固定負債	5,435	35.5%	889	5,216	29.2%	220	4,888	24.8%	327	5,245	23.9%	356
負債合計	12,284	80.2%	1,446	12,759	71.5%	476	12,409	63.1%	351	13,056	59.4%	648
少数株主持分	65	0.4%	3	86	0.5%	21	103	0.5%	17	123	0.6%	20
自己資本	2,973	19.4%	256	5,006	28.0%	2,034	7,169	36.4%	2,163	8,794	40.0%	1,625
総資産	15,321	100.0%	1,705	17,852	100.0%	2,531	19,681	100.0%	1,829	21,973	100.0%	2,293

連結貸借対照表(中間期末)

単位:百万円

	2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期			2006/9期		
		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比		総資産比率	前年比
現預金	2,786	19.3%	-	3,133	18.3%	347	2,794	15.4%	339	3,575	16.7%	781	4,290	17.6%	715
棚卸資産	2,289	15.9%	-	3,474	20.3%	1,184	3,858	21.3%	385	5,056	23.7%	1,198	5,754	23.6%	698
その他	1,803	12.5%	-	2,105	12.3%	302	1,844	10.2%	261	1,961	9.2%	117	2,156	8.8%	195
流動資産	6,878	47.6%	-	8,712	51.0%	1,834	8,496	46.8%	215	10,592	49.6%	2,096	12,200	50.1%	1,607
有形固定資産	2,589	17.9%	-	3,245	19.0%	656	3,770	20.8%	525	3,891	18.2%	121	4,530	18.6%	639
土地	178	1.2%	-	178	1.0%	0	178	1.0%	0	178	0.8%	0	163	0.7%	15
建物・構築物	2,275	15.8%	-	2,834	16.6%	559	3,310	18.3%	476	3,421	16.0%	111	3,860	15.8%	439
その他	136	0.9%	-	233	1.4%	97	282	1.6%	49	292	1.4%	10	507	2.1%	215
無形固定資産	60	0.4%	-	68	0.4%	9	73	0.4%	4	233	1.1%	160	425	1.7%	192
投資等	4,909	34.0%	-	5,066	29.6%	157	5,797	32.0%	731	6,653	31.1%	856	7,202	29.6%	549
差入保証金	4,088	28.3%	-	4,435	26.0%	348	4,831	26.6%	395	5,117	23.9%	287	5,742	23.6%	625
その他	821	5.7%	-	631	3.7%	190	967	5.3%	336	1,536	7.2%	569	1,460	6.0%	76
固定資産	7,557	52.4%	-	8,380	49.0%	822	9,641	53.2%	1,261	10,778	50.4%	1,137	12,157	49.9%	1,380
短期借入金	3,444	23.9%	-	3,525	20.6%	81	3,465	19.1%	60	3,466	16.2%	1	3,389	13.9%	77
その他	3,093	21.4%	-	3,996	23.4%	903	4,251	23.4%	255	4,374	20.5%	122	5,224	21.4%	850
流動負債	6,538	45.3%	-	7,521	44.0%	983	7,716	42.5%	195	7,840	36.7%	123	8,613	35.4%	773
長期借入金	3,614	25.0%	-	5,144	30.1%	1,529	3,180	17.5%	1,964	4,011	18.8%	831	4,777	19.6%	766
長期未払金	1,152	8.0%	-	1,299	7.6%	147	1,323	7.3%	25	1,343	6.3%	20	1,371	5.6%	28
その他	86	0.6%	-	93	0.5%	7	200	1.1%	107	304	1.4%	104	209	0.9%	95
固定負債	4,852	33.6%	-	6,535	38.2%	1,683	4,703	25.9%	1,832	5,659	26.5%	956	6,358	26.1%	699
負債合計	11,390	78.9%	-	14,056	82.2%	2,666	12,419	68.5%	1,637	13,498	63.2%	1,079	14,971	61.5%	1,472
少数株主持分	78	0.5%	-	77	0.5%	1	100	0.6%	23	115	0.5%	16	-	-	-
自己資本	2,967	20.6%	-	2,958	17.3%	9	5,618	31.0%	2,660	7,756	36.3%	2,138	-	-	-
純資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,386	38.5%	-
少数株主持分	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132	0.5%	-
総資産	14,435	100.0%	-	17,091	100.0%	2,656	18,137	100.0%	1,045	21,370	100.0%	3,233	24,357	100.0%	2,987

連結キャッシュフロー 実績

単位:百万円

	2002/9期		2003/9期		2004/9期		2005/9期		2006/9期	
		増減		増減		増減		増減		増減
税金等調整前中間利益	712	-	768	56	1,198	430	1,284	86	1,456	172
減価償却費	241	-	302	60	361	59	387	26	444	56
資産負債の増減	161	-	45	207	190	144	282	93	37	319
減損損失	0	-	0	0	0	0	206	206	72	134
法人税支払等	421	-	535	114	684	149	727	43	908	181
営業活動	693	-	489	204	685	196	868	182	1,101	233
有形固定資産取得・保証金増減	191	-	230	39	522	292	313	209	778	466
その他	57	-	12	69	23	35	119	142	263	382
投資活動	248	-	218	30	545	327	194	351	1,041	847
営業活動+投資活動	446	-	271	175	140	131	674	534	59	614
財務活動他	95	-	457	362	1,102	1559	55	1157	879	824

	2003/3期		2004/3期		2005/3期		2006/3期	
		増減		増減		増減		増減
税金等調整前利益	1,308	761	1,948	640	2,607	658	3,014	407
減価償却費	597	112	699	102	788	89	837	50
資産負債の増減	218	146	264	482	960	696	605	355
減損損失	0	0	0	0	0	0	218	218
法人税支払等	666	582	922	256	1,344	422	1,366	22
営業活動	1,457	145	1,461	4	1,090	371	2,098	1,008
有形固定資産取得・保証金増減	421	111	465	43	888	423	818	70
その他	77	111	162	240	321	158	148	469
投資活動	344	0	627	283	1,209	582	671	538
営業活動+投資活動	1,113	145	834	279	119	952	1,427	1,546
財務活動他	1,057	0	617	1674	713	1330	894	181

連結業績 販売管理費

単位:百万円

	2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期			2006/9期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
給与手当	622	4.8%	—	894	5.4%	143.6%	886	4.9%	99.1%	927	4.5%	104.6%	1,107	4.9%	119.4%
賞与	45	0.3%	—	51	0.3%	112.8%	68	0.4%	134.1%	104	0.5%	153.0%	98	0.4%	94.5%
賞与引当金	174	1.4%	—	249	1.5%	143.0%	258	1.4%	103.6%	258	1.3%	100.1%	313	1.4%	121.1%
パートアルバイト給与	1,649	12.8%	—	2,280	13.8%	138.3%	2,670	14.6%	117.1%	3,091	15.0%	115.8%	3,328	14.9%	107.7%
法定福利費				43	0.3%		43	0.2%	98.8%	50	0.2%	117.0%	240	1.1%	482.8%
福利厚生費				304	1.8%		310	1.7%	102.0%	329	1.6%	105.9%	184	0.8%	56.0%
総人件費				3,821	23.1%		4,235	23.2%	110.8%	4,758	23.1%	112.4%	5,270	23.6%	110.8%
貸倒引当金繰入	2	0.0%	—	1	0.0%	62.5%	3	0.0%	187.6%	31	0.1%	1224.2%	4	0.0%	14.1%
地代家賃	2,223	17.3%	—	2,808	17.0%	126.3%	3,005	16.5%	107.0%	3,334	16.2%	110.9%	3,631	16.2%	108.9%
賃借料	582	4.5%	—	684	4.1%	117.5%	664	3.6%	97.1%	578	2.8%	87.0%	525	2.3%	90.9%
広告宣伝費				911	5.5%		653	3.6%	71.6%	679	3.3%	104.1%	672	3.0%	99.0%
水道光熱費				451	2.7%		529	2.9%	117.3%	544	2.6%	102.9%	600	2.7%	110.2%
消耗品費				47	0.3%		324	1.8%	695.5%	392	1.9%	121.2%	414	1.9%	105.7%
荷造発送費				81	0.5%		50	0.3%	61.8%	12	0.1%	24.3%	41	0.2%	336.8%
支払手数料				33	0.2%		67	0.4%	203.2%	115	0.6%	171.9%	445	2.0%	386.2%
支払ロイヤリティ				17	0.1%		24	0.1%	139.8%	41	0.2%	169.4%	46	0.2%	111.6%
減価償却費	241	1.9%	—	302	1.8%	125.0%	361	2.0%	119.6%	387	1.9%	107.3%	438	2.0%	113.1%
その他	4,534	35.3%	—	970	5.9%	21.4%	1,131	6.2%	116.6%	1,242	6.0%	109.9%	924	4.1%	74.4%
合計	7,583	59.0%		10,126	61.2%	133.5%	11,045	60.5%	109.1%	12,114	58.8%	109.7%	13,010	58.2%	107.4%

単独業績 実績と計画

単位:百万円

	2002/9期			2003/9期			2004/9期			2005/9期			2006/9期		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	11,135	100.0%	-	10,642	100.0%	95.6%	11,843	100.0%	111.3%	12,871	100.0%	108.7%	13,782	100.0%	107.1%
売上総利益	7,623	68.5%	-	7,652	71.9%	100.4%	8,380	70.8%	109.5%	8,940	69.5%	106.7%	9,622	69.8%	107.6%
販売管理費	6,845	61.5%	-	6,943	65.2%	101.4%	7,458	63.0%	107.4%	7,846	61.0%	105.2%	8,313	60.3%	106.0%
営業利益	778	7.0%	-	709	6.7%	91.2%	923	7.8%	130.1%	1,095	8.5%	118.7%	1,309	9.5%	119.6%
営業外収益	89	0.8%	-	126	1.2%	142.1%	157	1.3%	124.2%	210	1.6%	134.1%	148	1.1%	70.4%
営業外費用	132	1.2%	-	148	1.4%	112.0%	149	1.3%	100.7%	162	1.3%	108.8%	132	1.0%	81.6%
経常利益	735	6.6%	-	687	6.5%	93.6%	930	7.9%	135.3%	1,143	8.9%	122.8%	1,325	9.6%	116.0%
特別利益	0	0.0%	-	0	0.0%	n.a.	175	1.5%	n.a.	357	2.8%	204.0%	165	1.2%	46.3%
特別損失	256	2.3%	-	71	0.7%	27.8%	22	0.2%	30.6%	201	1.6%	921.3%	163	1.2%	81.2%
税引前純利益	478	4.3%	-	616	5.8%	128.8%	1,083	9.1%	175.8%	1,298	10.1%	119.8%	1,327	9.6%	102.2%
中間(当期)純損益	478	4.3%	-	277	2.6%	58.0%	614	5.2%	221.5%	756	5.9%	123.0%	712	5.2%	94.2%

	2003/3期			2004/3期			2005/3期			2006/3期			2007/3期(計画)		
		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比		構成比	前年比
売上高	21,388	100.0%	100.5%	22,249	100.0%	104.0%	24,352	100.0%	109.5%	26,063	100.0%	107.0%	31,500	100.0%	120.9%
売上総利益	14,744	68.9%	99.8%	15,925	71.6%	108.0%	17,222	70.7%	108.1%	18,217	69.9%	105.8%	21,900	69.5%	120.2%
販売管理費	13,214	61.8%	95.6%	14,324	64.4%	108.4%	15,299	62.8%	106.8%	15,911	61.0%	104.0%	19,200	61.0%	120.7%
営業利益	1,530	7.2%	159.4%	1,602	7.2%	104.7%	1,923	7.9%	120.0%	2,306	8.8%	120.0%	2,700	8.6%	117.1%
営業外収益	209	1.0%	133.9%	290	1.3%	139.0%	333	1.4%	115.4%	383	1.5%	114.9%	240	0.8%	62.7%
営業外費用	283	1.3%	122.7%	319	1.4%	112.8%	314	1.3%	98.4%	315	1.2%	100.4%	170	0.5%	53.9%
経常利益	1,455	6.8%	164.5%	1,573	7.1%	108.0%	1,942	8.0%	123.5%	2,374	9.1%	122.3%	2,770	8.8%	116.7%
特別利益	0	0.0%	n.a.	0	0.0%	n.a.	312	1.3%	n.a.	541	2.1%	173.0%	0	0.0%	0.0%
特別損失	435	2.0%	156.8%	72	0.3%	16.5%	130	0.5%	181.4%	199	0.8%	152.8%	170	0.5%	85.4%
税金等調整前純利益	1,021	4.8%	158.3%	1,501	6.7%	147.0%	2,124	8.7%	141.5%	2,715	10.4%	127.8%	2,600	8.3%	95.8%
当期純損益	312	1.5%	134.1%	772	3.5%	247.5%	1,180	4.8%	152.9%	1,509	5.8%	127.9%	1,420	4.5%	94.1%

人員の状況

単位：人、歳、年

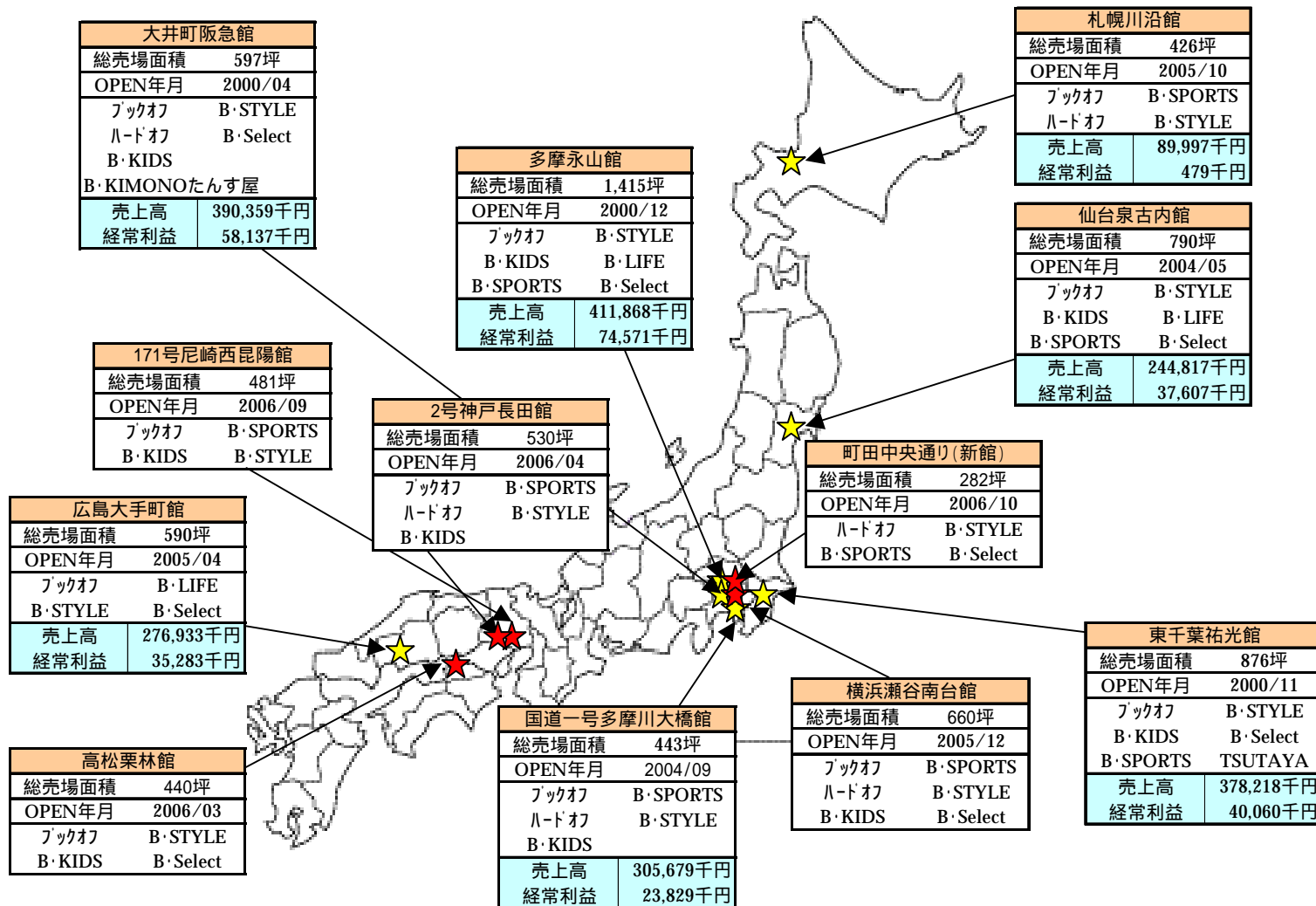
		2003/9期			2004/9期			2005/9期			2006/9期			2006/3期		
			増減	前年比		増減	前年比		増減	前年比		増減	前年比	前年差	前年比	
単体	社員数	310	+13	104.4%	300	10	96.8%	292	8	97.3%	337	+45	115.4%	333	+1	98.8%
	平均年齢		-	-		-	-		-	-		-	-	28.1	+0.6	-
	平均勤続年数		-	-		-	-		-	-		-	-	3.0	+0.3	-
	PA年間平均人員	1,309	-	-	1,495	+186	114.2%	1,647	+152	110.2%	1,791	+144	108.7%	1,687	+134	123.6%
連結	ブックオフ事業	364	+116	146.8%	356	8	97.8%	375	+19	105.3%	424	+49	113.1%	432	+34	109.9%
	キッズ・婦人服事業	43	+18	172.0%	50	+7	116.3%	45	5	90.0%	58	+13	128.9%	60	+14	111.1%
	ビテ'レンタル事業	4	+1	133.3%	6	+2	150.0%	10	+4	166.7%	17	+7	170.0%	12	+5	200.0%
	その他事業	42	+10	131.3%	52	+10	123.8%	48	4	92.3%	70	+22	145.8%	65	+14	135.4%
	本部	33	+15	183.3%	26	7	78.8%	28	+2	107.7%	34	+6	121.4%	32	+7	123.1%
	合計社員数	486	+160	149.1%	490	+4	100.8%	506	+16	103.3%	603	+97	119.2%	601	+74	114.0%
	ブックオフ事業	1,712	+492	140.3%	1,899	+187	110.9%	2,143	+244	112.8%	2,331	+188	108.8%	2,196	+2,008	122.8%
	キッズ・婦人服事業	137	+31	129.2%	177	+40	129.2%	206	+29	116.4%	247	+41	119.9%	212	+171	151.4%
	ビテ'レンタル事業	24	+1	104.3%	40	+16	166.7%	62	+22	155.0%	77	+15	124.2%	64	+49	237.0%
	その他事業	90	+26	140.6%	137	+47	152.2%	151	+14	110.2%	176	+25	116.6%	154	+129	152.5%
本部	16	4	80.0%	13	3	81.3%	17	+4	130.8%	16	1	94.1%	19	+20	126.7%	
PA年間平均人員	1,979	+546	138.1%	2,266	+287	114.5%	2,579	+313	113.8%	2,847	+268	110.4%	2,645	+279	127.7%	

店舗数

単位：店舗

セグメント	業態名		2000/3		2001/3		2002/3		2003/3		2004/3		2005/3		2006/3		2006/9	
				増減		増減		増減		増減		増減		増減		増減		増減
ブックオフ事業	BOOKOFF	連結グループ	104	+25	122	+18	136	+14	209	+73	236	+27	268	+32	291	+23	303	+12
		FC加盟店	373	+81	445	+72	502	+57	494	8	518	+24	532	+14	563	+31	577	+14
	計	477	+106	567	+90	638	+71	703	+65	754	+51	800	+46	854	+54	880	+26	
キッズ婦人服事業	B・KIDS	連結グループ	3	+0	16	+13	16	+0	18	+2	25	+7	27	+2	28	+1	30	+2
		FC加盟店	2	+0	12	+10	13	+1	9	4	9	+0	9	+0	8	1	8	+0
		計	5	+0	28	+23	29	+1	27	2	34	+7	36	+2	36	+0	38	+2
	B・STYLE	連結グループ			5	+5	6	+1	9	+3	11	+2	15	+4	18	+3	21	+3
		FC加盟店							2	+2	3	+1	5	+2	6	+1	6	+0
	計			5	+5	6	+1	11	+5	14	+3	20	+6	24	+4	27	+3	
B・KIMONOたんす屋	連結グループ							1	+1	2	+1	2	+0	1	1	1	+0	
ビデオレンタル事業	TSUTAYA (FC加盟店)	連結グループ			2	+2	2	+0	3	+1	4	+1	6	+2	8	+2	9	+1
その他事業	B・SPORTS	連結グループ	1	+0	7	+6	8	+1	8	+0	10	+2	14	+4	15	+1	18	+3
		FC加盟店															1	+1
		計	1	+0	7	+6	8	+1	8	+0	10	+2	14	+4	15	+1	19	+4
	B・LIFE	連結グループ					2	+2	2	+0	4	+2	4	+0	5	+1	6	+1
		FC加盟店					2	+2	3	+1	2	1	3	+1	4	+1	3	1
		計					4	+4	5	+1	6	+1	7	+1	9	+2	9	+0
	B・Select	連結グループ			1	+1	2	+1	2	+0	4	+2	5	+1	8	+3	8	+0
		FC加盟店			0				2	+2	2	+0	2	+0	2	+0	2	+0
	計			1	+1	2	+1	4	+2	6	+2	7	+1	10	+3	10	+0	
	HARDOFF (FC加盟店)	連結グループ	1	+0	2	+1	5	+3	4	1	6	+2	9	+3	12	+3	12	+0
others	連結グループ	3	+0	5	+2	4	1	8	+4	7	1	8	+1	4	4	4	+0	
総合計	連結グループ	112	+25	160	+48	181	+21	264	+83	309	+45	358	+49	390	+32	412	+22	
	FC加盟店	375	+81	457	+82	517	+60	510	7	534	+24	551	+17	583	+32	597	+14	
	計	487	+106	617	+130	698	+81	774	+76	843	+69	909	+66	973	+64	1,009	+36	

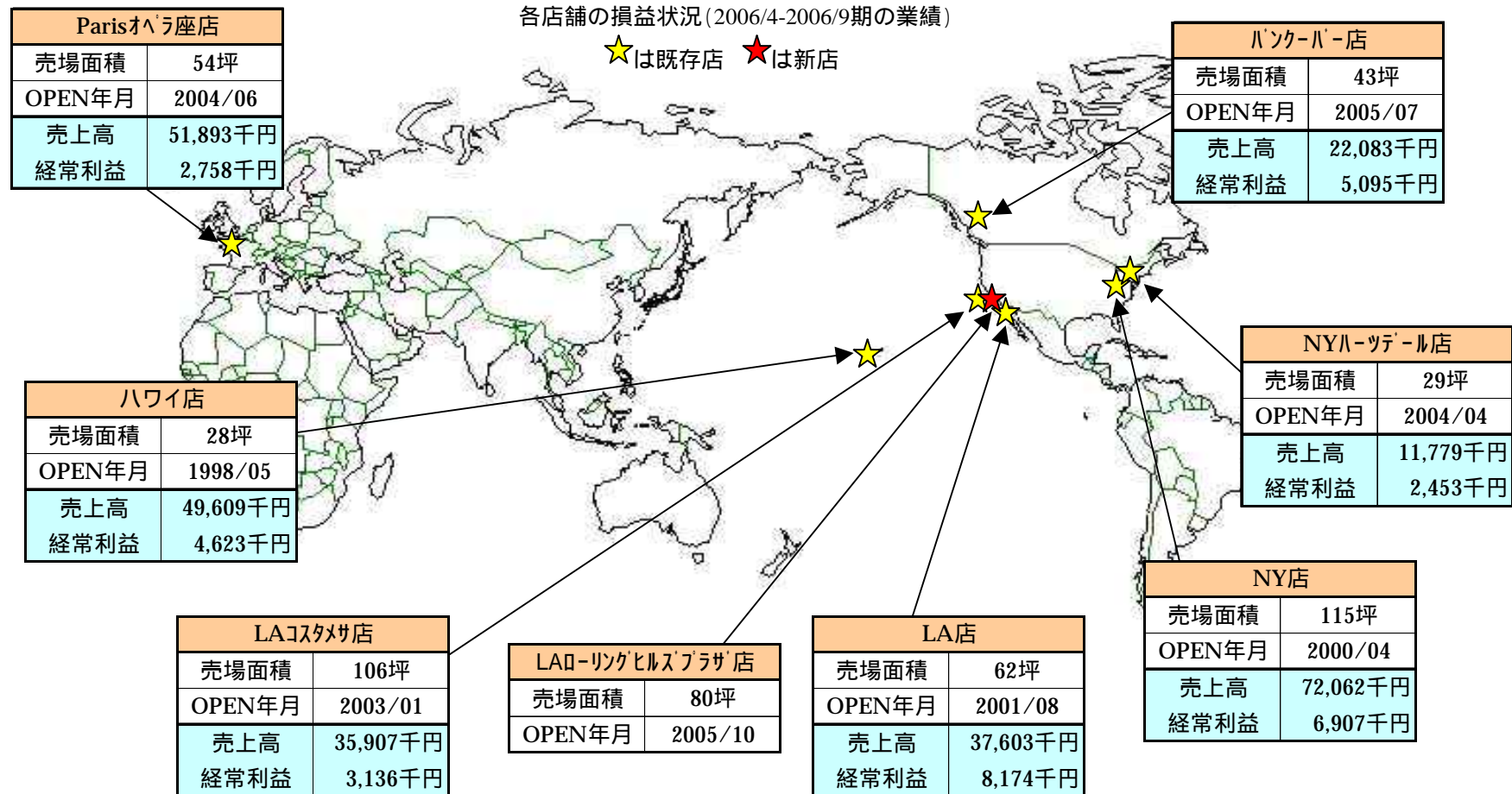
中古劇場の展開



中古劇場の展開状況(既存館の2006/4-2006/9実績)

★は既存店 ☆は新店

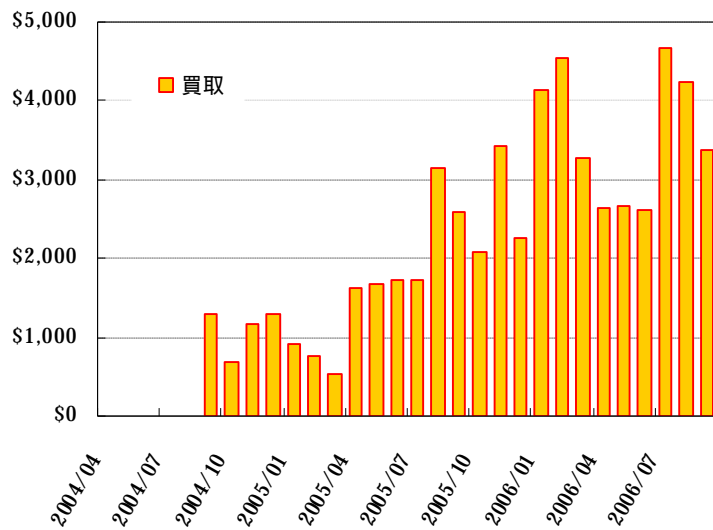
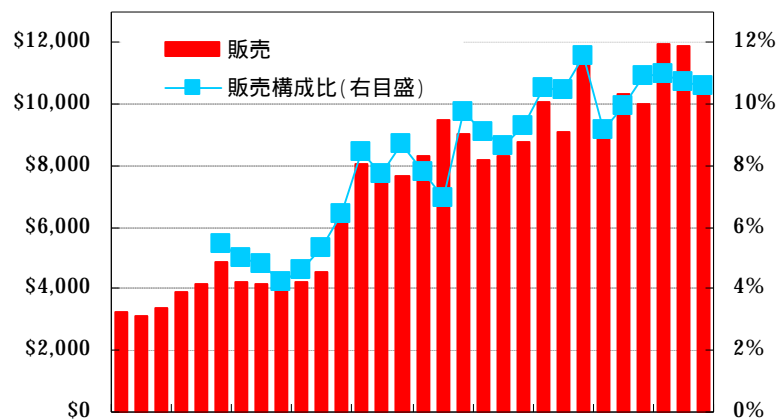
海外ブックオフ店舗



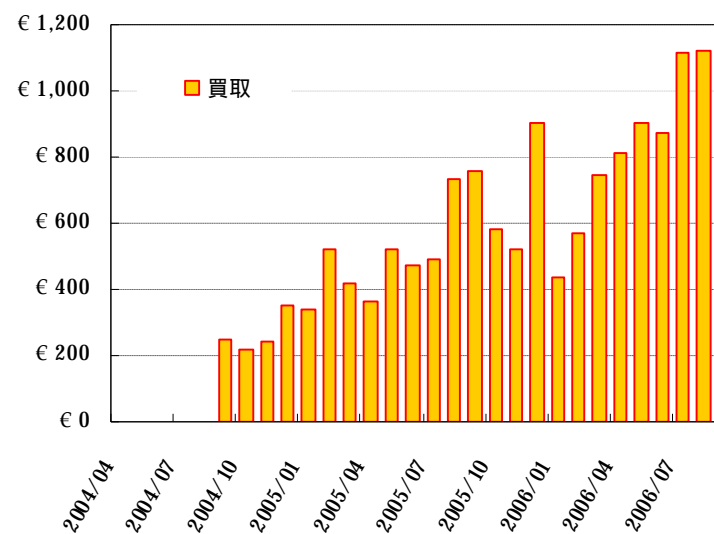
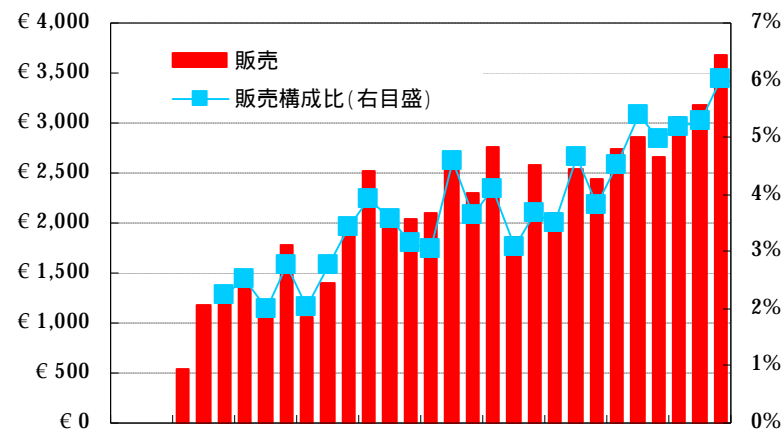
2004/10に直営グループ化
(FC加盟店より店舗受管)

海外店舗による洋書取扱の拡大

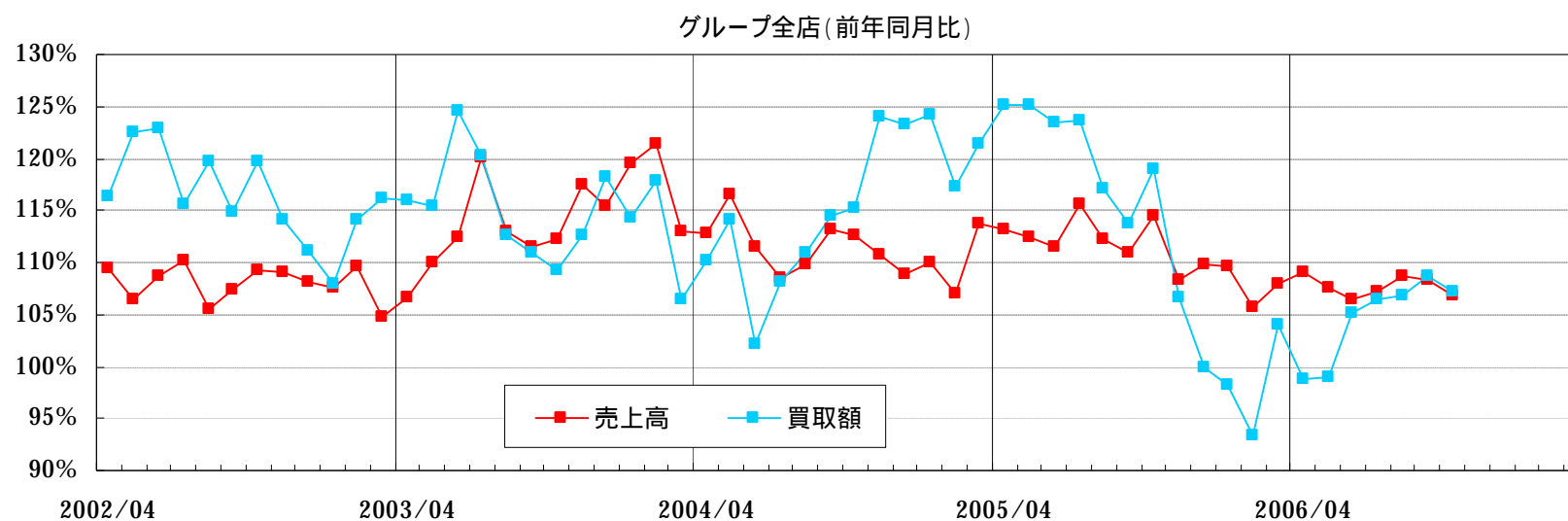
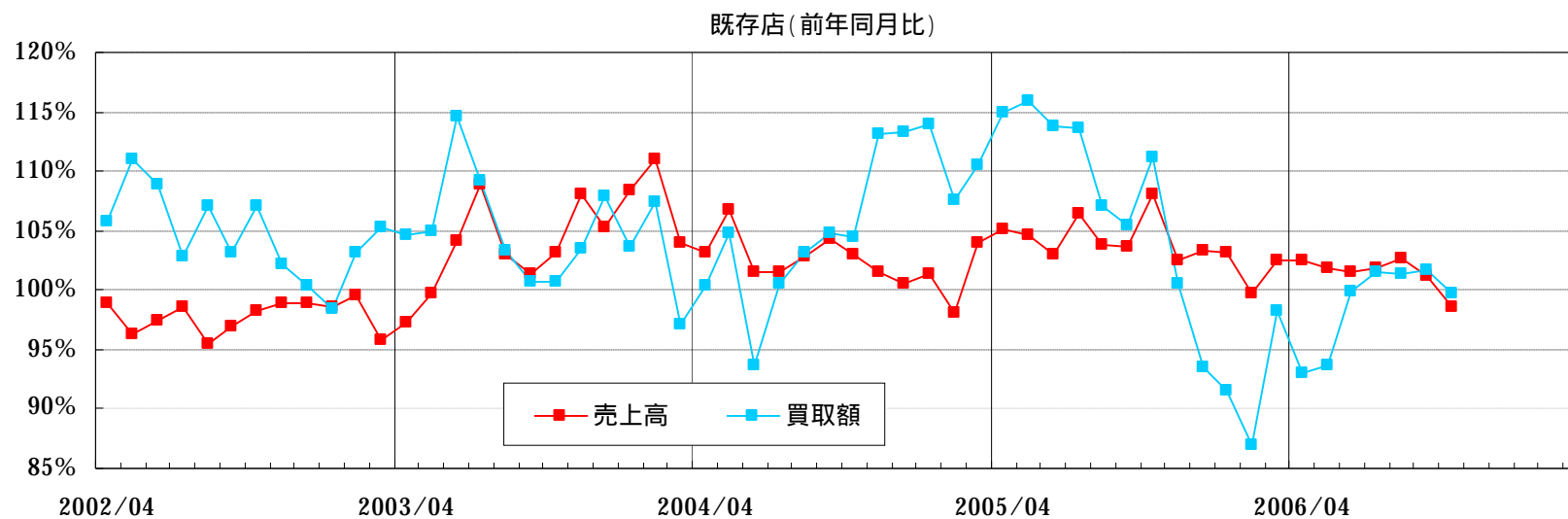
NY店



Paris店

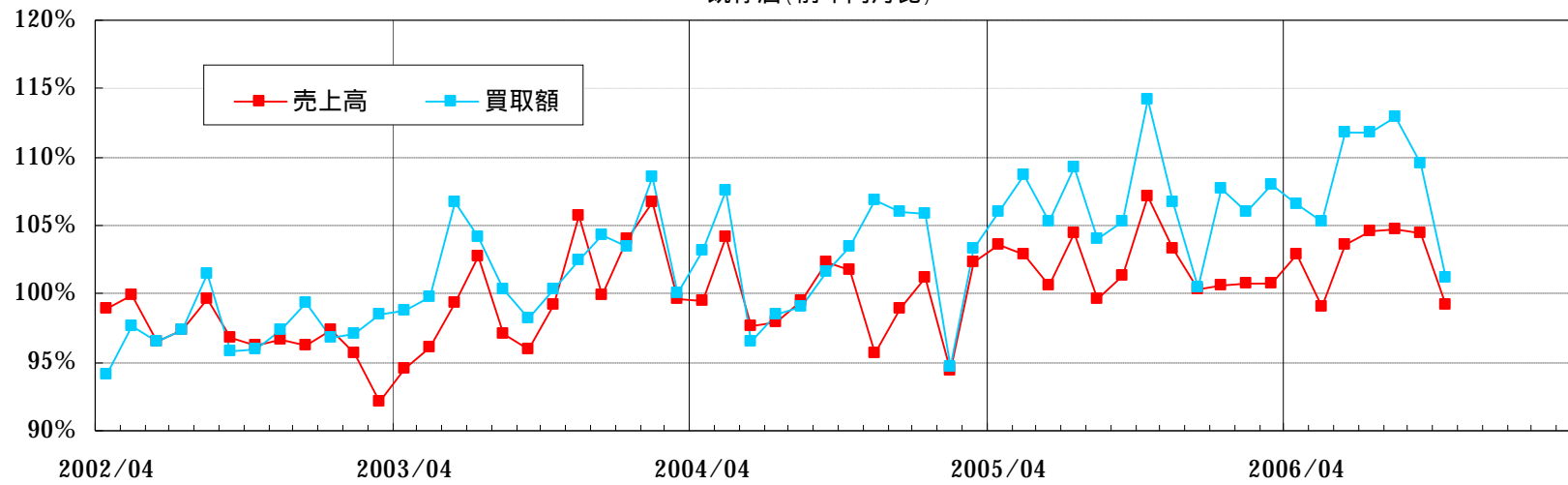


BOOKOFF店舗の状況～当社グループ店舗



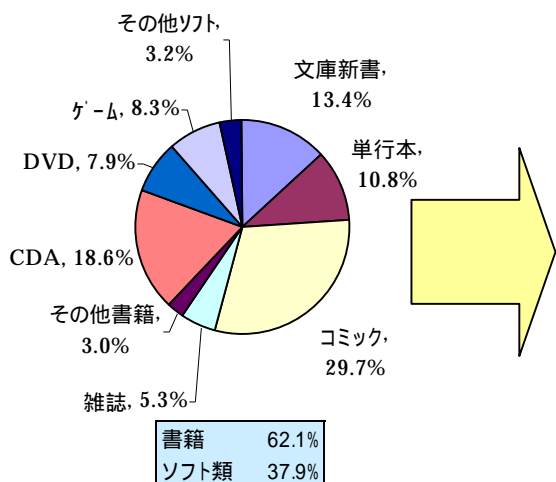
BOOKOFF店舗の状況 ~ FC加盟店舗

既存店 (前年同月比)

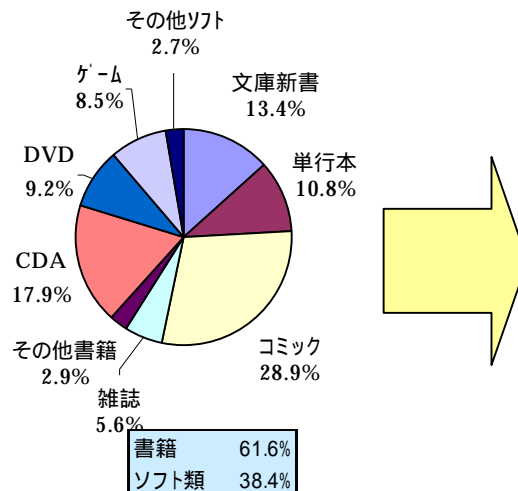


ブックオフ直営店舗 売上・在庫構成比

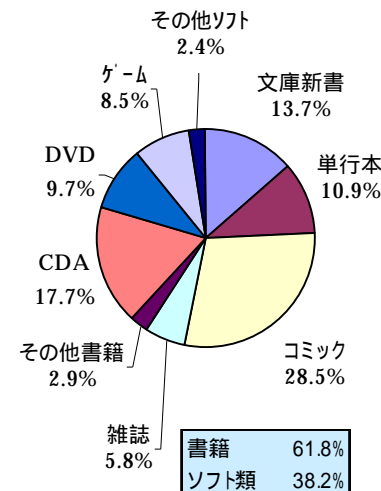
2005/3期 販売額構成比



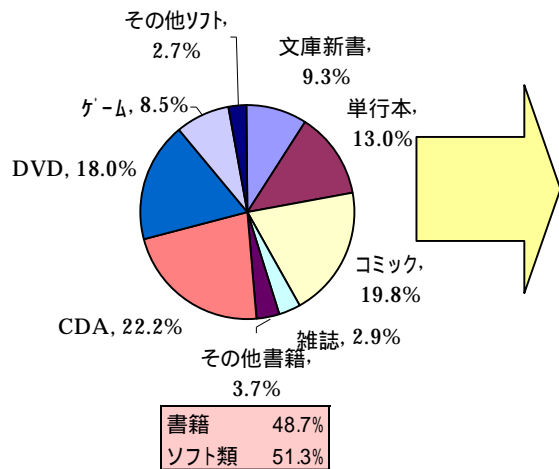
2006/3期 販売額構成比



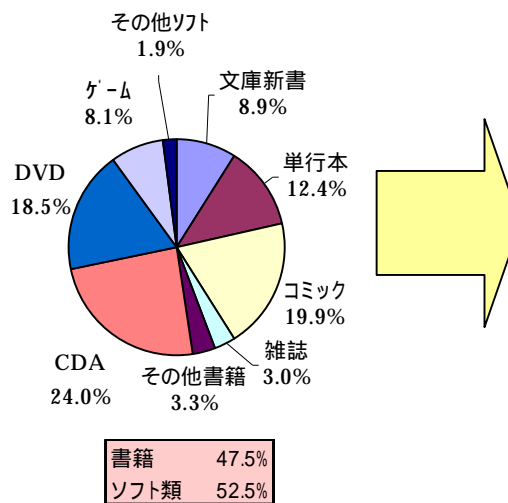
2006/9期 販売額構成比



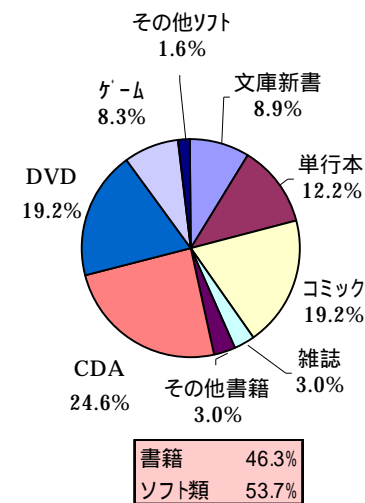
2005/3末 在庫金額構成比



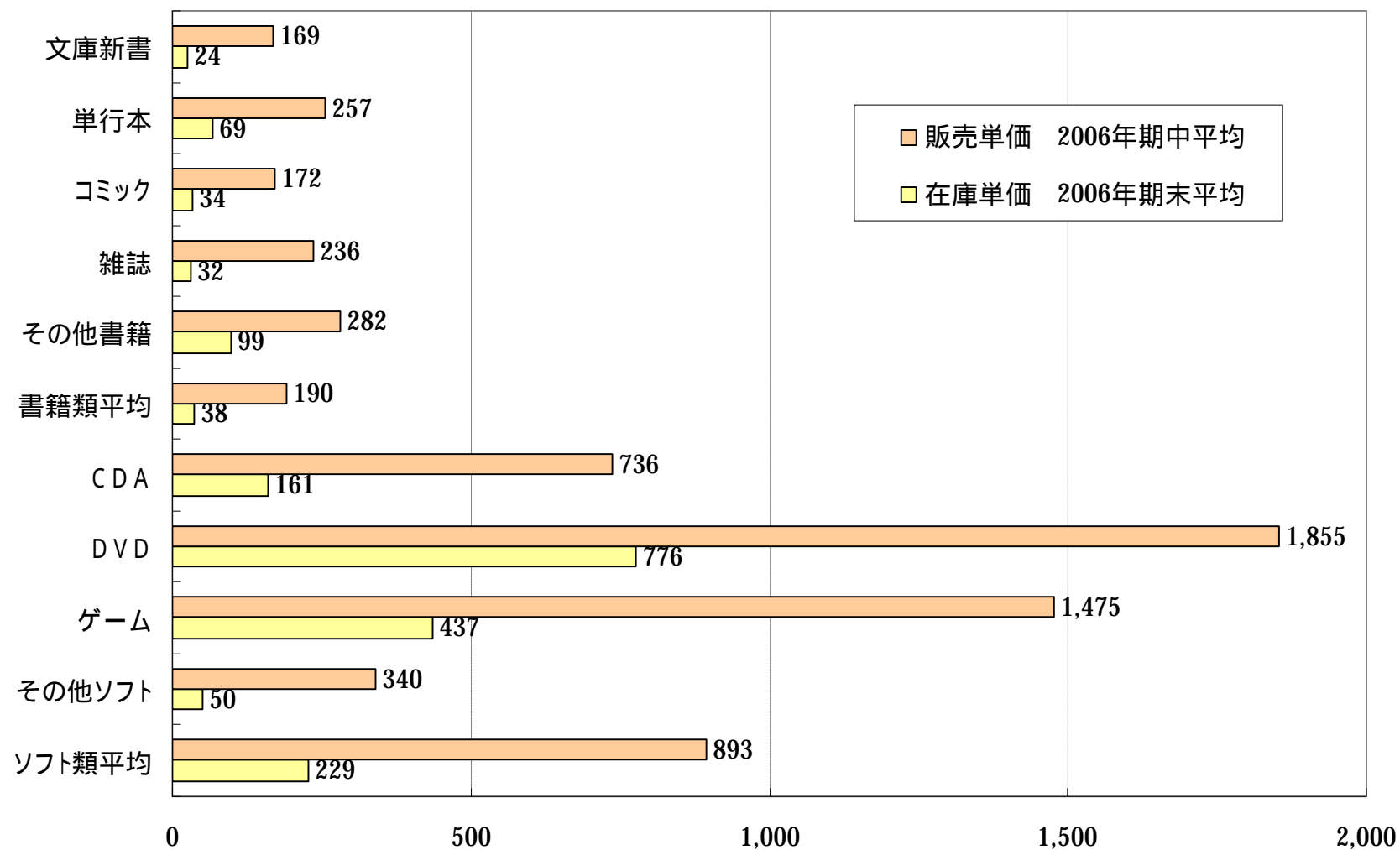
2006/3末 在庫金額構成比



2006/9末 在庫金額構成比



ブックオフ直営店舗 販売・在庫単価



ブックオフ店舗 運営主体別の概況

	項目	単位	2003/9期		2004/9期		2005/9期		2006/9期		2006/3期	
				前年比		前年比		前年比		前年比		前期比
直営	期末店舗数	店	166	+24	187	+21	201	+14	223	+22	210	+188
	期末売場面積	坪	22,915	+1,816	25,183	+2,268	26,831	+1,648	30,442	+3,611	28,004	+24,393
	店舗平均売場面積		138.0	10.5	134.7	3.4	133.5	1.2	136.5	+3.0	133.4	+130.3
	坪当たり平均月商	千円	69.9	+1.9	71.7	+1.8	73.7	+2.1	72.8	1.0	73.6	+74.6
	販売単価	円	256.2	+11.7	256.8	+0.6	257.3	+0.4	261.3	+4.1	260.4	+256.3
	販売客単価	円	829.4	+9.0	831.6	+2.2	851.5	+19.9	865.9	+14.4	865.3	+850.8
	販売客単点数	点	3.23	0.12	3.23	+0.00	3.30	+0.07	3.31	+0.01	3.32	+3.31
	買取単価	円	64.6	+1.3	60.7	3.8	63.8	+3.1	62.2	1.6	63.8	+65.4
	買取客単価	円	2,058.4	+29.0	1,935.8	122.6	2,035.2	+99.5	2,016.0	19.2	2,040.9	+2,060.1
	買取客単点数	点	31.87	0.22	31.87	+0.00	31.88	+0.01	32.41	+0.53	31.99	+31.46
	赤字店舗数		34	+4	30	4	21	9	21	+0	23	+23
		内・OPEN後12ヶ月未満	店	22	+4	16	6	12	4	12	+0	16
	内・OPEN後24ヶ月未満		5	2	8	+3	2	6	2	+0	5	+5
関係会社	期末店舗数	店	56	+2	63	+7	71	+8	72	+1	74	+73
	期末売場面積	坪	7,162	+639	7,720	+558	8,607	+887	8,730	+123	8,950	+8,827
	店舗平均売場面積		127.9	+7.1	122.5	5.4	121.2	1.3	121.3	+0.0	120.9	+120.9
	坪当たり平均月商	千円	61.9	+0.4	62.3	+0.4	65.4	+3.1	66.7	+1.3	65	+63.8
FC加盟店	期末店舗数	店	509	+25	528	+19	544	+16	577	+33	563	+530
	売場面積	坪	56,321	+2,748	59,008	+2,687	60,532	+1,524	64,111	+3,579	62,508	+58,929
	店舗平均売場面積		110.7	0.0	111.8	+1.1	111.3	0.5	111.1	0.2	111.0	+111.2
	坪当たり平均月商	千円	53.6	1.3	53.9	+0.3	54.9	+1.0	56.2	+1.3	54.5	+53.3
	加盟企業数	店	104	+5	111	+7	108	3	109	+1	113	+112
加盟企業1社当たり平均店舗数		4.9	+0.0	4.8	0.1	5.0	+0.3	5.3	+0.3	5.0	+4.7	

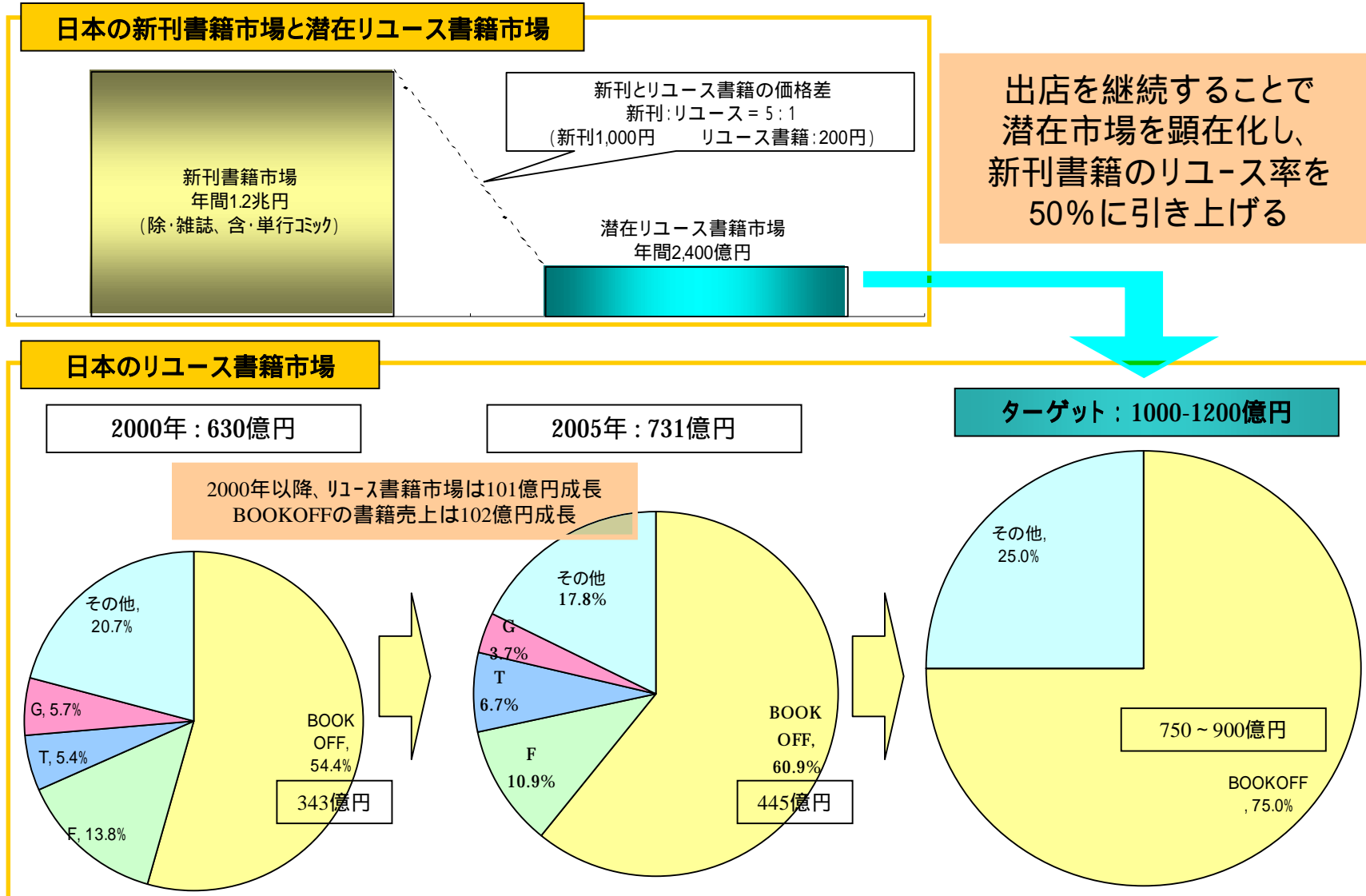
店舗管理への入の計数、海外店舗を含まず、2003/3末に子会社化した2社分については関係会社として全期間の数値を算出して全期間の数値を算出

フランチャイズ店からの収益

	料率	2006/3期(連結)
加盟料等	1店舗毎に 2 ~ 5百万円	70 百万円
ロイヤリティ	売上高に対して 2.0 ~ 4.0%	1,174 百万円
システム使用料	レジ一台あたり 月額55千円	410 百万円

- Note 1. 2006/3期のFC加盟店舗新店 : 31 店舗
- Note 2. 2006/3期のFC加盟店売上総額 : 39,813 百万円
- Note 3. 2006/3期のFC加盟店舗平均店舗数 : 547 店舗

リユース書籍の潜在マーケット



ブックオフ店舗の出店余地

(単位:店舗)

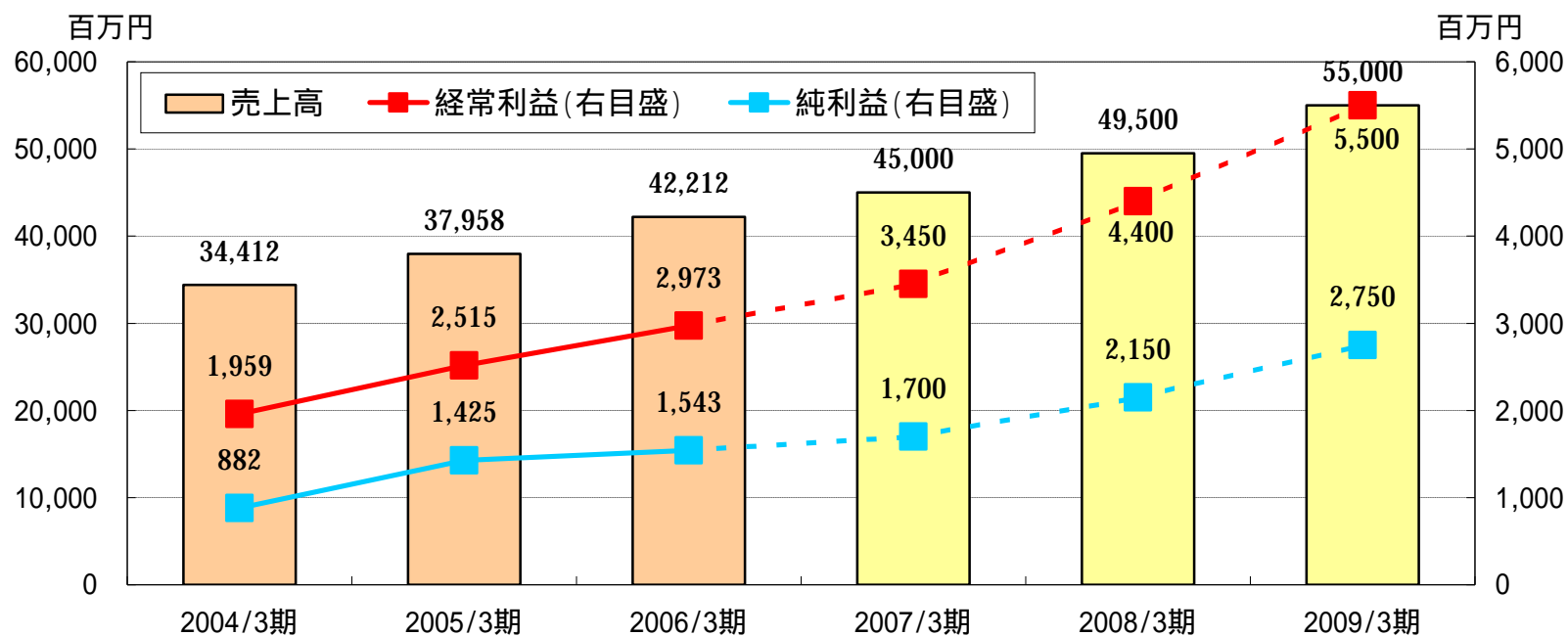
	当社推定 出店可能数	BOOKOFF		ブックマーク 古本市場	当社 シェア	当社推定 出店余地	
		直営	FC加盟店				
北海道	79	14	25	39	10	80%	30
青森	18	4	0	4	5	44%	9
岩手	16	0	4	4	5	44%	7
秋田	14	6	0	6	0	100%	8
宮城	33	5	13	18	10	64%	5
山形	13	13	0	13	2	87%	-2
福島	28	0	18	18	7	72%	3
茨城	40	11	7	18	11	62%	11
栃木	28	2	16	18	4	82%	6
群馬	28	11	4	15	0	100%	13
埼玉	112	19	32	51	18	74%	43
千葉	100	14	20	34	5	87%	61
東京	224	77	39	116	8	94%	100
神奈川	161	39	24	63	1	98%	97
新潟	37	0	24	24	5	83%	8
富山	15	0	6	6	9	40%	0
石川	16	0	7	7	6	54%	3
福井	9	0	7	7	2	78%	0
山梨	9	12	0	12	1	92%	-4
長野	28	0	21	21	4	84%	3
岐阜	26	1	14	15	3	83%	8
静岡	60	1	28	29	3	91%	28
愛知	116	15	40	55	19	74%	42
三重	26	6	5	11	7	61%	8

	当社推定 出店可能数	BOOKOFF		ブックマーク 古本市場	当社 シェア	当社推定 出店余地	
		直営	FC加盟店				
滋賀	19	0	12	12	5	71%	1
京都	42	5	10	15	6	71%	23
大阪	158	10	29	39	34	53%	86
兵庫	93	1	18	19	26	42%	51
奈良	18	1	7	8	5	62%	6
和歌山	13	1	2	3	6	33%	5
鳥取	8	1	3	4	8	33%	-5
島根	8	0	4	4	3	57%	2
岡山	30	5	4	9	13	41%	9
広島	49	1	10	11	10	52%	23
山口	23	1	6	7	3	70%	11
徳島	9	0	6	6	9	40%	-4
香川	15	1	5	6	5	55%	-1
愛媛	24	0	8	8	8	50%	10
高知	9	0	6	6	5	55%	-3
福岡	75	4	34	38	22	63%	17
佐賀	10	0	5	5	1	83%	4
長崎	20	0	3	3	6	33%	11
熊本	23	0	9	9	7	56%	9
大分	16	0	5	5	6	45%	6
宮崎	15	0	5	5	11	31%	0
鹿児島	22	2	12	14	6	70%	5
沖縄	18	0	6	6	2	75%	8
国内計	1,953	283	563	846	352	71%	755

出店可能数 = 行政人口5万人以上の区・市部は商圏5万人/店舗、その他(郡部等)は商圏10万人/店舗として、当社にて推定

2006/3末現在、当社調べ

連結業績 中期計画



	実績値			計画値		
売上高	34,412	37,958	42,212	45,000	49,500	55,000
経常利益	1,959	2,515	2,973	3,450	4,400	5,500
純利益	882	1,425	1,543	1,700	2,150	2,750
EPS(単位:円)	120.12	84.23	86.64	93.94	118.81	151.96
経常利益率	5.7%	6.6%	7.0%	7.7%	8.9%	10.0%

注: EPS計画値は発行済株式数(および自己株式数)が2006/3末時点から変わらないものとして算出

中期計画の前提

1. グループ直営既存店の売上は前年比横ばい
2. BOOKOFF業態、リユース5業態ともに、出店数は毎年漸増

	2007/3期	2008/3期	2009/3期
グループ直営店	45店	55店	65店
BOOKOFF	25店	30店	35店
リユース5業態他	20店	25店	30店
FC加盟店(BOOKOFFのみ)	25店	25店	25店

3. 店舗売上の粗利率を段階的に2%ポイント程度引き上げ
4. 労働分配率は一定、売上高宣伝広告費比率は漸減
5. 情報システム投資等を織り込んで全社コストは漸増
6. 商品センター統合費用(および合理化効果)は勘案せず
7. オンライン事業は2007/3期の初期費用のみを計上
8. 店舗の改装・移転等に備え毎年2億円の特別損失を予算化

株主数・株主分布

(2006/9末現在、単位：株)

	2004/3末			2004/9末			2005/3末			2005/9末			2006/3末			2006/9末		
	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数	持株数	比率	株主数
個人その他	2,692,000	30.3%	1,088	3,753,700	21.2%	2,759	2,993,080	15.9%	1,860	3,013,243	16.0%	2,995	3,208,166	16.8%	3,652	3,150,440	16.5%	3,950
金融機関	261,000	2.9%	18	1,831,800	10.3%	21	2,857,400	15.2%	48	3,205,200	17.0%	45	3,096,500	16.2%	45	2,872,700	15.0%	40
証券会社	85,000	1.0%	9	32,300	0.2%	9	28,520	0.2%	18	117,877	0.6%	22	163,042	0.9%	16	250,780	1.3%	19
事業法人・その他法人	1,460,000	16.5%	138	2,471,000	13.9%	107	2,356,800	12.5%	105	2,344,200	12.4%	111	2,367,792	12.4%	115	2,352,900	12.3%	110
外国法人・外国人	25,000	0.3%	12	957,100	5.4%	20	1,607,800	8.5%	52	1,777,880	9.4%	57	2,454,800	12.8%	61	2,987,880	15.6%	70
創業者他	3,826,000	43.1%	7	7,652,100	43.1%	7	7,950,400	42.2%	7	7,350,600	39.0%	7	6,806,100	35.6%	7	6,486,700	33.9%	7
自己株式	523,000	5.9%	1	1,046,000	5.9%	1	1,046,000	5.6%	1	1,046,000	5.5%	1	1,046,000	5.5%	1	1,046,000	5.5%	1
合計	8,872,000	100.0%	1,273	17,744,000	100.0%	2,924	18,840,000	100.0%	2,091	18,855,000	100.0%	3,238	19,142,400	100.0%	3,897	19,147,400	100.0%	4,197

大株主の状況

(2006/9末現在、単位:株)

株主名		持株数	比率
1	坂本孝	2,282,500	11.92%
2	甲府倉庫株式会社	2,280,000	11.91%
3	株式会社TSUTAYA	1,146,000	5.99%
4	ブックオフコーポレーション株式会社(自己株式)	1,046,000	5.46%
5	サカモトキャピタル株式会社	874,000	4.56%
6	日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	835,400	4.36%
7	ブックオフコーポレーション従業員持株会	682,000	3.56%
8	坂本宗隆	600,000	3.13%
9	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	481,500	2.51%
10	野村信託銀行株式会社(信託口)	308,400	1.61%